

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: AHMED ALI ALGHAMDI.

اسم الطالب: أحمد علي الغامدي

Students I.D 2021200528

الرقم الجامعي: 2021200528

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة ؟

شركة أرامكو السعودية

المخاطر الأربعة التي تم اختيارها والتي واجهتها أرامكو السعودية:

- 1- المخاطر المرتبطة بالتأثر بالعرض والطلب عالميا بناء على اسعار البيع (Compliance) Mandatory
- 2- المخاطر المرتبطة بالعمليات التشغيلية Risk Hazard
- 3- المخاطر المرتبطة بالعقوبات وأنظمة مكافحة الرشوة والفساد Risk control
- 4- المخاطر المرتبطة بإدارة شركة مساهمة عامة Risk opportunity

• **المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام (Compliance) Mandatory :**

- تتأثر نتائج أعمال شركة أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثيرا كبيرا بالعرض والطلب العالميين على النفط الخام وبالسعر الذي تباع به نفطها الخام ويعتبر هذا الخطر مؤثر كبير على نتائج الشركة المالية.
- يعتبر هذا الخطر المتعلق بإيرادات الشركة المباشرة من أنواع المخاطر المتعلقة بالزامية لمواجهة تقلبات الأسعار العالمية والتي ينبغي عمل استراتيجية لمواجهة تقلب الأسعار Mandatory
- احتمالية وقوع هذا الخطر كبيرة جدا كما شهدنا في وضع جائحة كورونا وقوة تأثير كبيرة على التدفقات النقدية للشركة وانخفاضها مما سبب خسائر كبيرة كما حدث عام 2020 م عندما انخفضت إرباح الشركة بنسبة تراجع 4.73% بسبب جائحة كورونا التي أثرت في الاقتصاد العالمي ككل وليس على مستوى النفط الخام ومشتقاته ويعتبر هذا الخطر وقد تؤدي تقلبات السعر الذي تباع به أرامكو كبير في السعودية النفط الخام إلى حدوث تغير نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية. إضافة إلى ذلك، قد يكون لانخفاضات التي تطرأ على السعر "سلبى" الذي تباع به أرامكو السعودية نفطها تأثير "وجوهري" على نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية.

• المخاطر المرتبطة بالعمليات التشغيلية Risk Hazard :

- تعرضت أرامكو السعودية لمخاطر وأخطا مالية كبيرة وتكاليف باهظة مثل: تسرب النفط الخام أو الغاز، وحوادث تسربات وتصدعات في خطوط الأنابيب، وتسربات في صهاريج التخزين، والحوادث المتعلقة بالانفجارات والحرائق، وثوران الآبار، وتشكل الفوهات الأرضية وحالت نقص الطاقة الكهربائية وانقطاعها. الأعطال الميكانيكية أو تعطل المعدات. الأعطال والحوادث في قطاع النقل. العواصف، والفيضانات، والحوادث الطبيعية وانبعثات المواد الخطرة. والغازات السامة أو قد تسبب هذه المخاطر ضرراً أو تلفاً في ممتلكات أرامكو السعودية ومرافقها، أو تتسبب في وقوع وفيات أو إصابات أو أضرار بيئية، مما قد يؤثر تأثيراً كبيراً على أعمال أرامكو السعودية، أو تؤدي إلى تحمل أرامكو السعودية مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة لإصلاح الأضرار الواقعة
- يعتبر هذا الخطر متعلق بالمجازفات والتي تؤدي إلى عواقب سلبية ويعتبر من أنواع المخاطر Risk Hazard التي ينبغي وضع سياسات واستراتيجيات لمواجهتها حال حدوثها.
- احتمالية وقوع هذه المخاطر واردة خصوصاً في Activities Operational ونظراً لمجال عمل الشركة في الصحاري والبحار وفي أشد الظروف المناخية لكن مع أخذ التدابير والاستراتيجيات للصحة والسلامة فإن احتمالية حدوثه ضعيفة magnitude High & likelihood Low لذلك وضع استراتيجيات وأنظمة صارمة لتجنب هذه المخاطر هو ما تقوم به أرامكو السعودية لتقليل حدوثه. كما في استراتيجية (
- أصدرت أرامكو السعودية عدة أنظمة واستراتيجيات لمواجهة هذه المخاطر impact has which term short occurs after immediately من خلال تطبيق الصحة والسلامة المهنية في المواقع.

• المخاطر المرتبطة بالعقوبات وأنظمة مكافحة الرشوة والفساد Risk control:

- تزاوّل أرامكو السعودية أعمالها في الوقت الحالي، وكذلك قد تقرر مزاولة أعمالها في المستقبل، في بلدان تخضع فيها بعض الأطراف لعقوبات وقيود تجارية تفرضها الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي وإيضاً تدرس أرامكو فرص الاستثمار، وإقامة مشاريع السعودية حالي مشتركة في مجال النفط الخام، والغاز، والغاز الطبيعي المسال في روسيا، ومع نظرائها من الشركات الروسية. ويخضع بعض الأشخاص والجهات الروسية لعدد من العقوبات والقيود التجارية التي تفرضها الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد الأوروبي.
- يعتبر هذا الخطر متعلق بنزاهة العقوبات المطبقة على عدد من الدول ويسمى Risk control
- احتمالية وقوع هذا الخطر واردة جداً وتم تطبيقها على عدة دول وقد يؤثر سلباً وجوهرياً على أعمالها.
- أصدرت أرامكو استراتيجيات واتفاقيات مع عدة دول للبيع الأجل وعلى عقود طويلة الأجل لمنع حدوث هذا الخطر.

• المخاطر المرتبطة بإدارة شركة مساهمة عامة Risk opportunity:

- تزاوّل أرامكو السعودي جزء كبير في أعمالها قطاع التكرير والمعالجة والتسويق خارج المملكة. وتشمل المخاطر المرتبطة بمزاولة تلك الأعمال في بلدان عديدة كتنقلبات أسعار صرف العملات وإصدار لوائح جديدة أو تعديلها وحدثت تغييرات سلبية في العقوبات الاقتصادية.
- يعتبر هذا الخطر المرتبط بإدارة شركة مساهمة Risk opportunity وحدثه وارد جدا .
- قد يؤثر هذا الخطر اما تأثيرا جوهريا او سلبيا على أعمال أرامكو بالخارج وعلى مركزها المالي ونتائج عملياتها.
- أرامكو بذلت عناية كبيرة وتكريس جهودا للتصدي لها الخطر المحتمل .