

Final Project 2

PMG 497

نموذج المشروع النهائي ٢

(التخطيط الرسمي ونمو التوظيف في المنشآت السعودية)
دراسة تطبيقية باستخدام بيانات مسح منشآت البنك الدولي
(Enterprise Surveys 2022)

أسم الطالب
خالد إبراهيم سليمان الغنيمي

المشروع النهائي- ٢
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د. عبدالرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي
٢٠٢٦/٠٨/٠٧ م / الفصل الدراسي الثاني

٤. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

٤,١. المقدمة

يتناول هذا الفصل عرض نتائج التحليل الإحصائي لبيانات الدراسة ومناقشتها، وذلك للإجابة عن أسئلة الدراسة واختبار فرضياتها، ويبدأ الفصل بوصف عينة الدراسة ثم عرض الإحصاءات الوصفية لمتغيرات الدراسة، يلي ذلك اختبار الفرضيات، وربط النتائج بالدراسات السابقة، ثم خاتمة الفصل.

٤,٢. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)

تم جمع البيانات بين سبتمبر 2022 وأبريل 2023 من أصحاب الأعمال وكبار المديرين من خلال مقابلات مباشرة، وأُعتمدت الدراسة الحالية على الحالات الصالحة للتحليل من البيانات المتاحة في المسح.

النتائج المستخرجة من البيانات:

• حجم العينة التحليلية 1424 منشأة.

حجم المنشأة	التكرار	النسبة
صغيرة	615	43.2%
متوسطة	538	37.8%
كبيرة	271	19.0%
الإجمالي	1424	100%

يوضح الجدول توزيع العينة التحليلية وفق حجم المنشأة، حيث شكلت المنشآت الصغيرة النسبة الأكبر بواقع (43.2%)، تلتها المنشآت المتوسطة بنسبة (37.8%)، ثم المنشآت الكبيرة بنسبة (19.0%) ويشير ذلك إلى أن العينة تضم منشآت بأحجام مختلفة.

٤,٣. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات

لا يتطلب هذا البحث إجراء اختبارات الصدق والثبات التقليدية، وذلك لأن الدراسة تعتمد على بيانات ثانوية تم جمعها باستخدام استبانة رسمية أعدتها مجموعة البنك الدولي ضمن مشروع Enterprise Surveys، والتي خضعت لإجراءات تصميم ومراجعة وتحقق من الجودة قبل نشرها، واعتمد الباحث على البيانات المنشورة كما وردت من الجهة المنتجة، دون إجراء أي تعديل على أداة القياس.

٤,٤. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

المتغير	الفئة	التكرار	النسبة %
التخطيط الرسمي	نعم	687	48.2%
التخطيط الرسمي	لا	737	51.8%
الإجمالي		1424	100%

يوضح الجدول السابق توزيع منشآت الدراسة وفق متغير التخطيط الرسمي. وقد بلغ عدد المنشآت التي تطبق التخطيط الرسمي (687) منشأة بنسبة (48.2%)، في حين بلغ عدد المنشآت التي لا تطبق التخطيط الرسمي (737) منشأة بنسبة (51.8%)، وتشير هذه النتائج إلى تقارب توزيع المنشآت بين المجموعتين مما يوفر أساساً مناسباً لإجراء المقارنة الإحصائية بينهما.

المتغير	عدد المشاهدات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
نمو التوظيف مع التخطيط الرسمي	687	11.74	90.58
نمو التوظيف بدون التخطيط الرسمي	737	5.15	37.16

تشير النتائج الوصفية إلى أن متوسط نمو التوظيف في المنشآت التي تطبق التخطيط الرسمي بلغ (11.74) موظفًا، مقارنة بمتوسط (5.15) موظفًا في المنشآت التي لا تطبق التخطيط الرسمي، مما يعكس وجود فرق وصفي في متوسط نمو التوظيف بين المجموعتين، إلا أن الحكم على دلالة هذا الفرق يتطلب إجراء الاختبار الإحصائي المناسب.

