

## Everyone's Smart University

### Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name    hamzah abdu kamli    اسم الطالب حمزة عبده كاملي

Students I.D    ..... الرقم الجامعي 2021203440

Section

Master of Project  
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

## Project Risk Management

---

Instructions:

---

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

**\*\* يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**\*\* يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**\*\* حجم الخط 12.**

**\*\* نوع الخط Arial.**

**\*\* المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

\*\* Your answers could either be in Arabic or English.

\*\* You should submit your assignment in a pdf formatted file.

\*\* Font size should be 12.

\*\* Font type is Arial.

\*\* Line spacing is 1.5.

All the best.

## شركة أرامكو

### سجل المخاطر :

| 1 - مخاطر مرتبطة بالتطورات الاقتصادية والسياسية في قارة اسيا                                                                                                                                                                                      |       |      |     |       |                                                                  |       |       |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-----|-------|------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|------|
| R-الخطر المحتمل:                                                                                                                                                                                                                                  |       |      |     |       |                                                                  |       |       |      |      |
| تصدر أرامكو الجزء الأكبر من منتجاتها النفطية لقارة آسيا ، وتتوقع مزيدا من فرص الضخ في حال نمو القارة اقتصادياً .                                                                                                                                  |       |      |     |       | وصف الخطر ( لماذا اعتبرته خطر )                                  |       |       |      |      |
| يعد خطراً لأن الظروف الاقتصادية في مناطق التسويق بفعل التحديات السياسية والاقتصادية المعاكسة تحد من نتائج التوقعات للشركة في التصدير وبالتالي انخفاض الإيرادات مقارنة بالقيمة التشغيلية الثابتة في الشركة ، وكذلك خطرا على الأهداف الاستراتيجية . |       |      |     |       |                                                                  |       |       |      |      |
| مالي – استراتيجي على مستوى فرص النمو ومركزها المالي                                                                                                                                                                                               |       |      |     |       | نوع الخطر                                                        |       |       |      |      |
| سياسة درء الخطر                                                                                                                                                                                                                                   |       |      |     |       | احتمالية حدوث الخطر                                              |       |       |      |      |
| مستوى تأثير الخطر حال حدوثه                                                                                                                                                                                                                       |       |      |     |       | مستوى تأثير الخطر حال حدوثه                                      |       |       |      |      |
| ١                                                                                                                                                                                                                                                 | ٢     | 3    | ٤   | ٥     | ١                                                                | ٢     | ٣     | ٤    | 5    |
| ضئيل                                                                                                                                                                                                                                              | محدود | مؤثر | حرج | كارثي | نادر                                                             | متوقع | محتمل | وارد | مؤكد |
| درجة الخطر                                                                                                                                                                                                                                        |       |      |     |       | 15                                                               |       |       |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                   |       |      |     |       | إعادة التوازن مابين الكلفة التشغيلية والمتحقق ماليا وفق الظروف . |       |       |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                   |       |      |     |       | دعم الجهود العالمية لاستقرار . 2- المنطقة سياسياً .              |       |       |      |      |

| 2 - مخاطر مرتبطة بالمنافسة                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |      |     |       |                                                                                              |       |       |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-----|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|------|
| R-الخطر المحتمل:                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |      |     |       |                                                                                              |       |       |      |      |
| تعمل أرامكو في بيئة شديدة التنافسية وقد يكون لها اثر سلبي على أسعار بيع النفط والمنتجات الأخرى للشركة .                                                                                                                                                                                                                 |       |      |     |       | وصف الخطر ( لماذا اعتبرته خطر )                                                              |       |       |      |      |
| يعد خطراً على مستوى الانتاج لان سوق النفط والشركات المنافسة محليا وعالمياً يشهد تفنيات تزيد اكتشافات إضافية وتخفيض سعر الإنتاج وتوفر احتياطات كبيرة ، وكذلك النفط الصخري وتكلفته ، وعلى مستوى التسويق فإن المصافي الأخرى تبيع منتجاتها للعملاء في مناطقها وهذا يعد تحدي على كفاءات التشغيل والإنتاج وبالتالي المنافسة . |       |      |     |       |                                                                                              |       |       |      |      |
| فرص – استراتيجي على مستوى فرص النمو ومركزها المالي                                                                                                                                                                                                                                                                      |       |      |     |       | نوع الخطر                                                                                    |       |       |      |      |
| سياسة درء الخطر                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |      |     |       | احتمالية حدوث الخطر                                                                          |       |       |      |      |
| مستوى تأثير الخطر حال حدوثه                                                                                                                                                                                                                                                                                             |       |      |     |       | مستوى تأثير الخطر حال حدوثه                                                                  |       |       |      |      |
| ١                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ٢     | 3    | ٤   | ٥     | ١                                                                                            | ٢     | ٣     | 4    | 5    |
| ضئيل                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | محدود | مؤثر | حرج | كارثي | نادر                                                                                         | متوقع | محتمل | وارد | مؤكد |
| درجة الخطر                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |       |      |     |       | 12                                                                                           |       |       |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |      |     |       | 1- التحالفات او الاستحواذ التي تحقق ضخ الإنتاج بشكل دائم من الشركة الام ارامكو               |       |       |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |       |      |     |       | 2- التخطيط التسويقي بعقود . طويلة الاجل مع الدول النامية بميزات تضمن المنافسة الناجحة للشركة |       |       |      |      |

