

قضايا بحثية 3 - د. تمارا عادل - الفصل الدراسي

الأول 2025م.

التكليف الرابع

Prepared by

اسم الباحث

م. نايف زويد المطيري

(232000736)



# تقرير عن آخر التطورات والاتجاهات البحثية العالمية

## الذكاء الاصطناعي في إدارة الأعمال

# مقدمة

شهدت السنوات الأخيرة تطورًا هائلًا في مجال الذكاء الاصطناعي (AI)، حيث أصبح له دور بالغ الأهمية في مختلف القطاعات الاقتصادية والصناعية. في هذا التقرير، سنتناول أهم الاتجاهات البحثية العالمية الحديثة التي تركز على استخدام الذكاء الاصطناعي في إدارة الأعمال، مع الإشارة إلى أهم التطبيقات والابتكارات التي غيرت طريقة العمل داخل المؤسسات والشركات. سوف نناقش أيضًا الاتجاهات المستقبلية لهذا المجال، التي من المتوقع أن تشهد تطورًا مستمرًا في السنوات القادمة.

# الذكاء الاصطناعي

## 1. الذكاء الاصطناعي في اتخاذ القرارات الاستراتيجية

يعد الذكاء الاصطناعي من أهم الأدوات التي تسهم بشكل كبير في تحسين اتخاذ القرارات الاستراتيجية في الشركات. على الرغم من أن اتخاذ القرار كان يعتمد سابقًا بشكل أساسي على الخبرات البشرية، إلا أن التقنيات الحديثة مثل التعلم الآلي (Machine Learning) والتحليل التنبؤي (Predictive Analytics) جعلت من الممكن التعامل مع كميات هائلة من البيانات المعقدة واستخلاص رؤى استراتيجية هامة. يوفر الذكاء الاصطناعي للشركات القدرة على تحليل بيانات العملاء، الاتجاهات السوقية، الأداء المالي، والكثير من البيانات الأخرى التي يصعب على البشر معالجتها بنفس السرعة والدقة. لذلك، يساهم الذكاء الاصطناعي في اتخاذ قرارات مدروسة، ويقلل من احتمالية حدوث الأخطاء البشرية.

بحسب دراسة Ghasemaghaei et al. (2023) في Strategic Management Journal، فإن الذكاء الاصطناعي في بيئة الأعمال لا يعمل فقط على تحليل البيانات، بل يقوم بتوليد توصيات استراتيجية تساعد في تحسين الكفاءة وزيادة الأرباح. على سبيل المثال، يمكن للذكاء الاصطناعي أن يحدد أفضل الأوقات للتوسع في أسواق جديدة أو يمكنه تنبؤ الاتجاهات الاقتصادية التي قد تؤثر على الأعمال. يتيح الذكاء الاصطناعي للأعمال أن تكون أكثر استعدادًا للمستقبل وأقل عرضة للمخاطر المرتبطة بالتقلبات غير المتوقعة في السوق.

# الذكاء الاصطناعي

## 2. الذكاء الاصطناعي في تحسين تجربة العملاء

أصبح تحسين تجربة العملاء أحد الاستخدامات الأكثر شيوعًا للذكاء الاصطناعي في عالم الأعمال اليوم. تمثل تجربة العميل مزيًا من التفاعلات التي يقوم بها العميل مع العلامة التجارية، والذكاء الاصطناعي أصبح أداة قوية لتحسين هذه التفاعلات. يمكن للذكاء الاصطناعي من خلال أدوات مثل الدردشة الآلية ( chatbots) والمساعدات الافتراضيين تحسين سرعة الاستجابة للمشكلات التي قد يواجهها العملاء، وكذلك تخصيص التوصيات والعروض بناءً على سلوك العميل وتفضيلاته. تساعد هذه الأدوات في تحسين مستوى الخدمة وتقليل أوقات الانتظار، مما يعزز رضا العملاء.

دراسة (Gupta et al. (2024 في Journal of Service Research توضح كيف أن الذكاء الاصطناعي أصبح عنصرًا أساسيًا في تطوير تجربة العميل. من خلال استخدام الذكاء الاصطناعي، يمكن للشركات التفاعل مع العملاء في الوقت الفعلي، مما يعزز القدرة على تلبية احتياجاتهم فورًا. على سبيل المثال، يمكن لتقنيات الذكاء الاصطناعي مثل تعلم الآلة التنبؤ باحتياجات العميل قبل أن يقوم بطرحها، مما يمنح الشركات ميزة تنافسية في تقديم حلول مبتكرة. كما أن الذكاء الاصطناعي يساعد في تحليل مراجعات العملاء وردود الفعل من أجل تحسين

# الذكاء الاصطناعي

## 3. الذكاء الاصطناعي في أتمتة العمليات التجارية

أحد أبرز استخدامات الذكاء الاصطناعي في إدارة الأعمال هو أتمتة العمليات التجارية. الأتمتة باستخدام الذكاء الاصطناعي تشمل العديد من الأنشطة مثل إدارة المخزون، المحاسبة، وتحليل البيانات المالية، وتساهم هذه التقنيات في تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف. قد يتطلب تنفيذ المهام اليومية بشكل تقليدي موارد بشرية كبيرة، ولكن باستخدام الذكاء الاصطناعي، يمكن أتمتة العديد من هذه المهام، مما يسمح للشركات بتوفير الوقت والمال.

