



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name..... أمل سعد رشيد الكثيري

Students I.D أمل سعد رشيد الكثيري (الرقم الجامعي هو نفس الاسم وفقا لما تم استلامه في البريد)

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط ١٢.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

شركة أرامكو السعودية

١ -الخطر: التعرض للغازات السامة

- لماذا هو خطر؟ بسبب تأثيره على صحة العمال باستنشاق الغازات
 - نوعه **Hazard**: مخاطر الصحة والسلامة.
 - احتماليته: عالية
 - مدى قوته وتأثيره: متوسطة
 - الاستراتيجية التعامل مع الخطر: **mitigate if it is hazard type**
- اتخاذ جميع الاجراءات المناسبة للقضاء عليها وتقليلها بالتأكد من عدم وجود التسريبات وارتداء الموظفين لأقنعة حماية.

٢ -الخطر: التعرض لاختراق الأنظمة الحاسوبية

- لماذا هو خطر؟ للوصول الى أنظمة سرية والتعرض لمشاكل قانونية
 - نوعه **Compliance risk**
 - احتماليته: عالية
 - مدى قوته وتأثيره: عالية
 - الاستراتيجية التعامل مع الخطر: **manage if it is compliance type**
- ضمان الامتثال الكامل لجميع القواعد واللوائح وعدم المخاطرة، وتأمين الأجهزة الحاسوبية ببرامج حاسوبية.

٣ -الخطر: خطر تنفيذ مشاريع جديدة تكون الخبرة فيها منعدمة

- لماذا هو خطر؟ سيتسبب بتأخير انجاز المشاريع وزيادة تكاليفها والتأثير على الأعمال والنتائج.
 - نوعه **Control risk**
 - احتماليته: منخفضة
 - مدى قوته وتأثيره: عالية
 - الاستراتيجية التعامل مع الخطر: **manage or control if its control/ uncertain type**
- يتعين على أرامكو قبول مستوى من عدم اليقين، يجب أن يكون هناك خطة الطوارئ للسماح بما هو غير متوقع جزءاً من ميزانية المشروع ، بالإضافة إلى وقت الطوارئ المضمن في جداول المشروع. عند البحث عن استجابات مناسبة للتحكم في المخاطر، توفير الموارد اللازمة لتحديد الضوابط وتنفيذ الضوابط والاستجابة لعواقب أي مخاطر. تنفيذ المشروع وتحسين العملية، تسليم المشروع في الوقت المحدد، في حدود الميزانية والمواصفات. ، تحقيق التحسين الفوائد المطلوبة. يمثل الانحراف عن الفوائد المتوقعة لمشروع ما أوجه عدم يقين التي يمكن قبولها ضمن نطاق معين، وأيضاً التقليل منها بتعيين ذوي الخبرة لتنفيذ المشاريع.

٤ -الخطر: التعرض للحريق

- لماذا هو خطر؟ يؤدي إلى تحمل أرامكو تكاليف باهظة وخسائر مادية وبالأرواح.
 - نوعه **Hazard**: مخاطر الصحة والسلامة.
 - احتماليته : عالية
 - مدى قوته وتأثيره: عالية
 - الاستراتيجية التعامل مع الخطر: **mitigate if it is hazard type**
- وضع خطة اخلاء وتدريب الموظفين عليها وحماية الأصول والربط مع الدفاع المدني وتوفير طفايات الحريق ومضادات الحرائق.