

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع

العلاقة بين نضج إدارة المشاريع و تحقيق التميز مشروع نيوم

أسم الطالبة

نجود محمد الشمراني

مشروع النهائي 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

رقم الطالب : 233000513

تاريخ البحث: 2026\2\13

الفصل الدراسي الأول

جدول المحتويات

3	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4	1.1. المقدمة:
5	1.2. مشكلة الدراسة
5	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
6	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
7	1.3. أهمية الدراسة
7	1.3.1. على المستوى النظري:
8	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
9	1.4. أسئلة الدراسة
10	1.5. أهداف الدراسة
10	1.6. فرضيات الدراسة
11	1.7. نموذج الدراسة
11	1.8. منهجية الدراسة
12	1.9. الدراسة الميدانية
12	1.10. مخطط المشروع المقترح
15	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
16	2.1. المقدمة:
17	2.2. المتغير المستقل
19	2.3. المتغير التابع
20	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
22	2.5. الخاتمة
23	قائمة المراجع

1.4. أسئلة الدراسة

كيف تساهم الإدارة الرشيقة (Agile Management) في التعامل مع التغيرات السريعة والمتلاحقة في التصميم الهندسية والتقنية داخل مشروع "ذا لاين"؟

ما هي آليات إدارة الجودة الشاملة التي تضمن مطابقة المخرجات التنفيذية لأعلى المعايير العالمية في الاستدامة والذكاء الاصطناعي؟

كيف يتم التغلب على تحديات سلاسل الإمداد اللوجستية في منطقة جغرافية بكر، وما هي الحلول الإدارية لضمان تدفق المواد والموارد دون انقطاع؟

ما هو دور أنظمة الحوكمة والشفافية في مراقبة الأداء المالي للمشاريع الفرعية داخل نيوم لضمان كفاءة الإنفاق؟

1.5. أهداف الدراسة

استكشاف أساليب تكامل البيانات الكبرى في عملية اتخاذ القرار الإداري اللحظي داخل غرف التحكم في المشروع.

تحليل كيفية إدارة رأس المال البشري المتعدد الجنسيات وتنسيق الجهود بين الفرق التقنية والهندسية من مختلف الثقافات.

تحديد مدى فاعلية استخدام النمذجة الرقمية (Digital Twin) في التنبؤ بالمشكلات التشغيلية قبل وقوعها في مرحلة التنفيذ الفعلي.

تقديم مقترحات عملية لتحويل تجربة "نيوم" إلى منهج إداري وطني يمكن تدريسه وتطبيقه في كافة المشاريع التنموية الكبرى بالمملكة.

1.6. فرضيات الدراسة

- **الفرضية الأولى:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لاستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في عمليات التخطيط على دقة التنبؤ بالمخاطر الزمنية والمالية بنسبة تزيد عن ٩٠٪.
- **الفرضية الثانية:** تؤدي الإدارة المركزية المتكاملة لأصحاب المصلحة إلى تقليل حدة النزاعات التعاقدية وتسريع وتيرة التسليم في المشاريع المشتركة.

1.7. نموذج الدراسة

- **المتغيرات المستقلة (المدخلات الإدارية):** التخطيط الاستراتيجي، إدارة المخاطر الاستباقية، التقنيات الرقمية، كفاءة القيادة الإدارية
- **المتغيرات الوسيطة (العمليات):** التنسيق اللوجستي، الحوكمة، إدارة الجودة
- **المتغير التابع (المخرجات):** النجاح التشغيلي لنيوم، تحقيق الاستدامة البيئية، الالتزام بمثلث القيود: الزمن، التكلفة، الجودة

1.8. منهجية الدراسة

- تحليل المحتوى :** للتقارير الفنية المنشورة عن سير العمل في "أوكساجون" و"تزوجينا".
- أداة الاستبيان :** مصممة وفق مقياس "ليكرت" الخماسي لجمع آراء الخبراء حول فعالية الأدوات الإدارية المستخدمة.