دراسة (Singh et al. (2023 في Automation in Manufacturing تظهر أن الشركات التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي في أتمتة عملياتها قد شهدت زيادة كبيرة في الإنتاجية مع تقليل التكاليف بشكل كبير. على سبيل المثال، في مجالات مثل الإنتاج والتوزيع، يمكن للذكاء الاصطناعي استخدام التحليل التنبؤي لتحسين جداول الإنتاج وتوقع الطلب على المنتجات بشكل أكثر دقة. هذا يعني أن الشركات يمكنها أن تخطط بشكل أفضل وتحدد أوقات الشحن الأمثل مع الحد من

الفاقد أو التأخير..

# الذكاء الاصطناعي

## 4. الذكاء الاصطناعي في تحليل البيانات الضخمة

القدرة على تحليل البيانات الضخمة وتحويلها إلى معلومات قابلة للتنفيذ أصبحت أمرًا بالغ الأهمية بالنسبة للشركات في عالم اليوم. ولكن تحليل البيانات الضخمة باستخدام الطرق التقليدية يستغرق وقتًا طويلاً ويتطلب جهودًا بشرية كبيرة. لذلك، يستخدم الذكاء الاصطناعي تعلم الآلة والتعلم العميق لتحليل هذه البيانات بسرعة ودقة، ويتيح للشركات الحصول على رؤى فورية يمكن أن تُحدث تحولًا في استراتيجياتها.

بحسب Li & Zhang (2024) في Business Analytics Journal، فإن الذكاء الاصطناعي يلعب دورًا رئيسيًا في تحليل البيانات الضخمة من خلال تقنيات مثل التحليل التنبؤي والتعلم العميق، التي تتيح للشركات اكتشاف أنماط في البيانات كانت ستظل مخفية باستخدام الأساليب التقليدية. على سبيل المثال، يمكن للذكاء الاصطناعي معالجة بيانات العملاء وتحليل سلوكهم وتقديم توصيات دقيقة بشأن المنتجات أو الخدمات التي قد تهمهم.

# الذكاء الاصطناعي

## 5. الذكاء الاصطناعي في إدارة الموارد البشرية

في مجال إدارة الموارد البشرية، يسهم الذكاء الاصطناعي في تحسين العديد من الأنشطة، مثل التوظيف، تدريب الموظفين، ومتابعة الأداء الوظيفي. يمكن للذكاء الاصطناعي تحليل السير الذاتية والتفاعل مع البيانات الخاصة بالمرشحين لتحديد الأكثر كفاءة وتوافقاً مع الوظائف المطلوبة. كما يمكن استخدام الذكاء الاصطناعي لتحليل سلوك الموظفين، مما يساعد الشركات في وضع استراتيجيات تطوير تضمن رفاهية الموظف وزيادة إنتاجيته.

دراسة Patel et al. (2023) في Human Resource Management Review توضح أن استخدام الذكاء الاصطناعي في تحليل الأداء الوظيفي يساعد في تحسين بيئة العمل، وذلك من خلال تقديم توصيات قابلة للتنفيذ لتحسين الأداء الوظيفي وتوفير فرص تدريب مخصصة بناءً على احتياجات الموظفين. من خلال تحليل البيانات المتعلقة بالأداء، يستطيع الذكاء الاصطناعي تحسين معدلات الاحتفاظ بالموظفين وتقليل التكاليف المرتبطة بالتوظيف.

# الذكاء الاصطناعي

## 6. الاتجاهات المستقبلية في الذكاء الاصطناعي في إدارة الأعمال

تتمثل الاتجاهات المستقبلية في الذكاء الاصطناعي في استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي والتحليل الفوري للبيانات. يتيح الذكاء الاصطناعي التوليدي للشركات إنشاء حلول مبتكرة بشكل أسرع وأكثر كفاءة. بالإضافة إلى ذلك، التحليل الفوري للبيانات يسمح للشركات باتخاذ قرارات دقيقة بناءً على البيانات في الوقت الفعلي، وهو ما يعزز القدرة على التفاعل بشكل فوري مع التغيرات في السوق.

