

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

أثر الالتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائية على تقليل الحوادث "دراسة ميدانية"

أسم الطالب

عبدالرحمن محمد عبدالله الحداد

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2025- الفصل الدراسي الثاني

جدول المحتويات

3.....	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.
4.....	1.1. المقدمة:
5.....	1.2. مشكلة الدراسة.
5.....	1.2.1. فجوات على المستوى النظري.
5.....	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.
5.....	1.3. أهمية الدراسة.
5.....	1.3.1. على المستوى النظري:
5.....	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
6.....	1.4. أسئلة الدراسة.
6.....	1.5. أهداف الدراسة.
6.....	1.6. فرضيات الدراسة.
6.....	1.7. نموذج الدراسة.
7.....	1.8. منهجية الدراسة.
7.....	1.9. الدراسة الميدانية.
7.....	1.10. مخطط المشروع المقترح.
8.....	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.
9.....	2.1. المقدمة:
9.....	2.2. المتغير المستقل.
9.....	2.3. المتغير التابع.
9.....	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.
10.....	2.5. الخاتمة.
10.....	قائمة المراجع.

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تعد المشاريع الإنشائية جزء مهم جدا من الاقتصاد العالمي وركيزه اساسيه للتنمية البشريه في جميع دول العالم ، وذلك لدورها الحيوي في تأسيس وتطوير البنية التحتية وكذلك رفع جودة الحياه ، إلا انها ورغم اهميتها لازالت تواجه العديد من التحديات والصعوبات خصوصا من ناحية السلامة والالتزام بانظمتها واجراءاتها ، مع وجود الكثير من العاملين في مواقع العمل مع الكثير من المعدات الثقيله تكثر امكانيه وقوع حوادث في موقع التنفيذ.

(Bakkah, , 2025)

(Alhaqbani, , 2024 , LinkedIn)

وتواجه المشاريع الانشائية تحديات كبيره تتعلق بالحوادث والاصابات اللتي قد تنتج عن اهمال او ضعف الالتزام بالاجراءات وانظمة السلامة هذه الحوادث لا تقتصر آثارها على أأفراد فقط بل تمتد لتؤثر سلبا على المشروع من عدة نواحي منها سواء تكلفة المشروع او الالتزام بالجدول الزمني المحدد مسبقا وكذلك جودة المخرجات مما ينعكس على نجاح المشروع بشكل عام .

(Mohammed 2019,) (Alruwaili et a, 2023)

لذلك يجب ان يدرك كل من العاملين في المشاريع الإنشائية مع المشرفين عن السلامة ومدراء المشاريع اهمية الالتزام بانظمة السلامة لضمان عدم تسجيل اي حادث او اصابه قد تؤثر على صحة او ارواح العاملين وكذلك سير المشروع ومع رؤية المملكة العربيه السعوديه 2030 فأنا نلاحظ توسعا كبيرا في المشاريع وعليه فيجب على القائمين على المشاريع الإنشائية الإلتزام الكامل بإجراءات السلامة لضمان الأمان للعاملين وكذلك لحفظ جودة مخرجات المشروع والسير وفق الجدول الزمني والميزانيه الموضوعه.

(Harophop, 2025)

ومن هذا المنطلق جاء هذا البحث لشرح آثار الالتزام بانظمة السلامة في المشاريع الانشائية من خلال قياس مدى الالتزام الفعلي بتلك الانظمه وتحليل علاقه بين تطبيق اجراءات السلامة ونتائج المشروع سواء من حيث عدد الحوادث او تحسين الاداء العام .

يهدف هذا البحث الى تسليط الضوء على اهمية تطبيق معايير السلامة في المشاريع الانشائية وتقديم توصيات تساهم في تحسين بيئة العمل ورفع وعي العاملين وكذلك المدراء بأهمية الالتزام بهذه الانظمة بما ينعكس اجابا على جودة المشاريع وتقليل المخاطر المرتبطة بها كما تساهم في تسليم المخرجات حسب الجوده المطلوبه وفق كلا من الوقت والميزانيه الموضوعه .

