



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Mohammed Adnan Iraqi

اسم الطالب: محمد عدنان عراقي

Students I.D: 2021200487

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

الشركة: أرامكو السعودية.

من المخاطر التي تواجهها الشركة:

1. التوجه العالمي للطاقة البديلة أو المتجددة.
2. تأثير سعر برميل النفط العالمي على عوائد الشركة.
3. مخاطر الأمن والسلامة.
4. مخاطر العدوان الخارجي على حقول النفط.

أولاً: التوجه العالمي للطاقة البديلة أو المتجددة

ويعتبر خطراً على الشركة كونه يقلل الطلب على المنتج الأساسي الذي تقوم عليه الشركة (النفط)، فكلما زاد استخدام طرق أخرى لإنتاج الطاقة يقل الطلب على النفط وبالتالي ومع مرور الوقت ستقل حصة الشركة في أسواق الطاقة وما يتبعها من خسائر مالية.

نوع الخطر: Control Risk

احتمالية الخطر: الخطر وقع بالفعل، ولكن من حسن الحظ أنه لا يمكن للدول التحول بشكل كامل بوقت قصير ويستغرق الأمر عشرات السنوات حتى يكتمل تأثيره. أما عن قوة تأثيره فهي عالية جداً.

وتتمثل السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته بالاستحواذ على كبرى الشركات المصنعة مثل ما حدث في الاستحواذ على شركة سابك، ويعد ذلك مفيداً للشركة لاستخدام مشتقات النفط في الصناعة بالإضافة لتوليد الطاقة، كما سبق ذلك تحويل الشركة إلى مساهمة عامة وطرحها للاكتتاب العام.

ثانياً: تأثير سعر برميل النفط العالمي على عوائد الشركة

المملكة العربية السعودية أحد أعضاء منظمة أوبك، وقد لاحظنا مؤخراً عن عدم التزام بعض الأعضاء ببنود الاتفاقيات المبرمة والذي يؤدي في بعض الأحيان إلى عواقب سلبية فيما يخص سعر البرميل، وهنا نتحدث عن نزول سعر البرميل لما دون الحد المخطط له (30 دولار).

نوع الخطر: Control Risk أما نزوله لما دون الـ 30 دولار فهو Financial Pure Risk يؤثر بشكل كبير على موارد الشركة المالية.

احتمالية الخطر والسياسة التي تتبعها الشركة للتعامل مع هذا الخطر: الخطر احتماليته عالية وقد حدث مؤخراً في عام 2020 عندما امتنعت روسيا من الالتزام بمعدل الإنتاج اليومي المتفق عليه. وتتولى وزارة الطاقة أعمال المفاوضات والضغط على أعضاء المنظمة بالتعاون والالتزام من شركة أرامكو فيما يخص التحكم بإنتاج النفط للحفاظ على السعر العادل لبيع برميل النفط.

ثالثا: مخاطر الأمن والسلامة.

تعد مخاطر الأمن والسلامة من أهم المخاطر التي يجب التعامل معها بجدية واحترافية في نشاط شركة أرامكو، كونها تؤثر بشكل مباشر على امدادات النفط العالمية في حال حدوث حوادث صناعية لا سمح الله. ومن هذه الحوادث الحرائق، الأعطال في الأجزاء الحيوية، الأعطال في الأنابيب وأجزاء سلاسل الإمداد الأخرى.. الخ.

نوع الخطر: Pure Risk

احتمالية الخطر: متوسطة وتزداد في حال عدم وجود سياسات وإجراءات وخطط صيانة وقائية إلى أن تصبح احتمالية عالية.

تأثيره: يعتبر التأثير بسيط في الوقت الحالي لعد أسباب منها:

- كون التأثير في الإمداد يكون من أحد المواقع أو الحقول وليس جميعها.
- أن الشركة في الوقت الحالي لا تنتج النفط بالطاقة القصوى وتستطيع تعويض الإنتاج من الحقول الأخرى.

وتتعامل شركة أرامكو بحزم واحترافية عالية فيما يخص الأمن والسلامة المهنية، وتعتبر أحد الشركات الرائدة عالميا فيما يتعلق بجودة تنفيذ الأعمال بالإضافة لأعمال الصيانة الوقائية لجميع مواقعها. والذي يمكننا من تصنيف احتمالية هذا الخطر إلى منخفضة بفضل هذه الاستراتيجية.

رابعا: العدوان الخارجي على حقول النفط

يعد العدوان الخارجي أحد المخاطر التي تهدد إمدادات النفط العالمية وليس فقط شركة أرامكو، كونها قد تتسبب في تعطيل كامل أو جزئي في حال إصابة أحد الحقول لا سمح الله مثل ما حدث في حقل شيبه مؤخرا.

نوع الخطر: Pure Risk

احتمالية الخطر: تعتبر الاحتمالية منخفضة ويعود ذلك للجهود الجبارة التي تقوم بها المملكة العربية السعودية ممثلة في وزارة الدفاع لحماية أرض الوطن من العدوان الخارجي.

تأثيره: يعتبر التأثير بسيط أيضا، كون الضرر يقع على أجزاء من موقع واحد فقط يمكن معالجته بوقت قياسي عطا على الإمكانيات المتاحة للشركة.

السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها الشركة للتعامل مع هذا الخطر:

الحماية من العدوان الخارجي خارج نطاق أعمال الشركة، وتملك الشركة القدرة العالية في إعادة تشغيل المواقع المتضررة في وقت قياسي بفضل الكوادر الفنية والإدارية وكافة المعدات وقطع الغيار المتوفرة، كما أنه وفي الوقت الحالي ومع التزام المملكة في تخفيض الإنتاج اليومي للنفط، الشركة قادرة على تعويض الإنتاج من خلال الحقول الأخرى، وهنا تمكن أهمية تكامل السياسات الخاصة بالتعامل مع المخاطر ونحدث هنا عن تخفيض الإنتاج اليومي وتأثيره على التعامل مع باقي المخاطر.