

التكليف 3
مقرر: مهارات بحثية 3 – برنامج الدكتوراه

إعداد الطالب: علي القرني
الرقم الجامعي: 253002107



تعريف وصياغة مشكلة الدراسة

تفاصيل وتوثيق الورقة البحثية المختارة

- عنوان البحث العلمي: أثر توظيف التكنولوجيا في تعظيم ممارسات المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات.
- اسم الباحث: الأستاذ الدكتور فؤاد عبده محمد الصوفي.
- سنة النشر : عام 2026 ميلادي (يناير عام 2026م).
- مكان النشر بالتفصيل: المجلة العربية للمسؤولية المجتمعية، المجلد 4، العدد 1، الصفحات من 100 إلى 110.
- رابط الإطلاع على الورقة البحثية: [انقر هنا](#)

عرض مشكلة الدراسة المختارة

نص إشكالية البحث كما وردت في الدراسة القائمة:

"تتلخص الإشكالية في تزايد الأدبيات التي تتناول الرقمنة والمسؤولية الاجتماعية كل على حدة، مقابل محدودية المقاربات التكاملية التي تفسر آليات التأثير وتحدد شروط النجاح التي تجعل التحول الرقمي قادراً على إنتاج مسؤولية اجتماعية جوهرية قابلة للحوكمة والقياس. حيث إن القيمة المضافة للتكنولوجيا لا تتحقق بمجرد تبني الأدوات الرقمية، بل تتطلب مواءمة استراتيجية بين المبادرات الرقمية وأهداف المسؤولية الاجتماعية، وأطراً واضحة للحوكمة الرقمية وبناء القدرات."

توضيح أسلوب صياغة المشكلة البحثية

التحليل المنهجي لأسلوب الصياغة: اعتمد الباحث في دراسته على (الصياغة اللفظية التقديرية التقريرية) في عرض المشكلة.

المبرر التنظيري : يتطابق هذا الأسلوب مع القواعد العلمية؛ حيث يُلجأ إلى الصياغة اللفظية التقديرية عندما يكون موضوع البحث عاماً أو يهدف استراتيجياً إلى استكشاف المعرفة، وتجميع معلومات شاملة، وتنظيم فروع الإنتاج الفكري المشتتة (Thematic Review) دون تقييد الإشكالية في قالب تساؤلي ضيق أو فرضية إحصائية صلبة منذ البداية.

تقييم نجاح الباحث ومراعاته لاعتبارات ومواصفات الاختيار

• مدى النجاح في عرض المشكلة:

- كان الباحث موفقاً جداً؛ حيث نجح في إبراز "وجهة النظر المنهجية" (Thematic Perspective) التي تميز بحثه عن غيره، عبر تشخيص الفجوة المتمثلة في الانفصال بين أدبيات التقنية وأدبيات المسؤولية الاجتماعية.

• مدى مراعاة اعتبارات ومواصفات المشكلة الجيدة :

- القيمة العلمية والإضافة: متوفرة بقوة؛ حيث قدمت الدراسة إطاراً مفاهيمياً تكاملياً يربط المدخلات بالمخرجات.
- الواقعية والاستمرارية: المشكلة واقعية تماماً ومستمرة في بيئات الأعمال المعاصرة لعام 2026م التي تشهد ضغوطاً متسارعة نحو الرقمنة المسؤولة.
- التحديد وقابلية البحث: جاءت المشكلة محددة النطاق، وقابلة للبحث والتحري نظراً لتوفر المصادر والمراجع الأجنبية والعربية التي تم تجميعها.

صياغة مشكلة دراسة جديدة

العنوان الأكاديمي الكامل والمحكم للبحث:

"أثر القيادة الرقمية الرشيقة في تعزيز الامتثال لسياسات الأمن السيبراني وحماية الخصوصية بالمنظمات العامة"

صياغة المشكلة البحثية (مدعومة بالمراجع والتوثيق): يشهد القطاع العام توسعاً متسارعاً في دمج التقنيات السحابية ونظم الحكومة الإلكترونية لرفع كفاءة الأداء المؤسسي. ومع ذلك، فإن نجاح هذا التحول لا يتوقف عند حدود توفير البنية التحتية، بل يركز على السلوك البشري والامتثال الطوعي لسياسات الأمن. وتؤكد الأدبيات أن تعقيد الأنظمة يولد عبئاً تشغيلياً يضعف من التزام الأفراد، مما يجعل الأنماط القيادية الكلاسيكية عاجزة عن ضبط الفجوة الأمنية السلوكية والحد من مخاطر التهديدات الداخلية لحماية الخصوصية (الصوفي، 2026؛ Mauro, 2020). ومن هنا، تبرز مشكلة الدراسة في وجود فجوة حادة حول دور نمط "القيادة الرقمية الرشيقة" كرافعة استراتيجية تملك المرونة السلوكية والكفاءة التقنية اللازمة لاختراق التعقيد وتحفيز الموظفين على الامتثال (Attatsitsey & Osei-Bonsu, 2021).

الخاتمة

• **الخلاصة المنهجية:** أظهرت مخرجات التكليف الحالي أن صياغة مشكلة الدراسة هي حجر الزاوية الذي يمنح البحث هويته وأصالته العلمية.

• **الامتثال للتوجيهات المستفادة:** تم صياغة مشكلة المحاكاة الجديدة بالابتعاد الكامل عن السرد الإنشائي المرسل، عبر حقن المتن بالتوثيق المرجعي الصلب (In-text citations)، والالتزام التام بحدود النطاق المطلوب دون إقحام عناوين جانبية للفجوات أو الخلفيات التاريخية، مما يضمن تقديم مادة علمية محوكة ومستوفية لشروط التميز الأكاديمي.

قائمة المراجع الأكاديمية وفقاً لنظام APA

•سبع، س. (2026). تعريف وصياغة مشكلة الدراسة. المادة العلمية لمقرر المهارات البحثية 3، برنامج الدكتوراه، جامعة الجميع الذكية.
•الصوفي، ف. ع. م. (2026). أثر توظيف التكنولوجيا في تعظيم ممارسات المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات. المجلة العربية للمسؤولية المجتمعية، 4(1)، 100-110.

•Attatsitsey, M., & Osei-Bonsu, N.(2021) .

Assessing the impact of information technology on human resource practices: Evidence from organisations in Ghana. *International Journal of Information Technology and Management*.20-5 ,(1)20 ,

•Mauro, M .(2020) .

Changing public organizations through information technology. *Strategica Conference Proceedings*-550 ,
.559



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

