

# مسودة الخطة البحثية

الباحث: عبدالله الحربي

٢١٣٠٠٠٧٥٦



# نمذجة مشاريع الصيانة والتشغيل في مستشفيات وزارة الصحة السعودية حسب منهجية إدارة المشاريع المستخدمة

تهدف الدراسة إلى مقارنة مدى تطبيق منهجيات إدارة المشاريع على مشاريع الصيانة وإدارة المرافق في وزارة الصحة السعودية والخلوص توصيات المباشرين لتنفيذ المشاريع لتحسين الأداء الفني والمالي لإدارة مرافق المستشفيات



01

## ملخص البحث

رغم تزايد استخدام المنهجيات والأدوات الخاصة بإدارة المشاريع في مشاريع التشغيل والصيانة أو ( إدارة المرافق) في مستشفيات وزارة الصحة في المملكة العربية السعودية إلا إن الفجوة بين المنهجية والتطبيق لا زال كبيرا جدا بشكل واضح, وتهدف الدراسة لتشخيص الواقع داخل المشاريع وتقصي أسباب إستمرار الفجوة بين المنهجية والتطبيق وإقتراح الإجراء المناسب لضمان التطبيق الكفوء لمنهجيات إدارة المشاريع في مشاريع الصيانة بالمستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية

Chapter  
02

## مشكلة البحث

يتم تعريف عقود تشغيل وصيانة مرافق مستشفيات وزارة الصحة بأنها مشاريع ينطبق عليها كل تعريفات المشروع وتعرف عملية إدارتها وتسييرها على أنها تطبيق لمفهوم وعلم إدارة المشاريع ولكن الواقع الملموس يؤكد أنه في كثير من الأحيان يتم التعامل مع هذه المشاريع كأعمال مستمرة متواصلة أقرب لى إدارة الأعمال منها لإدارة المشاريع ومع ذلك مما أثر على جودة تنفيذ المشاريع وكفاءة إستغلال الموارد وتوجيهها للمدى الرئيسي المخصص لها ويعود ذلك لجملة من الأسباب المتداخلة تهدف الدراسة لحصرها وتحليلها وإيجاد العلاقات بينها إنتهاء إلى إعطاء التوصيات المقترحة للتعامل مع هذا الإشكال إعتقادا على المعنيين المباشرين لتنفيذ وتسيير المشاريع .

Chapter  
03

## أهمية البحث

تعد كفاءة المرافق والأنظمة المساندة بالمستشفيات الحكومية بالمملكة العربية السعودية عامل أساسي لا غناء عنه في جودة الخدمة الصحية المقدمة للمريض وبالتالي الحفاظ على الوضع الصحي العام بالمملكة بشكل جيد وتجنب حدوث تدهور أوفشل في تقديم الرعاية الصحية سواء في الأوقات العادية أو ف الجوائح والأزمات , كما ان المحافظة على مرافق المستشفيات بأعلى حالات الجاهزية والإستعداد يوفر كثير من الوقت ويضمن أن يكون الصرف المالي لتمويل أعمال التشغيل والصيانة بالمعدل الطبيعي عند الحاجة إليه, إضافة لما تمثله ميزانيات مشاريع الصيانة من عبء كبير على الوزارة يمكن تخفيفه عند تطبيق المنهجيات بطريقة مناسبة لطبيعة كل مشروع مع الأخذ في الاعتبار الإستمرارية والتحليل العميق لسجلات الأنشطة والأعمال داخل المشروع.

Chapter  
04

## أهداف البحث

- زيادة كفاءة المرافق والأنظمة المساندة بالمستشفيات الحكومية بالمملكة العربية السعودية.
- زيادة كفاءة الإنفاق وتركيز موارد مشاريع الصيانة بمجالها الأساسي.
- بناء تصور واضح عن الفجوة بين منهجيات إدارة المشاريع المختلفة وتطبيقها في مشاريع الصيانة في مستشفيات وزارة الصحة.
- إعطاء حلول مقترحة لمعالجة مشكلة البحث بالإستناد بشكل أساسي على رؤية المباشرين لتنفيذ مشاريع الصيانة.

## المنهجية المقترحة

-المنهج التحليلي: من خلال إستبيان عينة مسحية من القائمين على تنفيذ ومراقبة مشاريع التشغيل والصيانة لمرافق المستشفيات الحكومية في المملكة العربية السعودية