1.9. الدراسة الميدانية

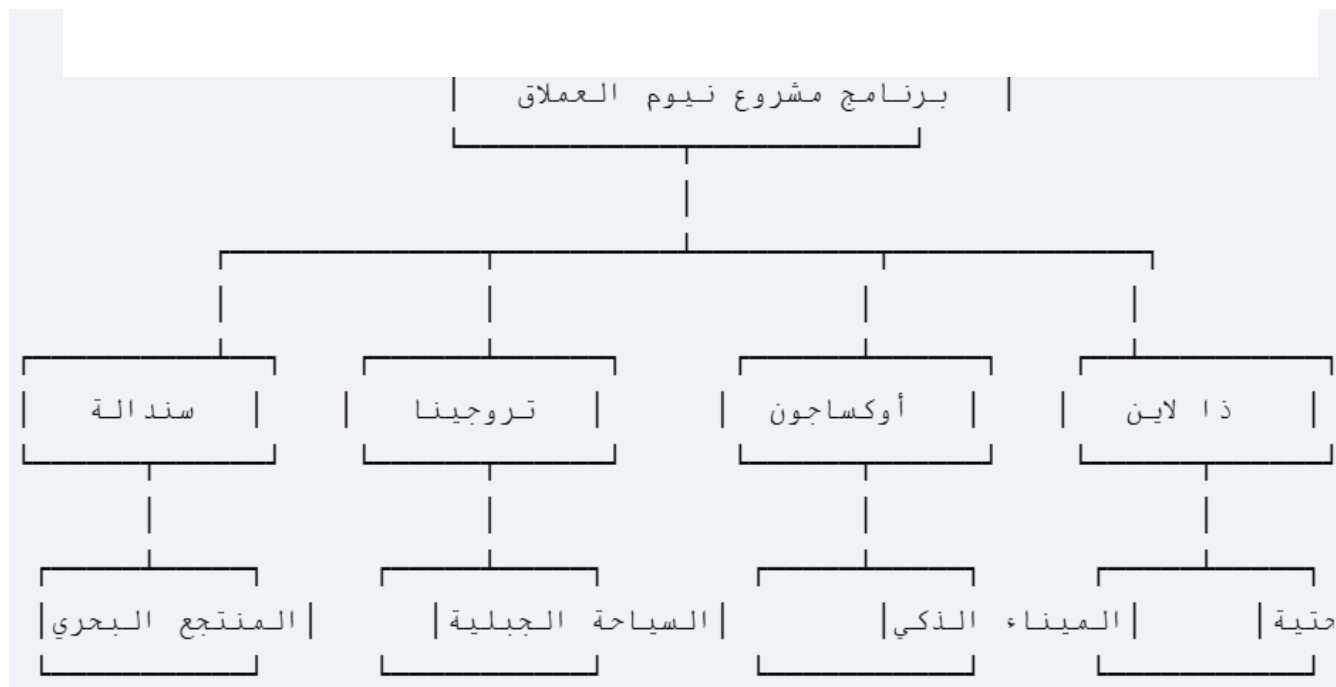
سيتم التركيز على "مركز التميز لإدارة المشاريع" داخل شركة نيوم، حيث يتم فيه رسم السياسات العامة للإشراف على المقاولين الدوليين. وسيتم استهداف عينة عشوائية بسيطة من مديري المشاريع الميدانيين (Site Managers) لضمان الحصول على بيانات تعكس واقع التنفيذ وليس فقط الخطط النظرية.

1.10. مخطط المشروع المقترح

- **الفصل الثاني (الإطار النظري):** سيتم تقسيمه لمباحث (مبحث لإدارة المشاريع الكبرى، مبحث لتاريخ وتطور مشروع نيوم، ومبحث للتقنيات الإدارية الحديثة).
- **الفصل الثالث (النتائج):** سيشمل رسوماً بيانية توضح مدى رضا المهندسين عن الأنظمة الإدارية المتبعة ومقارنتها بالمعايير العالمية.