(2019 ,Tamam salman , university of baghdad)

1.2. مشكلة الدراسة

يعد الالتزام بانظمة السلامة في المشاريع الانشائية من اهم العوامل التي تساهم في حماية الأرواح والممتلكات وضمان سير العمل بكفاءه ورغم وجود أنظمه وتشريعات تهدف الى تنظيم اجراءات السلامة بهدف تقليل الحوادث إلا ان العديد من المشاريع مازالت تسجل اعداد مهوله من الحوادث والإصابات معظمها يعود لضعف الإلتزام في هذه الأنظمة سواء على المستوى النظري او على المستوى التطبيقي ,ووفقا لتقرير منظمة العمل الدوليه 2023 يسجل قطاع البناء والتشييد اكثر من 60 الف حالة وفاه سنويا مرتبطه بحوادث في مواقع البناء و كما تشير الاحصائيات المحليه الصادره من الهيئه العامه للإحصاء ووزارة الموارد البشرى في المملكه العربيه السعوديه (2022) ان الحوادث في مواقع المشاريع الإنشائية تمثل مايقارب 35% من اجمالي الاصابات في العمل وهو مايعكس وجود فجوات في تطبيق معايير السلامة , خاصه على المستوى الميداني .

بناء على ماسبق يمكنك القول ان استمرار وقوع الحوادث يعكس ضعفا واضحا ولموسا في الالتزام بالتطبيق لهذه الاجراءات نظريا وعمليا وهذا ما سيركز عليه هذا البحث .

(Arab Institute For Safety Sciences, *safety and health at construction*
(2022 , sites

(2021 , Encyclopaedia of health & saftey)

(2023,international labour orgnization)

(2022,general authority for statistics & ministry of human resourses)

(2021,King Saud University)

وعليه تنقسم مشكلة الدراسة إلى قسمين :

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

- ❏ ضعف الوعي لدى بعض العاملين والمشرفين بأهمية الالتزام بأنظمة السلامة .
- ❏ وجود تفاوت في فهم وتطبيق معايير السلامة بين العاملين والمشرفين عليها .
- ❏ عدم وضع الميزانية المناسبة للحد من الاصابات .

(Abdulrhman basahl , *Master's degree thesis* ,2020)

(2023 , Arch Up)

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

- ❏ قصور في تطبيق اجراءات السلامة بشكل فعلي في مواقع العمل .
- ❏ عدم وجود متابعة او رقابة ميدانية صارمه من المدراء على مدى الالتزام بالأنظمة .
- ❏ استمرار وقوع الحوادث رغم وجود تعليمات وأنظمة واضحة .
- ❏ التوجه لخيارات اقل تكلفه تسبب الحوادث.

(2025 , Bkkah Larning)

(2017 , , nagham N)

وهنا اطرح السؤال الرئيسي للبحث :

ماهو أثر الالتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائية على تقليل الحوادث وتحسين كفاءة العمل ؟

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

يساهم هذا البحث في إثراء الجانب المعرفي المتعلق بموضوع السلامة في المشاريع الإنشائية ، حيث تبرز العلاقة المباشرة بين الالتزام بأنظمة السلامة وأثرها على تقليل الحوادث والاصابات وتحسين سير العمل وكفاءته كما يسلط الضوء على الفجوات المعرفية التي يعاني منها العاملين ومشرفين السلامة وايضا مدراء المشاريع مما يجعل هذا البحث مرجعا اكاديميا يمكن الاستفادة منه في الدراسات المستقبلية .

وتأتي ايضا اهمية دراسه النظرية من الحاجة المستمرة الى تحديث الابحاث المتعلقة بالسلامة في المشاريع الإنشائية لا سيما انه يعد من اكثر القطاعات تعرضا للحوادث على مستوى العالم حسب الاحصائيات الدولية مما يتطلب تسليط الضوء اهمية الالتزام بالانظمة والاجراءات كجزء من عملية ادارة المخاطر وتحسين الاداء العام .

(2023, CWER Learning & Training)

1.3.2. على المستوى التطبيقي

يعد هذا البحث ذا أهمية عملية للمؤسسات والشركات بمختلف أحجامها العاملة في قطاع الإنشاءات ، حيث يقدم تصورا واقعيا لمدى إلتزام العاملين والمشرفين بأنظمة السلامة ، ويساعد على تحديد نقاط الضعف والخلل في تطبيق هذه الأنظمة في مقر العمل .

