

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم/بكالوريوس إدارة

إدارة المخاطر الداخلية في المؤسسات الوقفية
(حالة اوقاف سلمان الراجحي)

اثير مبارك بن حيدر

222001523

مشروع التخرج -1

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس-كلية الإدارة-جامعة ميدأوشن

جدول المحتويات

١: الفصل الاول

المقدمة

٢: مشكلة الدراسة

٣: فجوات على المستوى النظري

٤: فجوات على المستوى التطبيقي

٥ اهمية الدراسة

٦: على المستوى النظري

٧: على المستوى التطبيقي

٨: اسئلة الدراسة

٩: اهدف الدراسة

١٠: فرضيات الدراسة

١١: نموذج الدراسة

١٢: منهجية الدراسة

١٣: الدراسة الميدانية

١٤: مخطط المشروع المقترح

١٥: الفصل الثاني

• المقدمة

• المتغير المستقل

• المتغير التابع

• العلاقة بين المتغير المستقل و المتغير التابع

• الخاتمة

• قائمة المراجع

الفصل الاول:

1.1. المقدمة

تعد المؤسسات الوقفية من الركائز الأساسية في دعم العمل الخيري والاجتماعي، وتلعب دوراً محورياً في تحقيق التنمية المستدامة. ومع ذلك، تواجه هذه المؤسسات تحديات كبيرة في إدارة المخاطر الداخلية التي قد تؤثر على استدامتها وكفاءتها. تشمل هذه المخاطر القضايا المالية، الإدارية، والقانونية التي قد تهدد تحقيق أهدافها.

تُعد أوقاف الشيخ سليمان الراجحي مثالاً بارزاً على المؤسسات الوقفية التي تسعى لتحقيق أقصى استفادة من مواردها، إلا أن إدارة المخاطر الداخلية فيها تظل قضية حيوية تتطلب التحسين المستمر. تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف كيفية تحسين إدارة المخاطر في المؤسسات الوقفية، مع التركيز على حالة أوقاف الشيخ سليمان الراجحي، بما يعزز استدامتها ويضمن

2.1. مشكله الدراسة

التحديات المالية والإدارية في المؤسسات الوقفية

نظراً للطبيعة الخاصة للأوقاف التي تعتمد على أموال وممتلكات موقوفة، قد تواجه المؤسسات الوقفية تحديات في إدارة مواردها بفعالية، وهو ما قد يؤدي إلى تعرض الأوقاف للمخاطر المالية إذا لم يتم تطبيق استراتيجيات إدارة مخاطر صحيحة

1.2.1. فجوات على المستوى النظري؛

- ١: عدم وجود دراسات كافية حول إدارة الحوكمة في الأوقاف
- ٢: نقص النماذج النظرية المخصصة لإدارة المخاطر في المؤسسات الوقفية

١.٢.٢. فجوات على المستوى لتطبيقي؛

- ١: ضعف تطبيق استراتيجيات إدارة مخاطر
- ٢: عدم وجود أنظمة تقنية فعالة لإداره الأوقاف

أهمية الدراسة

على المستوى النظري

١. عدم وجود دراسات كافية حول إدارة الحوكمة في الأوقاف ؛

رغم الأهمية الكبيرة للحوكمة في ضمان شفافية وكفاءة الأوقاف ،إلا أن هناك قلة في الدراسات التي تدرس أثر الحوكمة في تحسين الأداء المالي والإداري للمؤسسات الوقفية

ما نعرف عن الحوكمة في أوقاف سليمان الراجحي

•صف موقع الأوقاف بأن «مجلس النظارة» اعتمد "نظام حوكمة والتزام متكامل" لحماية الوقف وتعزيز أثره واستدامته، مع "تكوين المجالس واللجان، وتحديد المسؤوليات والصلاحيات، وتنظيم العلاقة مع أصحاب المصالح."