تفصيل مراحل التنفيذ

الفترة الزمنية	المرحلة	التركيز الاستراتيجي	الحالة
2017 - 2019	التخطيط والدراسات	وضع الرؤية القانونية، الدراسات البيئية، وتحديد النطاق الجغرافي.	مكتملة ✓
2020 - 2023	التأسيس والبنية التحتية	حفر الأنفاق، إنشاء محطات تحلية المياه، وشبكات الطاقة المتجددة.	مكتملة ✓
2024 - 2026	التشغيل الجزئي	افتتاح وجهات مثل "سندالة"، وبدء تسكين "ذا لاين" (المرحلة الأولى).	قيد التنفيذ 🚧
2027 - 2030	التوسع والنمو الشامل	الوصول إلى التشغيل الكامل، جذب الملايين من السكان والزوار.	مستقبلية 📅



القطاع	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
البنية التحتية والتقنية	35%	بناء العمود الفقري الرقمي والفيزيائي للمدينة) النقل الذكي، شبكات G.5
الطاقة والمياه المستدامة	25%	تحقيق الحياد الصفري وضمان الموارد الطبيعية للأجيال القادمة.
التطوير العقاري والسياحي	20%	خلق وجهات عالمية وجذب الاستثمارات الخارجية والسياح.
البحث والتطوير والابتكار	20%	ضمان استمرارية التطور التقني وتحويل المدينة إلى مختبر عالمي.

قائمة المراجع

- كتاب "أصول إدارة المشاريع" (ترجمة الجمعية السعودية لمديري المشاريع).
- أوراق عمل من مؤتمر نيوم للابتكار والمنشورات التقنية الرسمية.
- مقالات من مجلة الإدارة العامة (معهد الإدارة العامة - الرياض) حول رؤية ٢٠٣٠ والمشاريع الكبرى.
- رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، الموقع الرسمي للحكومة.
- التقارير السنوية الصادرة عن صندوق الاستثمارات العامة فيما يخص مشروع نيوم.
- الدليل المعرفي لإدارة المشاريع (الإصدارات الحديثة المترجمة للعربية).
- الأبحاث المنشورة في المجالات العلمية المحكمة حول "إدارة المدن الذكية" و"تحديات المشاريع الضخمة في المملكة".

-
1. المراجع الرسمية (الرؤية والبيانات الحية)
هذه المصادر هي الأهم لفهم "نظام الحوكمة" ومستهدفات رؤية 2030 التي ناقشناها:
 - الموقع الرسمي لنيوم (NEOM.com) يوفر التقارير السنوية وتحديثات "ذا لاين" و"أوكساجون".
 - وثيقة رؤية المملكة 2030: المرجع الأساسي لفهم "محفظة المشاريع" (Project Portfolio Management) وتكاملها مع الاقتصاد الوطني.
 - تقارير صندوق الاستثمارات العامة (PIF): لفهم الجانب التمويلي وإدارة الاستثمار في المشاريع الكبرى.
 2. مراجع إدارة المشاريع العملاقة (Megaprojects Management)
بما أن نيوم تُصنف كـ "Mega-project"، يفضل الرجوع إلى أبحاث **Bent Flyvbjerg**، وهو المرجع العالمي الأول في هذا المجال:
 - كتاب: "How Big Things Get Done" (2023) يشرح لماذا تنجح أو تفشل المشاريع العملاقة، ويركز على مبادئ "التفكير البطء والتنفيذ السريع".
 - **Oxford Handbook of Megaproject Management:** مرجع أكاديمي يحلل الحوكمة والمخاطر في المشاريع التي تتجاوز مليار دولار.

3. مراجع المنهجيات الرقمية (BIM) & Digital Twin

بناءً على "الإدارة الرقمية" التي اقترحتها، إليك مراجع حول التقنيات المستخدمة:

- **ISO 19650** المعيار الدولي لإدارة المعلومات باستخدام نمذجة معلومات البناء (BIM)، وهو المعيار الذي تتبعه نيوم في التصميم.
- **Project Management Institute (PMI) - Thought Leadership:** تقارير PMI حول "AI in Project Management" وكيفية استخدام الذكاء الاصطناعي في التنبؤ بالمخاطر.

4. مراجع الحوكمة والاستدامة

- إطار عمل (Prince2) و (PMP) لفهم هيكلية المكاتب القطاعية (Sector PMOs) التي ذكرناها في الهرم التنظيمي.
- تقارير الاستدامة العالمية (GRI) لمقارنة معايير الطاقة والمياه في نيوم بالمعايير الدولية.