كما تساهم نتائج البحث في تقديم توصيات قابله للتطبيق تساعد في تطوير سياسات و أنظمة السلامة ، وتحفز ادارات المشاريع على اتخاذ اجراءات وقائيه تساهم في الحد من الحوادث وتقليل عدد الاصابات ، مما ينعكس ايجابيا مع تقليل التكاليف وزيادة الانتاجيه وضمان سلامة العاملين . وتظهر التجارب ان المؤسسات التي تستثمر في تدريب العاملين على إجراءات السلامة وتقوم بالرقابيه على التطبيق بشكل مستمر ، تحقق نتائج افضل على مستوى جودة العمل وتقليل الحوادث والاصابات ، وهو مايحاول هذا البحث تأكيده وتطبيقه في البيئه المحليه للمشاريع الإنشائيه .

تم تصميم برامج التدريب وخطط السلامة من اجل ابقاء كافة العاملين على اتم الاستعداد لاي حادث يحصل , وكذلك رفع الوعي عن ماقد ينجم عليه اي اهمال في تطبيقها سواء كانت خسائر مالهيه او بشريه.

(RHUMBIX BLUG, No date)

(2023 ,Abdulrhman)

(Iman qeshta, 2024)

1.4. أسئلة الدراسة

يضل السؤال الرئيسي للبحث كما ذكرت سابقا :

ماهو أثر الإلتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائيه على تقليل الحوادث وتحسين كفاءة العمل ؟

لكن هنالك اسئلة فرعيه اكثر يريد هذا البحث الغوض فيها وإيجاد الإجابات الصحيحه لها وهي :

- الى أي مدى يتم تطبيق أنظمة السلامه من قبل الشركات الانشائيه ؟
- ماهي العوامل التي تعيق التزام الشركات بانظمة السلامه ؟
- كيف يؤثر الالتزام باجراءات السلامه في جودة المخرجات ؟
- هل هناك ارتباط بين تطبيق أنظمة السلامه وتقليل التكلفة للمشاريه ؟

هذه الاسئلة مستمده من الحاجه الى تقليل الحوادث والاصابات وزيادة فاعلية المشاريع , الدراسات الحديثه تؤكد ان ضعف الالتزام بانظمة السلامه يؤدي الى تأخير المشاريع وزيادة التكاليف أيضا يؤدي الى نقص في جودة العمل لذلك صيغة الاسئلة لتقيس التالي :

~ مدى الانضباط
~ التأثير العملي والمادي
~ العوامل المساعدة والمعيقه

(2024,malid ghanpry)

1.5. أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة الى تحليل الاثار المترتبة على الالتزام بانظمة وإجراءات السلامة في المشاريع الانشائية مع التركيز بشكل خاص على الشركات في المملكة العربية السعودية ويمكن تلخيص اهداف الدراسة فيما يلي :

الهدف الرئيسي :

1- تحديد اثر الالتزام بانظمة السلامة على أداء المشاريع الانشائية .

الأهداف الفرعية :

- 2- قياس مدى تطبيق شركات المقاولات لانظمة السلامة في مواقع البناء.
- 3- تحديد ابرز العوامل التي تؤثر في مستوى الالتزام بانظمة السلامة.
- 4- تحليل العلاقة بين الالتزام بانظمة السلامة مع معدل الإصابات والحوادث في مواقع البناء.
- 5- استكشاف تاثير الالتزام بالانظمة على كفاءة العاملين في المواقع.
- 6- توضيح العلاقة بين انعدام الجوادث وانعدام التأخيرات .

