



جامعة الميد أوشن

كلية الإدارة

تخصص إدارة المشاريع

أثر ممارسات إدارة المشاريع على المبادرات المجتمعية: دراسة

تطبيقية على جمعيات العمل المجتمعي في جدة

مشروع تخرج

إعداد

موسى مريع المطيري

إشراف

1447هـ/2026م

التكليف الثاني - الأسبوع الثامن

عنوان البحث

أثر ممارسات إدارة المشاريع على المبادرات المجتمعية: دراسة تطبيقية على جمعية مودة للتنمية الأسرية
بجدة

أولاً: صياغة أسئلة البحث

السؤال الرئيس

ما أثر ممارسات إدارة المشاريع بأبعادها: تخطيط المشروع، التواصل في المشروع، الرقابة والتحكم في المشروع على المبادرات المجتمعية بأبعادها: التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، والتمكين الاجتماعي في جمعية مودة للتنمية الأسرية بجدة؟

الأسئلة الفرعية

1. ما أثر تخطيط المشروع على تحقيق التمكين الاقتصادي في المبادرات المجتمعية بجمعية مودة للتنمية الأسرية بجدة؟
2. ما أثر تخطيط المشروع على تحقيق التمكين الثقافي والاجتماعي في المبادرات المجتمعية؟
3. كيف يؤثر التواصل الفعال في المشروع على تحسين جودة المبادرات المجتمعية التي تنفذها جمعية مودة؟
4. ما دور التواصل في المشروع في تعزيز التنسيق بين العاملين وأصحاب المصلحة داخل المبادرات المجتمعية؟
5. ما أثر الرقابة والتحكم في المشروع على تحقيق أهداف المبادرات المجتمعية؟
6. كيف تسهم الرقابة والتحكم في ضمان استدامة أثر المبادرات المجتمعية؟
7. ما التحديات التي تواجه جمعية مودة عند تطبيق ممارسات إدارة المشاريع في المبادرات المجتمعية؟
8. كيف يمكن تطوير ممارسات إدارة المشاريع بما يعزز التمكين الاقتصادي والثقافي والاجتماعي في جمعية مودة؟

وتتبع هذه الأسئلة من مشكلة الدراسة التي تشير إلى أن نجاح المبادرات المجتمعية يرتبط بمدى فعالية تطبيق ممارسات إدارة المشاريع، خاصة التخطيط، والتواصل، والرقابة والتحكم، حيث يؤدي ضعف هذه الممارسات إلى ضعف الأثر المجتمعي وهدر الموارد المتاحة (Kerzner, 2020) ؛ Jones & Roberts, 2021).

ثانيًا: صياغة أهداف البحث

الهدف العام

يهدف البحث إلى قياس أثر ممارسات إدارة المشاريع بأبعادها: **تخطيط المشروع، التواصل في المشروع، الرقابة والتحكم في المشروع** على تحسين المبادرات المجتمعية بأبعادها: **التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، والتمكين الاجتماعي** في جمعية مودة للتنمية الأسرية بجدة.

الأهداف الفرعية

1. التعرف على أثر تخطيط المشروع في تحسين جودة وفعالية المبادرات المجتمعية التي تتفادها جمعية مودة .
2. تحليل دور التواصل في المشروع في تعزيز التنسيق بين فرق العمل والأطراف ذات العلاقة .
3. دراسة أثر الرقابة والتحكم في المشروع على تحقيق أهداف المبادرات المجتمعية .
4. قياس أثر ممارسات إدارة المشاريع على التمكين الاقتصادي للمستفيدين من المبادرات .
5. قياس أثر ممارسات إدارة المشاريع على التمكين الثقافي داخل المبادرات المجتمعية .
6. قياس أثر ممارسات إدارة المشاريع على التمكين الاجتماعي للفئات المستهدفة .
7. التعرف على أبرز التحديات التي تواجه جمعية مودة في تطبيق ممارسات إدارة المشاريع .
8. تقديم توصيات عملية تساعد جمعية مودة والجمعيات المشابهة على تحسين إدارة المبادرات المجتمعية .

ثالثًا: صياغة فرضيات البحث

تصاغ فرضيات الدراسة بصيغة الفرضيات الصفرية على النحو الآتي:

الفرضية الرئيسة

H0: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة $\alpha \leq 0.005$ لممارسات إدارة المشاريع بأبعادها :
تخطيط المشروع، التواصل في المشروع، الرقابة والتحكم في المشروع على المبادرات المجتمعية بأبعادها :
التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، والتمكين الاجتماعي في جمعية مودة للتنمية الأسرية بجدة.

