



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name..... اسم الطالب: سلمان شديد شطي البياعي العنزي

Students I.D 2021201358 الرقم الجامعي.....

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

أولاً: خطر التسريبات النفطية

لماذا اعتبرته خطراً:

تمثل التسريبات النفطية تهديدا كبيرا للطيور التي تعيش بالقرب من الشواطئ فعلى الرغم من استطاعة بعض الطيور الهرب من فخاخ البقع النفطية الا ان الطيور التي تعتمد في غذائها على السباحة والغوص اكثر عرضة للتلوث بالنفط كما تدمر أماكن الاعشاش لتلك الطيور خاصة المهاجرة منها كما ان كمية قليلة من النفط الملتصق بريش الطيور ليس كفيلا بمنعها من الطيران فحسب بل يمنع وصول الماء الى بدنها أيضا ما يؤدي الى انخفاض وارتفاع درجة الحرارة في بدن الطيور ومقتلها وفي الكثير من الأحيان تقتل التسربات النفطية الثدييات البحرية كالحيات والدلافين و ثعالب البحر والفقمات حيث يؤدي النفط الى سد انفساس الحيتان والدلافين على سبيل المثال وخنقها .

ما هو نوع هذا الخطر

Hazard risks,

ماهي احتمالية هذا الخطر وفي حال وقوعه ما مدى قوة وتأثير

احتمالية وقوع هذا الخطر ضئيلة بسبب وجود أجهزة حديثة وخدمات اصلاح وأجهزة استشعار وإعادة تهيئة الانابيب. يتوزع ضرر التلوث بالنفط على كافة اشكال الحياة الانسان والكائنات الحية البحرية والبرية والطيور والنباتات ويؤدي بالنهاية الى موت وانقراض الملايين من الكائنات الحية البحرية من كافة الاجناس والانواع والاحجام والى تعطل اغلب الخدمات الملاحية والى تدمير السياحة من خلال تلويث المياه والشواطئ والى الحاق الضرر بمحطات تحلية المياه ووصول بعض المواد الكيميائية الناتجة من النفط الى مياه الشرب والى انخفاض كبير في إنتاجية صيد الأسماك كما يدمر النباتات وعلى راسها الغابات بالإضافة الى الحاق الضرر بألاف الأنواع من الطيور حيث يؤدي النفط الى قتل الطيور من خلال قتله الى الاحياء البحرية كاليرقات التي يعتمد عليها في غذاؤه وأيضاً من جراء تلوث الطيور ذاتها بالنفط عند قيامها بصيد تلك اليرقات .

ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وأدارته

خدمات اصلاح وإعادة تهيئة الأنابيب وتشمل هذه الخدمات استبدال الانابيب وتدعيمها بالجلبات وإعادة تهيئتها وتضم اعمال هذه الخدمات حفر الانابيب وتدعيمها وإزالة تغليفها وتنظيفها من اجل المعاينة والقطع والتركيب ووضع دعاماتها وامالتها ولحامها وسفعها بالرمل او بالعقيق الأحمر وتشريبها وتغطيتها وطلائها وتغليفها بالإضافة الى تركيب لوازم الانابيب والخرسانة والاسفلت وإزالة المياه والرمل وتنفيذ اعمال الردم وتثبيت الحواجز للوقاية في الوضع الطبيعي.

ثانياً: انبعاثات الكربون

لماذا اعتبرته خطر

تساهم انبعاثات الكربون في تغيير المناخ والذي يمكن ان يكون له عواقب وخيمة على البشر وبيئتهم وتشكل انبعاثات الكربون في شكل ثاني أكسيد الكربون أكثر من ٨٠ بالمائة من غازات الاحتباس الحراري المنبعثة، ترفع انبعاثات الكربون هذه درجات الحرارة العالية عن طريق حبس الطاقة الشمسية في الغلاف الجوي وهذا يغير امدادات المياه وانماط الطقس ويغير موسم النمو للمحاصيل الغذائية ويهدد المجتمعات الساحلية بزيادة مستويات سطح البحر.

ما هو نوع هذا الخطر

Compliance risks

ماهي احتمالية هذا الخطر وفي حال وقوعه ما مدى قوة تأثيره

نسبية بسيطة جدا بسبب إطلاق برنامج إدارة الطاقة في شركة أرامكو السعودية تؤثر انبعاثات الكربون بشكل كبير على الكوكب حيث ان الغازات الدفيئة التي تحتوي على اعلى مستويات الانبعاثات في الغلاف الجوي هذا بالطبع يسبب الاحتباس الحراري وفي النهاية تغير المناخ مما ينتج عنه العواصف الاستوائية وحرائق الغابات والجفاف الشديد وموجات الحر.

ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وأدارته

تؤدي أرامكو السعودية دورها بالحرص على المحافظة على أدنى مستويات كثافة انبعاثات الكربون في هذا القطاع، فبرنامج إدارة الطاقة الذي أطلقته الشركة في عام ٢٠٠٠ حقق تحسينات في كفاءة الطاقة عبر جميع اعمالها بحيث تمكنت الشركة الان من تجنب ٢٣ مليون طن إضافي من ثاني أكسيد الكربون الناتج عن انبعاثات غازات الاحتباس الحراري سنويا من خلال هذه المبادرة وحدها.

ثالثاً: المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية

لماذا اعتبرته خطر

تتعرض شركة أرامكو السعودية لمخاطر واطار تشغيلية قد تؤثر تأثيرا كبيرا على اعمالها او تؤدي الى تكبدها مطالب مالية كبيرة وتكاليف باهظة

ما هو نوع هذا الخطر

Control risks

ماهي احتمالية هذا الخطر وفي حال وقوعه ما مدى قوة تأثيره

احتمالية وقوعه نسبية بسيطة في ظل وجود مراقبة دائمة.

حالات نقص الطاقة الكهربائية وانقطاعها، الأعطال الميكانيكية او تعطل المعدات، الأعطال والحوادث في قطاع النقل، تسرب المواد الكيميائية او انبعاثات المواد السامة او الخطرة، وقد تسبب هذه المخاطر ضررا او تلفا في ممتلكات أرامكو السعودية ومرافقها او تسبب في وقوع وفيات او إصابات او اضرار بيئية.

ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وأدارته

وجود صيانة بشكل دوري على كافة المعدات والانابيب والصهاريج، وجود أجهزة استشعار يطلق انذار في حال كان هناك تسريب او انقطاع حتى تتم معالجة بأسرع وقت ممكن

رابعاً: المخاطر المرتبطة بالأعمال الخارجية

لماذا اعتبره خطر

تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر مرتبطة بأعمالها في عديد من الدول لأنها تزاوّل جزءا كبيرا من أعمالها في قطاع التكرير والمعالجة والتسويق خارج المملكة.

ما هو نوع الخطر

Opportunity risks

ماهي احتمالية هذا الخطر وفي حال وقوعه ما مدى قوة تأثيره

احتمالية وقوعه متوسطة

تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية، حدوث تغييرات سلبية في العقوبات الاقتصادية والتجارية وضوابط التصدير وتدابير الامن الوطني، فرض قيود جديدة على الاعمال التجارية او الاستثمارية الخارجية، الغاء الحقوق التعاقدية او إعادة التفاوض.

ماهي السياسة او الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وأدارته

إدارة أرامكو السعودية تبذل عناية كبيرة وتكرس جهود هائلة عن مزاولة أعمالها في دول مختلفة إذا قد يؤثر أي من المخاطر السابقة تأثيرا سلبيا وجوهريا على أعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي ونتائج عملياتها.