1.6. فرضيات الدراسة

للبحث العلمي عدة فرضيات توصل اليها وهي :

الفرضيه الرئيسييه (1H):

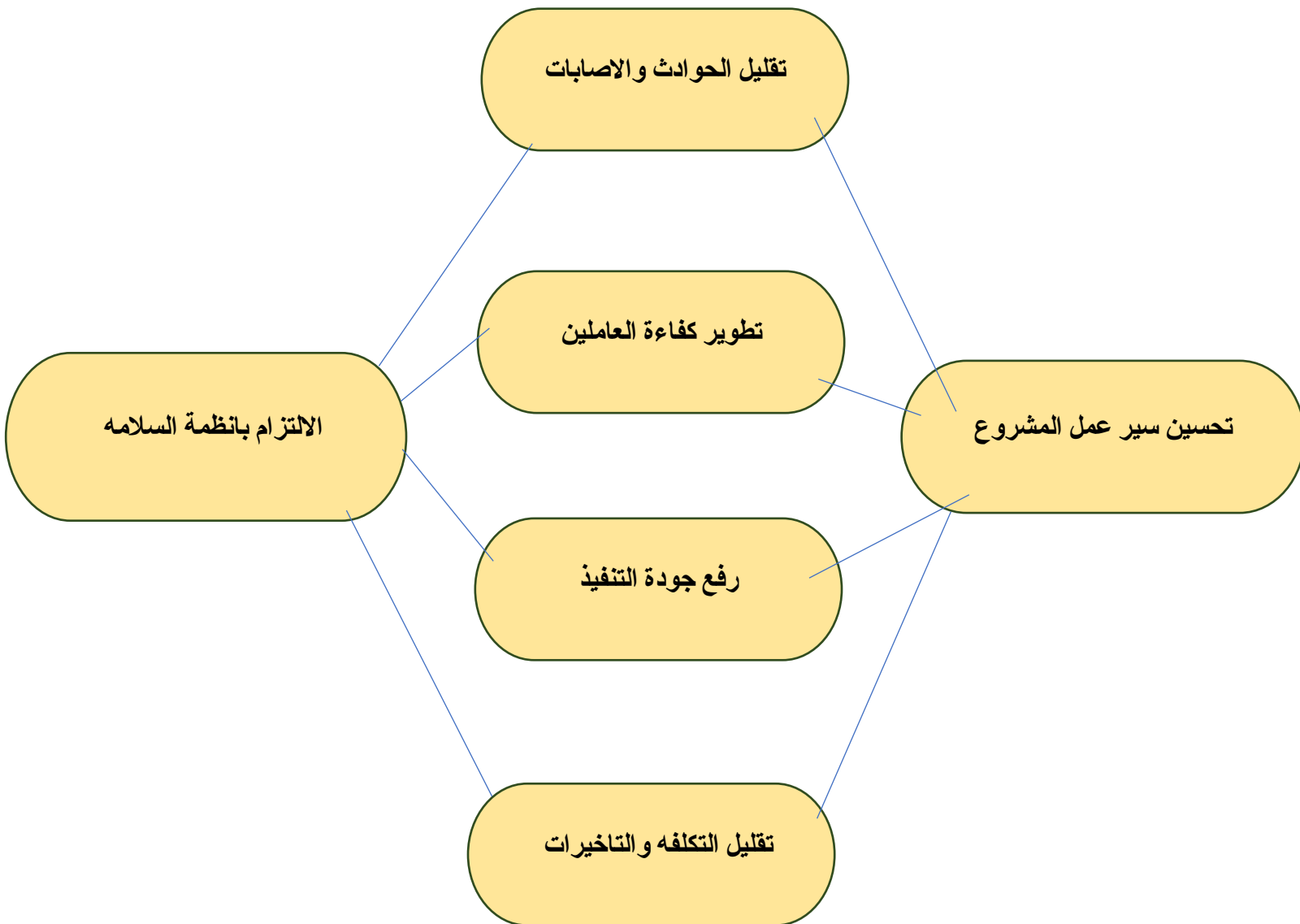
يوجد اثر ملموس بين الالتزام بانظمة السلامة و كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية.

فرضيات فرعيه :

2H : يوجد ارتباط بين تطبيق أنظمة السلامة وتقليل عدد الحوادث والاصابات في المشاريع الانشائية .

- 3H : هناك علاقة ايجابية بين الالتزام بانظمة السلامة وكفاءة العاملين وجودة تنفيذ الاعمال
- 4H : الإلتزام بانظمة السلامة يسهم في خفض التكاليف النهائية للمشاريع .
- 5H : تختلف درجة الالتزام بالانظمة مع اختلاف حجم المشروع او الجهة المنظمه.