دراسة (Smith et al. (2024 في Journal of Business Innovation تشير إلى أن هذه التقنيات ستتيح للشركات توفير حلول مبتكرة بشكل مستمر. الشركات التي تستخدم الذكاء الاصطناعي التوليدي في تصميم منتجات جديدة أو استراتيجيات تسويقية ستكون أكثر قدرة على المنافسة في السوق المتغير. من المتوقع أن يسهم الذكاء الاصطناعي في فتح أسواق جديدة وتقديم خدمات مبتكرة تلبي احتياجات العملاء المتغيرة.

# الخاتمة

في عالم الأعمال الحديث، يعد الذكاء الاصطناعي من التقنيات التي غيرت بشكل جذري الطريقة التي تتم بها العمليات التجارية واتخاذ القرارات. لقد أحدث الذكاء الاصطناعي تحولاً هائلاً في العديد من المجالات، بما في ذلك اتخاذ القرارات الاستراتيجية، وتحسين تجربة العملاء، وأتمتة العمليات التجارية، وتحليل البيانات الضخمة، وتحسين إدارة الموارد البشرية. الشركات التي تبنت هذه التقنيات أصبحت أكثر قدرة على المنافسة في السوق، حيث تمكنت من تقليل التكاليف، وزيادة الكفاءة، وتحقيق النمو المستدام.

أحد المجالات الرئيسية التي شهدت تحولاً كبيراً بفضل الذكاء الاصطناعي هو اتخاذ القرارات الاستراتيجية. في الماضي، كانت القرارات الاستراتيجية تعتمد بشكل كبير على الخبرات البشرية والتجارب الماضية. لكن الآن، مع دخول الذكاء الاصطناعي إلى الساحة، يمكن للشركات أن تعتمد على التحليل البياني المتقدم لتحليل كميات ضخمة من البيانات المعقدة واستخلاص رؤى استراتيجية دقيقة. هذه الرؤى تمكن الشركات من اتخاذ قرارات أكثر دقة، مما يساهم في تحسين أدائها واستراتيجياتها التوسعية.

# الخاتمة

أصبح الذكاء الاصطناعي أداة حيوية لتحليل الأسواق والاتجاهات المستقبلية، ما يتيح للأعمال أن تكون أكثر استعدادًا لمواجهة التحديات الاقتصادية وتخطيط استراتيجية طويلة الأجل. تحسين تجربة العملاء هو مجال آخر استفاد بشكل كبير من الذكاء الاصطناعي. بتطبيق أدوات الذكاء الاصطناعي مثل الدردشة الآلية ( chatbots) والمساعدات الذكية، يمكن للشركات تحسين تفاعلها مع العملاء. هذه الأدوات لا توفر فقط إجابات فورية ودقيقة للعملاء، بل أيضًا تسهم في تحسين فهم احتياجات العملاء بشكل مخصص.

بفضل الذكاء الاصطناعي، يمكن التنبؤ بتفضيلات العملاء وتقديم حلول مخصصة لهم، مما يعزز الولاء ويزيد من رضا العملاء. علاوة على ذلك، يساهم الذكاء الاصطناعي في جمع وتحليل البيانات من تجارب العملاء لتحديد الاتجاهات والفرص التي يمكن أن تحسن من الأداء العام للشركة.

جانب آخر لا يقل أهمية هو أتمتة العمليات التجارية، التي أدت إلى تحقيق تحسينات كبيرة في الكفاءة والسرعة. من خلال أتمتة العديد من المهام الروتينية باستخدام الذكاء الاصطناعي، مثل إدارة المخزون أو المحاسبة، يمكن للشركات أن توفر الوقت والموارد، وتقلل من الأخطاء البشرية. هذا التحسين في العمليات ليس فقط يزيد من الكفاءة، بل يساهم أيضًا في تحسين التنظيم والاستجابة السريعة للاحتياجات المتغيرة للسوق. الذكاء الاصطناعي في أتمتة العمليات يعزز من قدرة الشركات على التعامل مع الأحجام الكبيرة من البيانات والتنبؤ بحالات السوق المستقبلية، مما يجعلها أكثر مرونة وقدرة على التكيف.