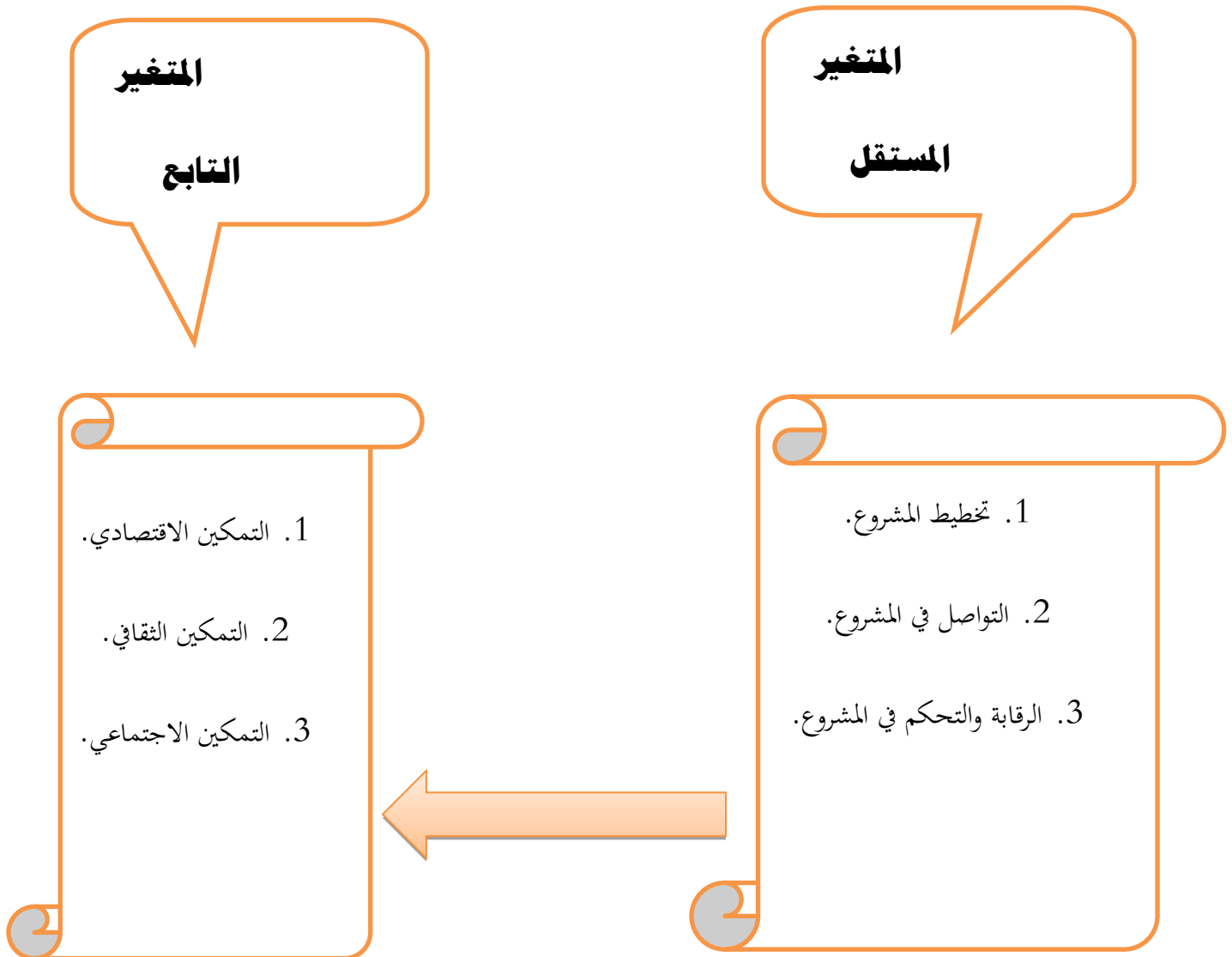
الفرضيات الفرعية

1. **H0-1:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة $\alpha \leq 0.005$ لتخطيط المشروع على المبادرات المجتمعية بأبعادها: التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، والتمكين الاجتماعي في جمعية مودة للتنمية الأسرية بجدة .
2. **H0-2:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة $\alpha \leq 0.005$ للتواصل في المشروع على المبادرات المجتمعية بأبعادها: التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، والتمكين الاجتماعي في جمعية مودة للتنمية الأسرية بجدة .
3. **H0-3:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة $\alpha \leq 0.005$ للرقابة والتحكم في المشروع على المبادرات المجتمعية بأبعادها: التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، والتمكين الاجتماعي في جمعية مودة للتنمية الأسرية بجدة .
4. **H0-4:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لممارسات إدارة المشاريع مجتمعة على تحقيق التمكين الاقتصادي في المبادرات المجتمعية .
5. **H0-5:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لممارسات إدارة المشاريع مجتمعة على تحقيق التمكين الثقافي في المبادرات المجتمعية .
6. **H0-6:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لممارسات إدارة المشاريع مجتمعة على تحقيق التمكين الاجتماعي في المبادرات المجتمعية .

رابعاً: نموذج البحث

يعتمد نموذج البحث على وجود علاقة تأثير بين المتغير المستقل، وهو ممارسات إدارة المشاريع، والمتغير التابع، وهو المبادرات المجتمعية.

الشكل رقم (1) متغيرات الدراسة



من إعداد/ الباحث

خامسًا: مكان التطبيق المقترح للبحث / الدراسة الميدانية

يقترح تطبيق الدراسة ميدانيًا على جمعية مودة للتنمية الأسرية بجدة، باعتبارها من الجمعيات التي تنفذ مبادرات مجتمعية تستهدف دعم الأسرة وتمكين الأفراد في مجالات متعددة. وتعد الجمعية بيئة مناسبة للدراسة لأنها تقدم مبادرات مرتبطة بالتمكين الاقتصادي من خلال التدريب والتأهيل، والتمكين الثقافي من خلال نشر الوعي والمعرفة، والتمكين الاجتماعي من خلال دعم مشاركة الأفراد في الأنشطة المجتمعية (العنبي، 2023).