٢. نقص النماذج النظرية المخصصة لإدارة المخاطر في المؤسسات الوقفية؛

غياب قياس أثر الحوكمة على النتائج/الأداء: يعني أن حتى إذا كان هناك حوكمة مُطبقة — لا توجد دراسات تنظر إلى : هل الحوكمة ساهمت في تحسين الأداء المالي أو الاستثماري؟ هل زادت الشفافية؟ هل قلت المخاطر؟ في الوقف المعني .
(أي: لا "مراجعة ما بعد الحوكمة")

غياب قياس أثر الحوكمة على النتائج/الأداء: يعني أن حتى إذا كان هناك حوكمة مُطبقة — لا توجد دراسات تنظر إلى : هل الحوكمة ساهمت في تحسين الأداء المالي أو الاستثماري؟ هل زادت الشفافية؟ هل قلت المخاطر؟ في الوقف المعني .
(أي: لا "مراجعة ما بعد الحوكمة")

على المستوى التطبيقي

١. ضعف تطبيق استراتيجيات إدارة مخاطر

لماذا هذا الضعف؟ الأسباب. العوائق

غياب هيكل مؤسسي مخصص لإدارة المخاطر: كما أشرنا، كثير من الأوقاف لا تملك قسم أو إدارة متخصصة لإدارة المخاطر، بل تُعتمد مهامها على جهات عامة في المؤسسة، مما يقلل من فاعليتها.
تنوع وتعقيد المخاطر في الوقف: الوقف قد يتعرض لمخاطر مالية، استثمارية، تنظيمية، تشغيلية، قانونية، اجتماعية — هذا التنوع يتطلب خطة متكاملة، لكنه غالباً ما يدار ببعد واحد أو أقل.

٢. عدم وجود أنظمة تقنية فعالة لإداره الأوقاف

لماذا كثير من الاوقاف تعاني من ضعف في أنظمة تقنية

غياب الاهتمام بالتحول الرقمي ضمن أولويات الوقف: رغم أن هناك مبادرات للتنمية والحوكمة، إلا أن دمج التكنولوجيا والتحديث الإداري غالباً ليس من أولويات بعض الأوقاف ربما بسبب قلة الموارد، نقص الوعي، أو نقص الكفاءات التقنية. مخاوف فقهية أو قانونية) أو على الأقل غموض في التعامل مع المستحدثات التقنية: (بعض الأوقاف قد تتردد في تبني تقنيات متقدمة) مثل التوثيق الإلكتروني، عقود ذكية، البلوك تشين (لأن البيئة التنظيمية أو الفقهية قد لا تكون واضحة تماماً

اسئلة الدراسة؛

- ماهي انواع المخاطر التي تواجهها المؤسسات؟
- هل هناك فريق مخصص لإداره المخاطر داخل المؤسسة؟
- ما هيا السياسات و الإجراءات التي تتبعها المؤسسة للتعامل مع المخاطر الداخلية؟
- ماهي الادوات او الأنظمة التقنية التي تستخدمها المؤسسه في ادارة المخاطر؟ و هل هيا فعالة!؟

اهداف الدراسة؛

- تحليل انواع المخاطر الداخلية التي تواجه المؤسسات الوقفية
- تحديد التحديات التي تواجه المؤسسات الوقفية في تطبيق اداره المخاطر
- تحليل العلاقة بين المخاطر الداخلية و استدامة المؤسسات الوقفية

فرضيات الدراسة؛

الفرضيات الرئيسية للدراسة:

1.الفرضية الصفرية: H_0 .

“ لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات الوقفية وتحسين استدامتها.”

2.الفرضية البديلة: H_2 .

“توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر في المؤسسات الوقفية وتحسين استدامتها.”

3.الفرضية الاتجاهية: H_3 .

“تؤدي جودة الحوكمة في المؤسسات الوقفية إلى تحسين فعالية إدارة المخاطر الداخلية بشكل إيجابي.”

4.الفرضية غير الاتجاهية: H_4 .

“تؤثر إدارة المخاطر الداخلية في المؤسسات الوقفية على قدرتها في تحقيق أهدافها الاجتماعية والخيرية.”

