

الموضوع

تأثير تحليل المخاطر على نجاح المشاريع الكبيرة.

أسم الطالب

سماهر عمر عسيم

الرقم الجامعي

2021205800

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول- 2024

الشكر والتقدير

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله الذي تتم بفضلہ الصالحات ... الحمد لله الذي سخر لنا هذا وما كنا له
مالكون ... الحمد لله حمداً كثيراً على فضله وكرمه وبركته .

فيطيب لي أولاً أن أتقدم بالشكر والامتنان الأستاذة " منى مصطفى" على قبولها
الإشراف على هذا العمل وعلى دعمها المتواصل ، توجيهاتها السديدة آرائها
القيمة من أجل إثراء هذا العمل .

والشكر والتقدير إلى كل من ساهم وساعدني على إتمام هذا العمل.

الإهداء

إلى صاحب السيرة العطرة، والفكر المُستنير؛ فلقد كان له الفضل الأول في بلوغي
التعليم العالي (والدي الحبيب)، أطال الله في عُمره.
إلى من وضعتني على طريق الحياة، وجعلتني رابط الجأش، وراعتني حتى صرت
كبيرًا (أمي الغالية)، طيّب الله ثراها.
إلى إخوتي؛ من كان لهم بالغ الأثر في كثير من العقبات والصعاب.
إلى جميع أساتذتي الكرام؛ ممن لم يتوانوا في مد يد العون لي
أهدي إليكم هذا البحث، وأتمنى أن يحوز على رضاكم.

جدول المحتويات :

	صفحة الغلاف
	الشكر والتقدير
	الإهداء
	جدول المحتويات
	المقدمة
	مشكلة البحث
	أهمية البحث
	أسئلة البحث
	أهداف البحث
	المراجع

المقدمة:

بات موضوع المخاطرة من المواضيع المهمة والضرورية في كافة المنظمات سواء أكانت التجارية أم المالية أم الصناعية وغيرها من القطاعات المختلفة ، ولخصوصية قطاع التشييد والاعمار لما له من تأثير مباشر على المجتمع من خلال الممارسات المتعلقة بالخدمات التي تقدم إلى المواطنين، فكل خدمة مقدمة تعد مشروعاً من مشروعات التشييد.

ويتعرض هذا القطاع كغيره من القطاعات إلى العديد من المخاطر التي تهدد إنجازها ومشاريعها أو تؤخر إنجازها لتلك المشاريع وفي بعض الأحيان تكون العائق الذي يحول دون الاستمرار بالمشروع، الذي ينفرد بدرجة عالية من المخاطرة في تقديرات كل من التكلفة والوقت بالمقارنة مع أنواع المشروعات الأخرى، أضف إلى ذلك، المخاطرة التي ترتبط بموقع العمل ومنها ما يرتبط باختلاف الكميات المنفذة عن التقديرية، وكذلك المخاطرة المتعلقة بالكوادر العاملة مثل عدم توافر العمالة أو المؤهلات المطلوبة، وهناك المخاطر المتعلقة بالاختلاف التصميمية وما لها من تأثير على تجاوز الوقت والكلفة، وهناك مخاطرة ترتبط والمقاولين الثانويين (التعاقد من الباطن) بسبب نقص الخبرة والكفاءة من جانب آخر هناك مخاطر تغير التشريعات والنظم المتعلقة بالاوضاع الاجتماعية وغيرها، هذه الأسباب برمتها أدت إلى زيادة الاهتمام بموضوع المخاطرة ودراسة تأثيرها في نجاح المشاريع.

مشكلة البحث:

يسعى البحث إلى التعرف بالمخاطر وتحديد المخاطر التي تتعرض لها المشاريع في قطاع التشييد وتحليلها ومن تم كيفية الاستجابة لها والإفادة منها في المشاريع المستقبلية وعلى وفق نظام (Project) (PMP Management Professional) إدارة المشاريع الاحترافية الصادرة عن (PMI) المعهد الامريكي لإدارة المشاريع.

وعلى وفق ذلك حددت مشكلة البحث والتساؤلات الآتية:

- 1- هل هناك مؤشرات وصفية أو كمية تدل على وجود مخاطر في المشروع (مجال الدراسة)؟
- 2- هل تتوافر مؤشرات كمية أو وصفية لقياس وتحديد تلك المخاطر ؟
- 3- هل تتوافر معايير يمكن اعتمادها للمقارنة بعد استخراج نتائج مؤشرات المخاطر الصوفية والكمية؟
- 4- مامدى استجابة إدارة المشروع لتلك المخاطر ؟

أهمية البحث:

- بوصفه يتناول موضوع مهم ألا وهو المخاطر في قطاع مشاريع الانشاءات، إذ أن جميع القاعات تتحرك مع أعمال التشييد والتي تشمل البنى التحتية للبلد، ويمكن إبراز أهمية المخاطر من خلال :
- 1- تقييم أولوية المخاطر المحددة عن طريق الاستعانة باحتمالية حدوثها النسبية وآثارها في أهداف المشروع في حالة حدوثها.
 - 2- تقديم الاستجابات المناسبة للمخاطر المخططة.
 - 3- الاضافات التي يمكن أن تقدمها للاستفادة منها في الحقل الأكاديمي والممارسين في الواقع العلمي.

أهداف البحث :

- ١ - تحديد فيما إذا كان هناك اهتمام بمخاطر المشروعات من الشركة مجال البحث والقائمين على المشروع ومن ثم تحليل النتائج التي تم التوصل إليها .
- ٢ - تحليل مخاطر المشروعات بإستعمال أدوات التحليل الكمي والنوعي .
- ٣ - تقييم تأثير المخاطر المحتملة في مجمل أهداف المشروع سواء كان سلبياً أو ايجابياً وتحديد نوعيتها والأسباب الرئيسية والثانوية لكل من مخاطر الكلفة والوقت والنطاق (المجال) والجودة ومن ثم تحليلها باعتماد تحليل السبب والأثر (عظم السمكة Fish-Boon).

المراجع:

قائمة المصادر:

اولا اللغة العربية:

- 1- الشافعي، شريف فتحي، 2008، " أسس ومبادئ إدارة المشروعات " ، الطبعة الأولى، دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر.
- 2- الشمري، عبد محمد، 2007، " أنموذج إدارة المشروع: تصميم وحوسبة وتطبيق: دراسة حالة في عينة من شركات وزارة الإعمار والإسكان في العراق، بغداد، العراق.
- 3- الغريري، سامي ذياب عبدالرزاق، 2015، " إدارة المشروع ودراسة جدواه " ، الطبعة الاولى، مكتبة الحقوقية والأدبية ش.م.م .
- 4- دودين، احمد يوسف، 2012، " إدارة المشاريع " الطبعة العربية، عمان، الاردن.
- 5- فيولر، جيم، ترجمة عبدالحكم احمد الخزامي، 2001، " إدارة مشروعات تحسين الأداء " ، الطبعة الاولى، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر.
- 6- موسر، شقيري نوري، محمود، ابراهيم نور، وسيم، محمد الحداد، سوزان، سمير ذيب، 2012، "إدارة المخاطر " الطبعة الأولى ، عمان، الاردن.