1.7. نموذج الدراسة



يوضح الشكل أعلاه النموذج المفاهيمي للدراسة حيث يمثل "الالتزام بأنظمة السلامة" المتغير المستقل والذي يؤثر على عدد من المتغيرات التابعة مثل تطوير كفاءة العاملين ورفع جودة التنفيذ وخفض التكاليف و التأخيرات وتتعرض هذه العوامل بشكل إيجابي على سير عمل المشروع وتحسين أدائه العام .

وفقاً للأدبيات السابقة، فإن الالتزام بأنظمة السلامة يؤدي إلى:

1. تطوير كفاءة العاملين: بيئة العمل الآمنة تُقلل من التوتر، وتزيد من تركيز العامل، وتقلل من غيابات الموظفين الناتجة عن الحوادث، مما يؤدي إلى رفع إنتاجيتهم (Tam et al, 2004).
2. رفع جودة التنفيذ: تطبيق أنظمة السلامة يساعد على تقليل التوقعات المفاجئة والانقطاعات، مما يساهم في سير العمل بسلاسة وتحقيق جودة أعلى في النتائج (Al Haadir & Panuwatwanich, 2011).
3. خفض التكاليف والتأخيرات: الحوادث تؤدي إلى تكاليف مباشرة مثل العلاج، والتعويضات، وإصلاح الأعطال، وتكاليف غير مباشرة مثل التأخير وتعطيل المعدات. وبالتالي، فإن الالتزام بالسلامة يساهم في خفض تلك التكاليف (Hinze et al, 2013).

جميع هذه النتائج تؤثر بشكل إيجابي على تحسين سير عمل المشروع، والذي يُقاس من خلال عدة مؤشرات مثل: تحقيق الأهداف في الوقت المحدد، خفض التكاليف، رضا العميل، وتقليل عدد الحوادث في الموقع.

1.8. منهجية الدراسة

اتبعت هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي ، وذلك لكونه الأكثر مناسبة لطبيعة الموضوع المطروح الذي يتطلب فهماً عميقاً لأثر الالتزام بأنظمة وإجراءات السلامة في المشاريع الإنشائية ، تهدف هذه المنهجية الى وصف الظاهر كما هي في الواقع وتحليل البيانات المرتبطة بها للوصول الى نتائج علميه وعملية تسهم فس تحسين الممارسات في مواقع الانشاء ، وقد تم الاعتماد على الاستبيان كأداة رئيسيه لجمع البيانات من الميدان، نظراً لقدرتها على الوصول الى عدد كبير من الافراد المستهدفين في وقت قصير كذلك لاعطاء اكبر قدر ممكن من المصداقيه وحرية التعبير ، كما انها تتيح للباحث جمع بيانات كمييه قابله للتحليل الاحصائي ، شارك في الاستبيان عدد من المهندسون المدنيين ومدراء المشاريع ومشرفي سلامه وعدد من العاملين في مواقع الانشاء وافراد من شركات المقاولات في المملكة العربية السعودية وتحديدًا في المدن الرئيسية الرياض ، جدة والدمام وتم تحديد العينة عشوائيا حيث تم توزيعها الى مايقارب 50 شخصاً يعملون في شركات المقاولات والانشاء .

تضمن الاستبيان عدة محاور رئيسيه تغطي مدى الالتزام بأنظمة السلامة وتحديد ابرز اسباب الاهمال او عدم الامتثال لهذه الانظمه ، بالاضافه الى اثر ذلك في عدد الحوادث والاصابات وجودة تنفيذ المشروع ومدى رضى العاملين ، وتم تصميم الاستبيان بناء على مراجعة ادبيات سابقه ودراسات مشابهه ، مع عرضها على احد الخبراء في مجال الدراسة لضمان المصداقيه وان الاستبيان يغطي جميع الاركان الاساسيه للبحث العلمي ، ومن خلال نتائج الاستبيان نطمح لتقديم توصيات عملية تسهم في تحسين ورفع وعي الالتزام بأنظمة السلامة لدى العاملين في المجال .

1.9. الدراسة الميدانية

سعى هذا البحث إلى دراسة أثر الالتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائية من خلال إجراء دراسة ميدانية على عدد من المشاريع داخل مدينة الرياض. وقد اعتمد الباحث المنهج الوصفي التحليلي لتحديد العلاقة بين درجة الالتزام بأنظمة السلامة ونتائج المشروع من حيث الأداء وتكرار الحوادث.