وتتمثل الدراسة التطبيقية في جمع البيانات من مديري المبادرات والعاملين في جمعية مودة، بهدف قياس مدى تطبيق ممارسات إدارة المشاريع داخل الجمعية، وتحليل أثر هذه الممارسات على جودة وفعالية المبادرات المجتمعية. وقد ورد في البحث أن عينة الدراسة تكونت من 236 من مديري المبادرات والعاملين في جمعية مودة للتنمية الأسرية بجدة.

سادسًا: منهجية البحث المقترحة

يعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي، لأنه الأنسب لدراسة أثر ممارسات إدارة المشاريع على المبادرات المجتمعية. فالمنهج الوصفي يساعد في عرض المفاهيم النظرية الخاصة بإدارة المشاريع والمبادرات المجتمعية، بينما يساعد المنهج التحليلي في اختبار العلاقة بين المتغيرات وتحليل البيانات الميدانية.

مجتمع الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من العاملين في جمعية مودة للتنمية الأسرية بجدة، وبخاصة مديري المبادرات، والمشرفين، والعاملين المشاركين في تصميم وتنفيذ ومتابعة المبادرات المجتمعية.

عينة الدراسة

تتمثل عينة الدراسة في 236 فردًا من مديري المبادرات والعاملين في جمعية مودة للتنمية الأسرية بجدة.

أداة جمع البيانات

تعتمد الدراسة على **الاستبانة** كأداة رئيسية لجمع البيانات، حيث يتم تصميمها لقياس متغيرات الدراسة وأبعادها.

وتتكون الاستبانة من قسمين:

1. **القسم الأول:** البيانات الديموغرافية والوظيفية مثل النوع الاجتماعي، المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، المركز الوظيفي، وتصنيف المبادرات .

2. **القسم الثاني:** فقرات تقيس متغيرات الدراسة، وتشمل :

○ ممارسات إدارة المشاريع: تخطيط المشروع، التواصل في المشروع، الرقابة والتحكم في المشروع .

○ المبادرات المجتمعية: التمكين الاقتصادي، التمكين الثقافي، التمكين الاجتماعي .

مصادر البيانات

المصادر الثانوية: الكتب، المراجع، الدراسات السابقة، الرسائل الجامعية، الدوريات العلمية، والتقارير المرتبطة بإدارة المشاريع والمبادرات المجتمعية.

المصادر الأولية: البيانات التي يتم جمعها مباشرة من عينة الدراسة باستخدام الاستبانة.