٤,٥. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

الاختبار	القيمة
الاختبار الإحصائي	Welch's t-test
قيمة T	1.773
قيمة P	0.0766
مستوى الدلالة	0.05

هدفت الدراسة إلى اختبار الفرضية الرئيسية التي تنص على عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في نمو التوظيف بين المنشآت التي تطبق التخطيط الرسمي والمنشآت التي لا تطبقه، وأظهرت نتائج الاختبار أن قيمة الدلالة الإحصائية بلغت (0.0766) وهي أعلى من مستوى الدلالة المعتمد (0.05) مما يشير إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المجموعتين، وبناءً على ذلك لا تُرفض الفرضية الصفرية (H_0)، ويُستنتج أن نتائج الدراسة لا تقدم دليلاً إحصائياً كافياً على وجود فروق ذات دلالة إحصائية في نمو التوظيف بين المنشآت التي تطبق التخطيط الرسمي والمنشآت التي لا تطبقه.

تختلف نتائج الدراسة الحالية جزئيًا مع بعض الدراسات السابقة التي أشارت إلى وجود علاقة إيجابية بين التخطيط الرسمي وأداء المنشآت، حيث لم تظهر نتائج الدراسة الحالية فروقًا ذات دلالة إحصائية في نمو التوظيف بين المنشآت التي تطبق التخطيط الرسمي والمنشآت التي لا تطبقه، ويمكن تفسير هذا الاختلاف بأن كثيرًا من الدراسات السابقة اعتمدت على مؤشرات أداء مختلفة، مثل الأداء المالي أو الأداء المؤسسي أو الربحية، في حين ركزت الدراسة الحالية على مؤشر محدد هو نمو التوظيف باستخدام بيانات ثانوية رسمية من مسح منشآت البنك الدولي، كما قد يعود هذا الاختلاف إلى طبيعة العينة أو البيئة محل الدراسة أو الأساليب الإحصائية المستخدمة، إضافة إلى تأثير عوامل أخرى مثل حجم المنشأة وطبيعة النشاط والظروف الاقتصادية.

٤,٦ . الخاتمة

عرض هذا الفصل نتائج التحليل الإحصائي للدراسة من خلال وصف عينة الدراسة، والإحصاءات الوصفية لمتغيرات البحث، واختبار الفرضية الرئيسية ومناقشة النتائج، وأظهرت النتائج وجود فروق وصفية في متوسط نمو التوظيف بين المنشآت التي تطبق التخطيط الرسمي والمنشآت التي لا تطبقه، إلا أن هذه الفروق لم تصل إلى مستوى الدلالة الإحصائية، وتمثل هذه النتائج الأساس الذي يستند إليه الفصل الخامس في عرض الاستنتاجات والتوصيات وحدود الدراسة.

قائمة المراجع

مصدر البيانات الأساسي الذي اعتمد عليه في التحليل:

World Bank Group. (2025). *Saudi Arabia - World Bank Enterprise Survey 2022*.

Reference ID: SAU_2022_WBES_v01_M. Enterprise Surveys.

Available at: [World Bank Microdata Library](#)

Schwenk, C. R., & Shrader, C. B. (1993). *Effects of Formal Strategic Planning on Financial Performance in Small Firms: A Meta-Analysis*. *Entrepreneurship Theory and Practice*, 17(3), 53–64.

Alzahrani, M. A., Suleiman, E. S. B., & Jouda, A. A. (2023). *The Relationship between Strategic Planning, Strategic Flexibility and Firm Performance in SMEs of Saudi Arabia: Mediating Role of Strategic Flexibility*.

Alhamdi, H., Hassan, A. A. M., & Jarad, F. A. (2024). *The Impact of Strategic Planning on the Challenges Facing Small and Micro Enterprises in Saudi Arabia: A Case Study in the Education Sector*.

Tausif, M. R., Haque, M. I., & Khan, M. R. (2026). *The impact of management practices on business performance in Saudi Arabia*.