تم تصميم استبيان مكون من 20 سؤالاً يغطي عدة محاور من أهمها: معرفة العاملين بأنظمة السلامة، تطبيقها في المواقع، أنواع الحوادث الشائعة، وتكاليف التأخير الناتجة عن الإهمال في تطبيق إجراءات السلامة. وتمت مراعاة أن تكون الأسئلة واضحة ومباشرة وتشمل جميع الفئات ذات العلاقة بالمشروع الإنشائي.

تم اختيار عينة مكونة من 50 فردًا يعملون في مشاريع إنشائية متنوعة، وشملت العينة مهندسين، مشرفين، وعمالاً. وقد تم توزيع الاستبيان إلكترونياً لتسهيل الوصول إلى المشاركين وضمان السرعة في جمع البيانات.

أظهرت النتائج الأولية من الاستبيان وجود تفاوت في الالتزام بإجراءات السلامة بين المشاريع، حيث أشار عدد من المشاركين إلى ضعف تطبيق اللوائح وعدم وجود مراقبة كافية، مما ينعكس سلباً على كفاءة العمل ويزيد من فرص وقوع الحوادث.

1.10. مخطط المشروع المقترح

يعتمد المشروع على منهجية منظمة لتحقيق أهداف البحث، حيث تم تقسيم العمل إلى عدة مراحل رئيسية كما يلي:

1. تحديد موضوع البحث

تم اختيار موضوع “أثر الالتزام بأنظمة السلامة في المشاريع الإنشائية” بناءً على أهميته في تحسين أداء المشاريع وتقليل الحوادث.

2. جمع المعلومات النظرية

تم جمع بيانات ومعلومات من مراجع أكاديمية ومصادر موثوقة حول أنظمة السلامة، مسببات الحوادث، وتكالييفها.

3. إعداد خطة البحث

تم إعداد خطة بحث شاملة تحدد المنهج المستخدم، أدوات الدراسة، وأساليب التحليل.

4. تصميم الأداة الميدانية

تم تصميم استبيان موجه للعاملين في المشاريع الإنشائية بهدف جمع بيانات كمية.

5. تحليل البيانات

للوصول إلى SPSS يتم تحليل البيانات المتوقعة باستخدام أدوات إحصائية مثل برنامج نتائج دقيقة.

6. كتابة النتائج والتوصيات

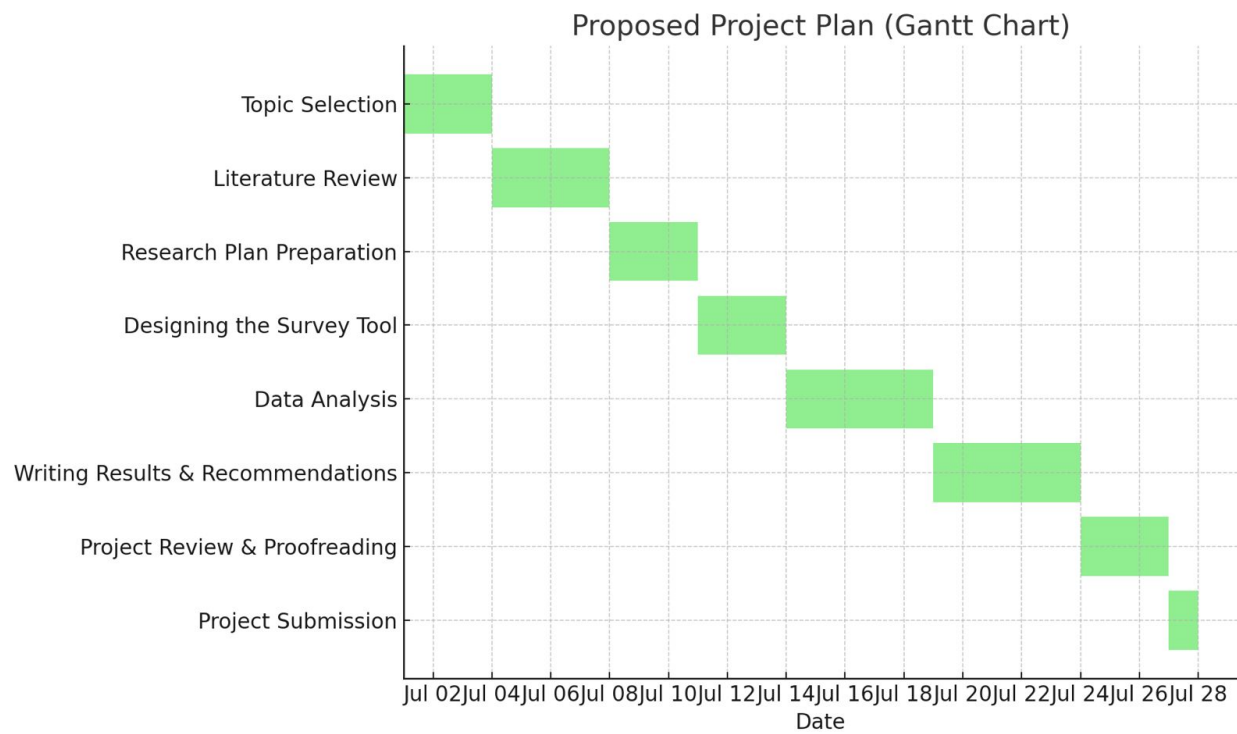
بناءً على التحليل، يتم عرض النتائج النهائية وصياغة التوصيات التي تساهم في تحسين الالتزام بأنظمة السلامة.