| 3. مخاطر مرتبطة بأهداف النمو                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | R-الخطر المحتمل:                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|-----------------------------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|------|--|--|--|--|-------|--|--|--|--|-----|--|--|--|--|------|--|--|--|
| وصف الخطر ( لماذا اعتبرته خطر )                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | تحقق أرامكو نجاحات على مستوى تحقيق اهداف نموها الاستراتيجية مما جعل الدولة تعتمد عليها وتجربتها في المشاريع الكبرى والمعقدة لتنفيذه في الوقت المناسب وبالكلفة المناسبة .                                                                                                                                |  |  |  |  |                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
|                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | يعد خطراً على مستوى الوفاء بخططها التشغيلية والاستراتيجية ، وقدرتها على مستوى القوى البشرية المؤهلة والمعدات والتمويل والتصاريج وعلى مستوى التنسيق بين المقاولين في قطاعات الاعمال المختلفة وقد يكون الخطر في تأخير انجاز المشاريع او جودتها او الغائها وينعكس هذا على قيمة مشاريعها الأساسية وسمعتها . |  |  |  |  |                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
| نوع الخطر                                                                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | تشغيلي – استراتيجي على مستوى فرص الريادة ومركزها المالي                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
| سياسة درء الخطر                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | احتمالية حدوث الخطر                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  | مستوى تأثير الخطر حال حدوثه |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
| دراسة وموائمة الإمكانيات الواقعية وجدولة المشاريع بشكل احترافي قبل تنفيذ المشاريع.                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  | 2                           |  |  |  |  | 3     |  |  |  |  | 4     |  |  |  |  | 5    |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
|                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | مؤكد                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |  |  | وارد                        |  |  |  |  | محتمل |  |  |  |  | متوقع |  |  |  |  | نادر |  |  |  |  | كارثي |  |  |  |  | حرج |  |  |  |  | مؤثر |  |  |  |
| تأهيل مقاولين محددين للتعاقد . معهم لانجاز المشاريع بذات الجودة وفي نفس الوقت وبالكلفة المحدده     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | درجة الخطر                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |                             |  |  |  |  | 6     |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
|                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
| 4. مخاطر مرتبطة بالتقاضي                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | R-الخطر المحتمل:                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
| وصف الخطر ( لماذا اعتبرته خطر )                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | تتعرض الشركات الكبرى لتحديات قانونية تؤدي لدعاوى قضائية وفي دول عده .                                                                                                                                                                                                                                   |  |  |  |  |                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
|                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | يعد خطراً لأن عمليات هائلة تتم داخل الشركة بعقود وضمانات وفي قطاعات التشغيل والموارد البشرية والمالية والتسويق والمساهمات والاكتتاب وماله بالمقاولين والاستثمار الخارجي ، ينتج عنها احتمالية نشوء سوء العلاقات التعاقدية .                                                                              |  |  |  |  |                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
| نوع الخطر                                                                                          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | قانوني – وكذلك سمعه على مستوى خسارة التقاضي امام شركات عالمية                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
| سياسة درء الخطر                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | احتمالية حدوث الخطر                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |  |  |  | مستوى تأثير الخطر حال حدوثه |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
| 1- الحوكمة في كافة القطاعات بما فيها المتعاقد معها داخليا .                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |  |  | 2                           |  |  |  |  | 3     |  |  |  |  | 4     |  |  |  |  | 5    |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
|                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | مؤكد                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |  |  |  | وارد                        |  |  |  |  | محتمل |  |  |  |  | متوقع |  |  |  |  | نادر |  |  |  |  | كارثي |  |  |  |  | حرج |  |  |  |  | مؤثر |  |  |  |
| 2- الاهتمام بتعيين كفاءات . قانونية محليين ودوليين من شركات مختصة بالقطاعات التي تعمل بها الشركة . |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | درجة الخطر                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |                             |  |  |  |  | 6     |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |
|                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |                             |  |  |  |  |       |  |  |  |  |       |  |  |  |  |      |  |  |  |  |       |  |  |  |  |     |  |  |  |  |      |  |  |  |

استاذي القدير د مصعب أطلع للإستفادة من خبرات سعادتك وللإحاطة قد ذكرت في خانة نوع الخطر من ناحية تشغيلية +استراتيجية وهذه المنهجية التي اعمل من خلالها كوني اعمل مدير إدارة مخاطر في جامعة سعودية – وأيضا من خلال التدريب الذي اخذته في المعهد البريطاني للمخاطر .