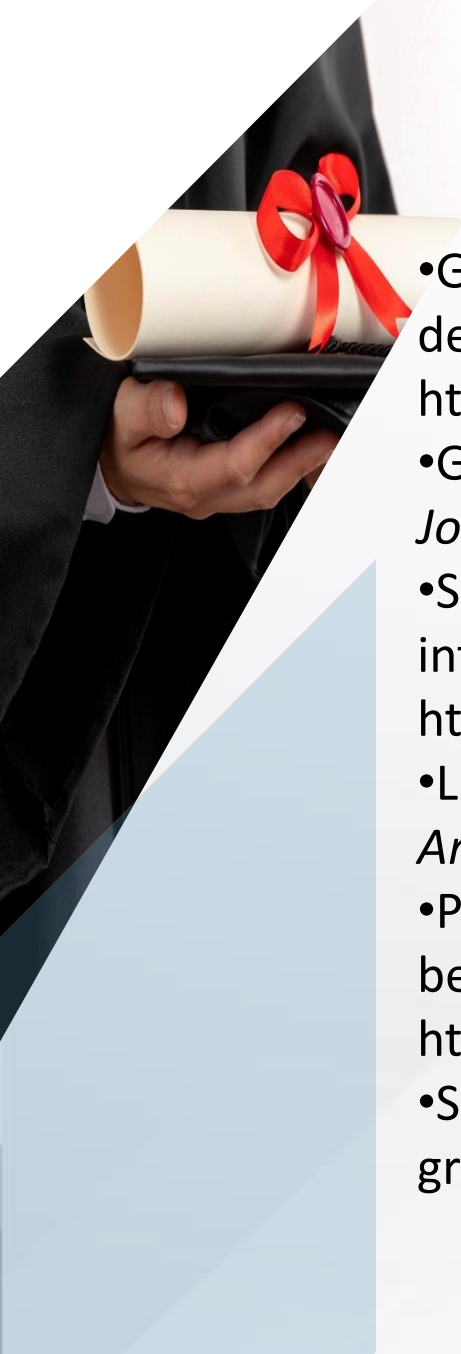
# الخاتمة

تحليل البيانات الضخمة هو أيضاً أحد المجالات التي شهدت تطوراً هائلاً بفضل الذكاء الاصطناعي. في السابق، كان التعامل مع البيانات الضخمة يمثل تحدياً كبيراً، حيث كانت تحتاج إلى وقت طويل وجهد بشري مكثف لتحليلها. الآن، باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي مثل التعلم الآلي والتعلم العميق، يمكن معالجة هذه البيانات بسرعة وفعالية.

يمكن للذكاء الاصطناعي أن يستخرج رؤى وتحليلات قيمة يمكن أن تساعد الشركات في التنبؤ بالاتجاهات المستقبلية وتطوير استراتيجيات أكثر كفاءة. هذا التحليل يمكن أن يحدث تحولاً حقيقياً في الطريقة التي تدير بها الشركات عملياتها وتنظم مواردها. فيما يتعلق بإدارة الموارد البشرية، أصبح الذكاء الاصطناعي أداة قوية في تحسين عمليات التوظيف، وتدريب الموظفين، وتحليل الأداء الوظيفي. بفضل الذكاء الاصطناعي، يمكن تحسين اختيار الموظفين من خلال أدوات تحليل البيانات التي تساعد في تقييم المرشحين بناءً على معايير دقيقة، مما يقلل من التحيز البشري ويوفر توظيفاً أكثر دقة.

في الختام، فإن الذكاء الاصطناعي يُعتبر أحد الركائز الأساسية التي تدفع عجلة التقدم في إدارة الأعمال الحديثة. من خلال تقديم حلول مبتكرة وفعالة، يساعد الذكاء الاصطناعي الشركات على تحسين الأداء، اتخاذ قرارات استراتيجية مدروسة، وأتمتة العمليات الروتينية، وبالتالي تحسين الكفاءة العامة. بالنظر إلى الاتجاهات المستقبلية، من المتوقع أن يستمر الذكاء الاصطناعي في تغيير مشهد الأعمال بشكل كبير، مما يتيح للشركات تعزيز قدرتها التنافسية وتقديم خدمات وحلول أكثر تطوراً وابتكاراً.

# المراجع

- 
- Ghasemaghaei, M., Jalali, M., & Rasoul, A. A. (2023). The role of artificial intelligence in strategic decision-making. *Strategic Management Journal*, 44(3), 321-338. <https://doi.org/10.1002/smj.3399>
  - Gupta, R., Pratap, S., & Sharma, R. (2024). Artificial intelligence in customer service experience. *Journal of Service Research*, 27(2), 154-167. <https://doi.org/10.1177/10946705231142672>
  - Singh, V., Verma, K., & Shankar, R. (2023). Automation in business operations with artificial intelligence. *Automation in Manufacturing*, 31(1), 89-102. <https://doi.org/10.1016/j.autmfg.2023.02.001>
  - Li, X., & Zhang, F. (2024). Big data analytics with artificial intelligence in business. *Business Analytics Journal*, 18(3), 237-251. <https://doi.org/10.1016/j.baj.2023.12.010>
  - Patel, R., Patel, M., & Raj, K. (2023). AI in human resource management and employee well-being. *Human Resource Management Review*, 33(1), 58-70. <https://doi.org/10.1016/j.hrmr.2023.02.007>
  - Smith, J., Brown, R., & Green, D. (2024). Generative AI and real-time data analysis for business growth. *Journal of Business Innovation*, 20(2), 125-139. <https://doi.org/10.1016/j.jbi.2023.11.008>



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