7. المراجعة والتدقيق

تُراجع جميع أجزاء البحث للتأكد من سلامة المحتوى والدقة العلمية واللغوية.

8. تسليم المشروع

يتم إعداد النسخة النهائية وطباعتها وتقديمها للجهة المختصة



2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

قائمة المراجع

- Alhaqbani, the construction projects the base of sustanibale) ~
 (2024 ,development, Linkedin ~
 (2023 ,Alruwaili et al., 2019; Mohammed ~
 (2025,Bakkah, managment of engineering and construction projects ~
 (2019 ,Tamam salman , university of baghdad) ~
 (2025,Harophop) ~
 (Arab Institute For Safety Sciences, safety and health at construction ~
 (2022 , sites ~
 (Encyclopaedia of health & saftey , 2021) [ILO Encyclopaedia of Occupational Health and Safety](#) ~
 (Abdulrhman basahl , King Khalid university, Master's degree thesis ,2020) ~
 (Arch Up . Updates and solutions for security and occupational health in ~
 2023 ,construction projects) ~
 (2025 , Bkkah Larning) ~
 nagham N , Project risk analysis according to the Professional Project) ~
 (2017 ,Management System ~
 (2022 , Encyclopaedia for health & saftey) ~
 URL : [ILO Encyclopaedia of Occupational Health and Safety](#) ~
 (2023, CWER Larning & Training) ~
 (RHUMBIX BLUG, No date) ~
 (2023 ,Abdulrhman ,The importance of training employees) ~
 Iman qeshta, Empowering employees and enhancing,2024) ~
 (productivity ~
 (International Labour Orgnaization,2023.world report on occupational ~
 safety and health in counstruction projects)

general authority of statistics & ministry of human)
 (resources, 2022, workplace injury in riyadh
 king saud university, 2021, the impact of safety compliance on)
 (reducing accidents in construction projects : field study in riyadh

malid ghanpary, Assessing the Accident-Cost Relationship in Building)
 Construction Projects Using Structural Equation Modeling, Jordan
 (2024, university

- Al Haadir, S., & Panuwatwanich, K. (2011). Critical success factors for safety program implementation among construction .155–148 ,14 ,companies in Saudi Arabia. Procedia Engineering 2011.07.017. <https://doi.org/10.1016/j.proeng>
- Tam, C. M., Zeng, S. X., & Deng, Z. M. (2004). Identifying elements of poor construction safety management in China. Safety 2003.09.001. Science, 42(7), 569–586. <https://doi.org/10.1016/j.ssci>
- Hinze, J., Thurman, S., & Wehle, A. (2013). Leading , (1)51 ,indicators of construction safety performance. Safety Science [2012.05.016.https://doi.org/10.1016/j.ssci](https://doi.org/10.1016/j.ssci) .28–23

