

التكليف الثالث

اسم البحث: إدارة الموارد البشرية في ظل الذكاء الاصطناعي

للباحثة: د. تمارا محمد محمود زقوت
العدد الأول من مجلة ميد أوشن للبحوث والدراسات

إعداد الطالب:

فادي عبد الفتاح أبو زعنونة
برنامج دكتوراة الموارد البشرية
جامعة ميد أوشن

الفصل الدراسي الثاني: 2025
اسم المشرف: د. أميرة جادو



Chapter

02

مشكلة البحث في دراسة "إدارة الموارد البشرية في ظل الذكاء الاصطناعي: الفرص والتحديات"



Chapter
02

العرض الموضوعي للدراسات السابقة

الأسلوب المستخدم: تقسيم الدراسات بحسب الموضوع/المحور وليس ترتيباً زمنياً أو منهجياً.

مثال من الرسالة:

- ركزت الدراسات على أثر الذكاء الاصطناعي في تحسين الكفاءة التشغيلية، ورفع جودة اتخاذ القرار في الموارد البشرية.
- تناول بعض الباحثين دور الذكاء الاصطناعي في تعزيز الابتكار الوظيفي وتحسين تجربة الموظف.

التحليل:-

- الكاتب جمع الدراسات تحت موضوع موحد: تأثير الذكاء الاصطناعي على الموارد البشرية.
- لم يعتمد على عرض كل دراسة منفصلة، بل دمج الخلاصات تحت محور واحد.
- ينسجم مع منهج تجميع موضوعي. thematic synthesis.

تطبيق عملي بنفس الأسلوب

محور: الذكاء الاصطناعي وكفاءة التوظيف

صياغة عرض:

ركزت مجموعة من الدراسات على قدرة أنظمة الذكاء الاصطناعي على تحسين التوظيف عبر تحليل البيانات الضخمة، وتحديد أفضل المرشحين بفعالية أعلى مقارنة بالطرق التقليدية. وأشارت أبحاث أخرى إلى تقليل التحيز البشري، واستخدام الخوارزميات التنبؤية في اختيار الكفاءات. ملاحظات نقدية:-

- تلخيص جماعي جيد
- يحتاج ربط كل نتيجة بمصدر واضح
- مناسب للدراسات الموضوعية

الطريقة الثانية: العرض التحليلي النقدي

الأسلوب المستخدم: عرض الفكرة ثم نقدها بدل الاكتفاء بالعرض الوصفي.

مثال من الرسالة: أشارت بعض الدراسات إلى أن الذكاء الاصطناعي يعزز الكفاءة التشغيلية، إلا أن عدداً من الباحثين حذروا من تحديات أخلاقية وخصوصية البيانات في بيئة العمل.

التحليل:-

- يعرض رأيين متعارضين في الأدبيات
- يربط بين النتيجة والمخاطر
- منهج نقدي بدل الخطّ السردى
- مناسب للبحوث المتقدمة والدكتوراه

تطبيق عملي بنفس الأسلوب

صياغة عرض:

تتفق عدة دراسات على قدرة الأنظمة الذكية في دعم قرارات الموارد البشرية وتقليل الأخطاء البشرية، بينما تشير دراسات أخرى إلى أن الاعتماد المفرط على الخوارزميات قد يخلق تحيزات جديدة إذا لم تُصمم بعناية، ما يجعل الرقابة البشرية ضرورة لا يمكن إلغاؤها.

ملاحظات نقدية:

يعرض الفكرة ثم التعارض ثم التفسير – يُظهر تفكير نقدي وربط منطقي.

تقييم عام لصياغة البحث

العنصر	الطريقة الموضوعية	الطريقة النقدية
الأساس	تجميع حسب الموضوع	تحليل وتقييم
السياق	عرض نتائج مركزة	مقارنة وتفسير
القوة	تنظيم الفكرة	عمق بحثي عالي
الاستخدام	دراسات نوعية وتجميعية	رسائل عليا وتحليل نقدي



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

