

تأثير إدارة سلسلة الإمداد الخضراء على خفض التكاليف التشغيلية:  
دراسة على شركات القطاع اللوجستي والتجاري في المملكة العربية  
السعودية

تكليف ٢- مشروع ١

أسم الطالب

يوسف مطلق المطرفي

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ ٢١ فبراير ٢٠٢٦م

الفصل الدراسي الأول ٢٠٢٦

#### 4-1 أسئلة الدراسة

لتحقيق أهداف الدراسة والإجابة على مشكلتها، تطرح الدراسة الأسئلة التالية:

١. ما مستوى تبني شركات القطاع اللوجستي والتجاري في السعودية لممارسات إدارة سلسلة الإمداد

الخضراء؟

٢. ما هي هيكلية التكاليف التشغيلية السائدة في عينة الدراسة؟

٣. هل يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لممارسة "الشراء الأخضر" على خفض تكاليف المواد

والمخزون؟

٤. هل يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لممارسة "اللوجستيات الخضراء" على خفض تكاليف النقل

والتوزيع؟

٥. هل يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لممارسة "التصنيع/التشغيل الأخضر" على خفض تكاليف

الطاقة والنفايات؟

#### 5-1 أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق ما يلي:

١. التعرف على واقع تطبيق ممارسات إدارة سلسلة الإمداد الخضراء في الشركات محل الدراسة.

٢. قياس التكاليف التشغيلية وتحديد بنودها الرئيسية في القطاع اللوجستي والتجاري.

٣. تحليل العلاقة الارتباطية والتأثيرية بين أبعاد الإمداد الأخضر والتكاليف التشغيلية.

٤. تقديم مجموعة من التوصيات والإستراتيجيات لتعزيز تبني الممارسات الخضراء بما يخدم الكفاءة المالية للشركات.

## 6-1 فرضيات الدراسة

بناءً على الإطار النظري وأسئلة الدراسة، يتم صياغة الفرضيات الرئيسية والفرعية التالية:

• **الفرضية الرئيسية: (H1)** يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية ( $\alpha \leq 0.05$ ) لإدارة سلسلة الإمداد

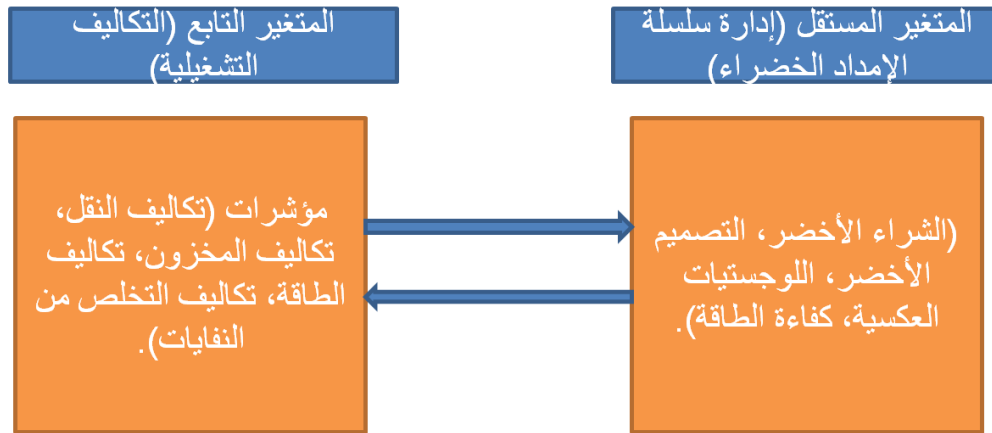
الخضراء على خفض التكاليف التشغيلية في شركات القطاع اللوجستي والتجاري في المملكة.

○ **الفرضية الفرعية: (H1-1)** يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للشراء الأخضر على خفض تكاليف التوريد.

○ **الفرضية الفرعية: (H1-2)** يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للوجستيات الخضراء على خفض تكاليف النقل والتخزين.

○ **الفرضية الفرعية: (H1-3)** يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية للإنتاج/التشغيل الأخضر على خفض تكاليف الطاقة والمخلفات.

## 7-1 نموذج الدراسة



## 8-1 الدراسة الميدانية

ستعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وذلك لجمع البيانات من عينة ممثلة لمجتمع الدراسة.

- **مجتمع الدراسة:** يشمل جميع الشركات المسجلة في قطاع الخدمات اللوجستية والتجارة العامة في المملكة العربية السعودية.

- **عينة الدراسة:** سيتم اختيار عينة عشوائية طبقية أو قسدية من المديرين التنفيذيين ومديري سلاسل الإمداد والعمليات في هذه الشركات.

- **أداة جمع البيانات:** استبانة إلكترونية مقننة لقياس متغيرات الدراسة.

- **أدوات التحليل الإحصائي:** سيتم استخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) أو (AMOS) لتحليل البيانات واختبار الفرضيات.

## 9-1 مخطط المشروع

يوضح الجدول التالي الجدول الزمني المقترح لتنفيذ مراحل الدراسة:

| م        | المرحلة         | الأنشطة الرئيسية                                     | المدة المتوقعة |
|----------|-----------------|------------------------------------------------------|----------------|
| 1        | التحضيرية       | مراجعة الأدبيات، صياغة مقترح الدراسة                 | شهر            |
| 2        | تصميم<br>الأداة | بناء الاستبانة، التحكيم، الدراسة<br>الاستطلاعية      | شهر            |
| 3        | الميدانية       | توزيع الاستبانة، وجمع البيانات من<br>العينة          | شهرين          |
| 4        | التحليلية       | تفريغ البيانات، التحليل الإحصائي،<br>اختبار الفرضيات | شهر            |
| 5        | الختامية        | كتابة النتائج، التوصيات، صياغة<br>التقرير النهائي    | شهر            |
| الإجمالي |                 |                                                      | 5 أشهر         |