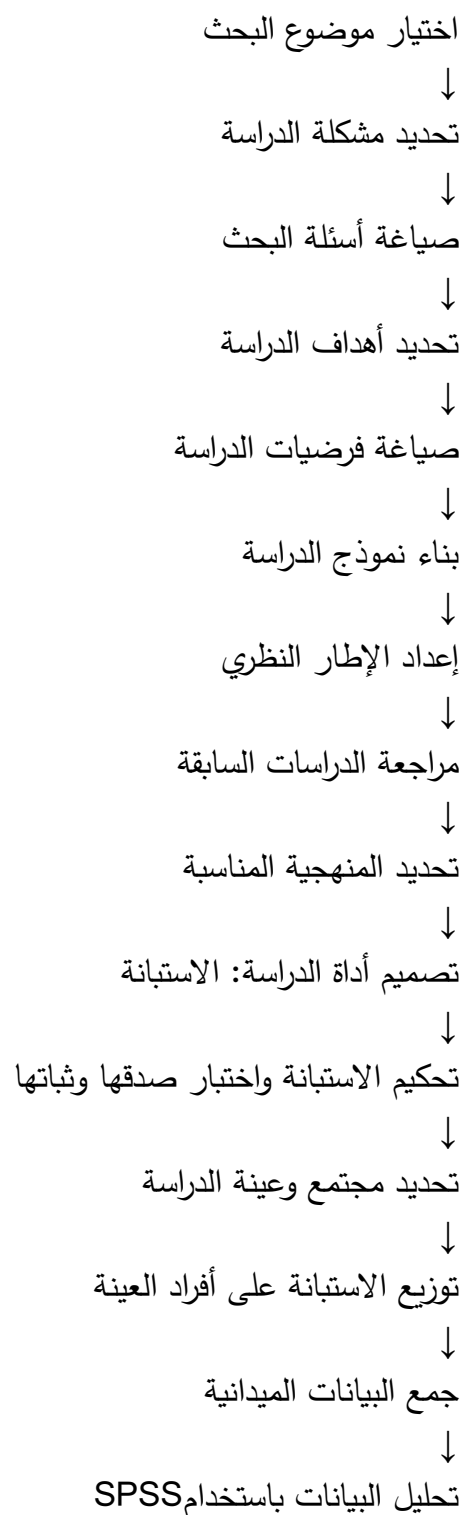
الأساليب الإحصائية المقترحة

يتم استخدام برنامج **SPSS** لتحليل البيانات، من خلال:

1. التكرارات والنسب المئوية لوصف خصائص أفراد العينة .
2. المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتحليل استجابات العينة .
3. معامل ألفا كرونباخ لاختبار ثبات أداة الدراسة .
4. اختبار التوزيع الطبيعي للبيانات .
5. تحليل الانحدار الخطي البسيط لاختبار أثر كل بعد من أبعاد ممارسات إدارة المشاريع .
6. تحليل الانحدار المتعدد لاختبار أثر ممارسات إدارة المشاريع مجتمعة على المبادرات المجتمعية .

سابعًا: المخطط المقترح للمشروع

يمر المشروع البحثي بمجموعة من الخطوات المنظمة كما يلي:



↓
اختبار الفرضيات
↓
مناقشة النتائج
↓
صياغة التوصيات
↓
إعداد قائمة المراجع والملحقات

ويهدف هذا المخطط إلى تنظيم مراحل الدراسة بداية من تحديد المشكلة، مروراً بجمع البيانات وتحليلها، وصولاً إلى النتائج والتوصيات.

ثامناً: جدول المحتويات المقترح

الإهداء
الشكر والتقدير
المستخلص
قائمة المحتويات
قائمة الجداول
قائمة الأشكال

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

- 1.1 المقدمة
- 1.2 مشكلة الدراسة
- 1.3 أهمية الدراسة
- 1.4 أهداف الدراسة
- 1.5 أسئلة البحث
- 1.6 فرضيات الدراسة

- 1.7 نموذج الدراسة
- 1.8 دوافع اختيار الموضوع
- 1.9 منهجية الدراسة
- 1.10 مصادر البيانات
- 1.11 أدوات الدراسة
- 1.12 الأساليب الإحصائية المتبعة
- 1.13 حدود الدراسة
- 1.14 الدراسات السابقة

