



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name ساره ابراهيم عبدالله الدوسري. اسم الطالب
Students I.D 2021202412 الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين 1 مارس 2021 الساعة 9 مساء بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- 1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- 2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

سأقوم بوضع مراحل المشروع وفقا للعمليات الخمسة للمشروع process groups حسب معهد ادارة المشاريع PMI.

أولاً: مرحلة الاستهلال initiation

سنبدأ بميثاق المشروع Project charter والذي يتضمن عدة نقاط أبرزها أهداف المشروع، قيوده، أصحاب المصلحة الرئيسيين، المخاطر العامة، التكلفة التقديرية، الوقت المتوقع للانجازه، النطاق الخاص بالمشروع والجودة المطلوبة بشكل عام.

تمثل هذه الوثيقة رخصة الانطلاق بالمشروع.

ثانياً: التخطيط planning والذي من خلاله سنخطط لكل منطقة معرفية للمشروع .

ولعل أبرز ما فيه بيان النطاق scop statement والتي بناء عليها سننشئ عدة وثائق منها بيان نطاق المشروع والذي يتضمن ما هو داخل نطاق المشروع وما هو خارجه، الافتراضات العامة والقيود.

ثالثاً: التنفيذ execution

إنّ مرحلة التنفيذ للمشروع قد تأخذ أشكالاً مختلفة، ولكن سيتم اختيار **التنفيذ المتسلسل (Water fall)**: ويُطلق عليه التنفيذ الشلالي. وفيه يتم تنفيذ مراحل المشروع بشكل متلاحق ومتسلسل. إذ يبدأ المشروع، ونقوم بالتخطيط له، ثمّ تتمّ علمية تنفيذه، ومراقبة هذا التنفيذ، وأخيراً يتمّ إغلاقه ونظراً لشيوع استخدامه في المشاريع الانشائية سيتم اعتماد هذا الأسلوب في هذا المشروع.

رابعاً: المراقبة والتحكم monitoring and controlling والتي هي عملية مستمرة من الاستهلال حتى إغلاق المشروع.

خامساً: مرحلة الإغلاق closure ويتم فيها اقفال جميع الملفات والإحتفاظ بالدروس المستفادة وتسليم المشروع .

الجدول التالي يبين الأنشطة والمهام التي سنقوم بها عبر مراحل المشروع.

اسم المنصب	الاسم	الجوال	الايمل	المهام	السلطة	التقرير الى
مالك المشروع	نايف	٠٥٦٦٦٦٦٦	n.sss@hotmail.com	اعتماد وثيقة المشروع تمويل المشروع الموافقة على طلبات التغيير	قبول أو رفض المشروع	ليس لأحد
مدير المشروع	عبدالله	٠٥٧٧٧٧٧٧	aaa@gmail.com	اصدار طلبات التغيير اختيار أعضاء الفريق اتخاذ القرار في طلبات التغيير التي لا يزيد تأثيرها عن ١٠٪ من جدول المشروع	ادارة المشروع	مالك المشروع
النجار	تركي	٠٥٨٨٨٨٨٨	ttt@yahoo.com	تجهيز القواعد والأعمدة والجسور والأسقف	ابداء الرأي حول جودة الخشب	مدير المشروع
الحداد	خالد	٠٥٩٩٩٩٩٩	kkk@hotmail.com	تجهيز وقص الحديد وتركيب الأعمدة والجسور وعمل الأسقف	ابداء الرأي حول جودة الحديد	مدير المشروع
البناء	سعود	٠٥١٢٣٤٥	sss@gmail.com	وضع الطوب وعمل التقسيمات الداخلية للمبنى	ابداء الرأي حول جودة الطوب	مدير المشروع
السباك	ناصر	٠٥٣٣٣٣٣٣	ooo@hotmail.com	عمل جميع التمديدات الخاصة بالسباكة في مرحلة الانشاء و عمل تمديدات مواسير التغذية والصرف الصحي وتركيب الأدوات الصحية في مرحلة التشطيب	ابداء الرأي وتقديم الملاحظات حول جودة الأدوات الصحية	مدير المشروع

الكهربائي	وليد	٠٥٤٤٤٤٤٤	www@yaho.com	وضع التمديدات الأولية للأعمال الكهربائية في مرحلة الانشاء وتمديد وتركيب الأدوات الكهربائية في مرحلة التشطيب	ابداء الرأي وتقديم الملاحظات حول جودة الأدوات الكهربائية	مدير المشروع
الدهان	مؤيد	٠٥٦٨٧٤٣٢	lll@hotmail.com	وضع الأساس وطلاء الجدران وأسقف المبنى	ابداء الرأي حول نوعية الدهان	مدير المشروع
مليس	جابر	٠٥٤٣٢٩٨٧	hhh@gmail.com	القيام بأعمال اللياسة والبلاط والرخام والسيراميك	ابداء الرأي حول جودة البلاط والرخام والسيراميك ومساحات الفواصل	مدير المشروع
فني جبس	صابر	٠٥٩٨٧٦٥٤٣	xmn@outlook.com	القيام بأعمال الديكورات الجبسية	ابداء الرأي حول نوع الأشكال الجبسية	مدير المشروع

(2) أصحاب المصلحة stakeholders

المالك-البلدية- المورد- شركة الكهرباء-النجار- الحداد- البناء- السباك- الكهربائي- الدهان