



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: MOJAHED AHMED ALALI اسم الطالب: مجاهد أحمد العلي

Students I.D: 2021200244

الرقم الجامعي: 2021200244

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

أربعة مخاطر تواجه شركة أرامكو السعودية

أرامكو السعودية هي أكبر شركة متكاملة للنفط والغاز في العالم وتسهم إمداداتها من الطاقة وإنتاجه من المواد الكيميائية في دعم التجارة العالمية، وتحسين المستوى المعيشي حول العالم ومن هذا المنطلق تواجه الشركة العديد من التحديات و المخاطر التي تتطلب وضع خطط لإدارة المخاطر ومراقبتها بشكل مستمر وترتبط هذه المخاطر بين مخاطر داخلية بأعمال الشركة و خارجية ترتبط بالقطاع النفطي و البيئة المحيطة ومخاطر ترتبط باسهم الشركة حسب تصنيف الشركة لها نبرز 4 من هذه المخاطر بالنقاط التالية :-

- **المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام**
- **نوع الخطر: (OPPORTUNITY RISK)**
- **شرح الخطر :** تتأثر نتائج أعمال أرامكو وتدفقاتها النقدية تأثرًا كبيرًا بالعرض والطلب العالميين مما يؤثر على الإيرادات ومصادر الدخل المتعلق بالمبيعات للشركة، ولذلك، تتأثر نتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية تأثرًا كبيرًا بالسعر على النفط الخام و بالسعر الذي تتبع به نفطها الخام .
- **احتمالية الخطر: HIGH likelihood**
- **قوة الخطر وتأثيره: HIGH magnitude**
- **استراتيجية الشركة:** تتبنى الشركة إطار إدارة المخاطر المؤسسية مفهوم "خطوط الدفاع الثلاثة"، إذ تشكل قطاعات الأعمال التشغيلية ودوائر الخدمات المساندة خط الدفاع الأول. ولأنها صاحبة المخاطر، فإنها تتحمل المسؤولية الرئيسية المتمثلة في تحديد مخاطرها وإدارتها. ويشمل خط الدفاع الثاني إدارات متخصصة لإدارة المخاطر، تكون مسؤولة عن رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها، وتقديم التوجيه لأصحاب المخاطر , فيما تمثل إدارة التدقيق الداخلي خط الدفاع الثالث، وتتمثل مسؤوليتها في تقديم تأكيد مستقل لإدارة الشركة وللجنة المراجعة حول فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية.
- **المخاطر التنظيمية المرتبطة بقطاع النفط والغاز**
- **نوع الخطر: (COMPLINACE RISK)**
- **شرح الخطر :** يعتر من المخاطر التشريعية التي يخضع لها قطاع النفط والغاز في المملكة للوائح تنظيمية حكومية، وسيؤثر أي تغيير يطرأ على الأنظمة أو اللوائح أو السياسات أو الممارسات المتعلقة بقطاع النفط والغاز في المملكة تأثيرًا سلبيًا وجوهريًا على أعمال أرامكو السعودية ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.
- **احتمالية الخطر: LOW likelihood**
- **قوة الخطر وتأثيره: HIGH magnitude**
- **استراتيجية الشركة:** تتبنى الشركة إطار إدارة المخاطر المؤسسية مفهوم "خطوط الدفاع الثلاثة"، إذ تشكل قطاعات الأعمال التشغيلية ودوائر الخدمات المساندة خط الدفاع الأول. ولأنها صاحبة المخاطر، فإنها تتحمل المسؤولية الرئيسية المتمثلة في تحديد مخاطرها وإدارتها. ويشمل خط الدفاع الثاني إدارات متخصصة لإدارة المخاطر، تكون مسؤولة عن رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها، وتقديم التوجيه لأصحاب المخاطر , فيما تمثل إدارة التدقيق الداخلي خط الدفاع الثالث، وتتمثل مسؤوليتها في تقديم تأكيد مستقل لإدارة الشركة وللجنة المراجعة حول فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية.

• المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية

• نوع الخطر : (HAZZARD RISK)

- **شرح الخطر:** يعتبر من المخاطر التشغيلية شائعة الحدوث تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر وأخطار تشغيلية قد تؤثر تأثيراً كبيراً على أعمالها أو تؤدي إلى تكبدها مطالبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة مما يتسبب في وقوع أضراراً أو تلفيات في ممتلكاتها ومرافقها، أو تتسبب في وقوع وفيات أو إصابات أو أضرار بيئية، مما قد يؤثر تأثيراً كبيراً على أعمالها أو تؤدي إلى تحمل الشركة مطالبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة لإصلاح الأضرار.

• احتمالية الخطر: LOW likelihood قوة الخطر وتأثيره: LOW magnitude

- **استراتيجية الشركة:** تتبنى الشركة إطار إدارة المخاطر المؤسسية مفهوم "خطوط الدفاع الثلاثة"، إذ تشكل قطاعات الأعمال التشغيلية ودوائر الخدمات المساندة خط الدفاع الأول. ولأنها صاحبة المخاطر، فإنها تتحمل المسؤولية الرئيسية المتمثلة في تحديد مخاطرها وإدارتها. ويشمل خط الدفاع الثاني إدارات متخصصة لإدارة المخاطر، تكون مسؤولة عن رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها، وتقديم التوجيه لأصحاب المخاطر، فيما تمثل إدارة التدقيق الداخلي خط الدفاع الثالث، وتمثل مسؤوليتها في تقديم تأكيد مستقل لإدارة الشركة ولجنة المراجعة حول فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية.

• المخاطر المرتبطة بالإرهاب والنزاعات المسلحة وأعمال التخريب

• نوع الخطر: (HAZARD RISK)

- **شرح الخطر:** يمكن أن تؤثر الأعمال الإرهابية والنزاعات المسلحة وأعمال التخريب تأثيراً سلبياً وجوهرياً على أرامكو السعودية وعلى السعر السوقي لأسهمها، ولعل ما حدث في سبتمبر 2019، حين تعرض معمل بقيق ومعمل المعالجة في خريص لهجمات بصواريخ وطائرات مسيرة. وتجدر الإشارة إلى أن معمل بقيق هو أكبر مرافق معالجة النفط الخام في أرامكو السعودية، أما حقل خريص فهو أحد حقول إنتاج النفط الرئيسية في أرامكو السعودية. وكانت هذه الهجمات قد أسفرت عن توقف مؤقت لأعمال المعالجة في هذين المرفقين، ما أدى بالتالي إلى انخفاض إجمالي إنتاج النفط الخام والغاز المصاحب.

• احتمالية الخطر: LOW likelihood قوة الخطر وتأثيره: HIGH magnitude

- **استراتيجية الشركة:** اتخذت أرامكو عدداً من الإجراءات للحد من تأثير انخفاض إنتاج النفط الخام العربي بنوعيه الخفيف والخفيف جداً كون هذا الخطر من الاخطار الغير متوقعة، باستغلال مخزون أرامكو السعودية خارج المملكة، والتحول إلى توريد الخام العربي المتوسط، والخام العربي الثقيل.

تم بحمد الله

- المرجع تقرير أرامكو السنوي لعام 2019م