الفصل الثاني: الإطار النظري

المبحث الأول: إدارة المشاريع

- 2.1 مقدمة
- 2.2 مفهوم إدارة المشاريع
- 2.3 أهمية إدارة المشاريع
- 2.4 ممارسات إدارة المشاريع
- 2.5 تخطيط المشروع
- 2.6 التواصل في المشروع
- 2.7 الرقابة والتحكم في المشروع
- 2.8 أثر ممارسات إدارة المشاريع على نجاح المبادرات

المبحث الثاني: المبادرات المجتمعية

- 2.9 مقدمة
- 2.10 تعريف المبادرات المجتمعية
- 2.11 أهمية المبادرات المجتمعية في المجتمع
- 2.12 أنواع المبادرات المجتمعية
- 2.13 أهداف المبادرات المجتمعية

- 2.14 خطوات تصميم وتنفيذ المبادرات المجتمعية
- 2.15 دور المبادرات المجتمعية في التمكين الاقتصادي
- 2.16 دور المبادرات المجتمعية في التمكين الثقافي
- 2.17 دور المبادرات المجتمعية في التمكين الاجتماعي
- 2.18 التحديات التي تواجه المبادرات المجتمعية
- 2.19 أهمية الشراكات في المبادرات المجتمعية
- 2.20 تقييم أثر المبادرات المجتمعية

الفصل الثالث: الطريقة والإجراءات

- 3.1 المقدمة
- 3.2 منهجية الدراسة
- 3.3 مجتمع وعينة الدراسة
- 3.4 مصادر جمع البيانات
- 3.5 أداة الدراسة
- 3.6 صدق الأداة
- 3.7 ثبات الأداة
- 3.8 أساليب المعالجة الإحصائية
- 3.9 اختبار التوزيع الطبيعي
- 3.10 الاعتبارات الأخلاقية

الفصل الرابع: تحليل البيانات وعرض النتائج

- 4.1 المقدمة
- 4.2 تحليل البيانات الديموغرافية
- 4.3 تحليل متغيرات الدراسة
- 4.4 تحليل معوقات المبادرات المجتمعية في جمعية مودة
- 4.5 اختبار الفرضيات
- 4.6 مناقشة النتائج

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات

5.1 المقدمة

5.2 نتائج الدراسة

5.3 التوصيات

5.4 مقترحات لدراسات مستقبلية

المراجع

الملحقات

استمارة الاستبيان

قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية

إبراهيم، كمال حسين أحمد. (2022). أهداف الإدارة ومعايير تقييم المشروعات الاستشارية: دراسة مقارنة.

أحمد، سامية محمود. (2020). مؤتمر إدارة المشروعات الإقليمية يطالب بضرورة الاهتمام بالبحث العلمي وربطه بحل مشاكل المجتمع.

البدارين، رقية قاسم محمد، والتكريتي، موفق حديد محمد. (2019). تقييم دور مجلس الإدارة في المشروعات العامة: دراسة مشروعات عامة مختارة في الأردن.

الحجاوي، إيهاب فؤاد مصطفى. (2016). أثر مبادرات المسؤولية المجتمعية على الصورة الذهنية للمنظمات العامة: بالتطبيق على شركات الاتصالات الإماراتية.

العابد، لزه، وبن محمد، هدى. (2019). العلاقة بين المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة في إطار المبادرات المجتمعية.

العتيبي. (2023). المبادرات المجتمعية ودور جمعية مودة للتنمية الأسرية في التمكين المجتمعي.

الريدي، محمد. (2020). العوامل البيئية وأثرها على إدارة المشروعات.

زيدان، محمد أبو الحمد سيد أحمد. (2021). الشراكة المجتمعية لجامعة الأزهر في المبادرات التنموية المعاصرة: دراسة استشرافية من منظور الجامعة المنتجة.

عودة، محمد أمين. (2025). مجالس إدارة المشروعات العامة بدولة الكويت: دراسة ميدانية حول أنماطها وطبيعة تشكيلها.

محمود، حنفي أبو العلا. (2016). إدارة المشروعات في مجال تحليل وتصميم النظم.

موسى، عبدالرحمن أبو الحسن. (2016). شبكات الأعمال والحاسبات الآلية في إدارة المشروعات.

وادي، يونس مختار، وتبيدي، محمد حنفي محمد نور. (2019). دور اختيار منهجيات إدارة المشروعات في نجاح المشروعات.

ثانيًا: المراجع الأجنبية

Jones, & Roberts. (2021). Project communication and control practices in nonprofit initiatives.

Kerzner, H. (2020). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*.

Smith, J. (2022). Effective project communication and community initiative performance.