

التكليف 1 – مهارات بحثية 3

راضي بن غنام الشمري
253003043



- عرض عنوان لرسالة دكتوراة مستوف لشروط العنوان الجيد والآخر غير مطابق لمواصفات العنوان الجيد موضحا أسباب انتقاد العنوان
- عرض عنوان مقترح لدراسة بحث الدكتوراه

- أولاً: عنوان رسالة دكتوراه مستوفٍ لشروط العنوان الجيد:
العنوان باللغة الإنجليزية

Reasons for Digital Transformation Project Failures Based on U.S. Project Managers' Lived Experiences
ترجمة العنوان:

أسباب فشل مشاريع التحول الرقمي بناءً على الخبرات المعاشة لمديري المشاريع في الولايات المتحدة
الباحثة: Susan D. Landes

الجامعة: Walden University

الدرجة العلمية: Doctor of Philosophy in Management
السنة: 2026

أسباب اعتبار العنوان جيداً:

يُعد هذا العنوان مستوفياً لمواصفات العنوان البحثي الجيد لعدة أسباب، من أبرزها:

1- وضوح موضوع الدراسة

يوضح العنوان أن الدراسة تتناول أسباب فشل مشاريع التحول الرقمي، وهو موضوع محدد وغير غامض.

2- تحديد مجال الدراسة

ركز العنوان على مشاريع التحول الرقمي، مما يحدد المجال المعرفي للدراسة ضمن إدارة المشاريع والتحول الرقمي.

3- تحديد الفئة المستهدفة

أشار العنوان إلى مديري المشاريع، وهم الفئة التي اعتمدت عليها الدراسة في جمع البيانات.

4- تحديد النطاق الجغرافي

حدد العنوان نطاق الدراسة في الولايات المتحدة، مما يقلل من العمومية ويجعل العنوان أكثر دقة.

5- الإشارة إلى طبيعة المنهج بصورة غير مباشرة

عبارة "الخبرات المعاشة" تشير إلى أن الدراسة ذات طابع نوعي أو ظاهراتي، وهذا يتفق مع طبيعة رسائل الدكتوراه التي تحتاج إلى عمق في التحليل.

6- قابلية البحث والقياس والتحليل

العنوان قابل للدراسة من خلال المقابلات وتحليل خبرات مديري المشاريع، كما يمكن ربطه بعوامل مثل إدارة التغيير، التواصل، توقعات أصحاب المصلحة، وتجربة المستخدم.

وبناءً على ذلك، فإن العنوان جيد لأنه يجمع بين الوضوح، التحديد، الدقة، وقابلية البحث العلمي.

- ثانيًا: عنوان رسالة دكتوراه غير مطابق تمامًا لمواصفات العنوان الجيد
العنوان باللغة الإنجليزية:

Continuous Transformation of Government Agencies in the Digital Era: A Technological and Non-Technological Assessment

ترجمة العنوان:

التحول المستمر للجهات الحكومية في العصر الرقمي: تقييم تقني وغير تقني

الباحث: Benjamin Faro

الجامعة: University of Technology Sydney

الدرجة العلمية: Doctor of Philosophy

السنة: 2020

أسباب نقد العنوان

على الرغم من أن العنوان يرتبط بموضوع مهم وحديث، إلا أنه لا يستوفي جميع مواصفات العنوان الجيد بصورة كاملة، وذلك للأسباب الآتية:

1- اتساع العنوان وعموميته

عبارة "الجهات الحكومية" عامة جدًا، ولا تحدد نوع الجهة الحكومية أو القطاع محل الدراسة، مثل القطاع الصحي أو المالي أو التعليمي.

2- غموض عبارة "العصر الرقمي"

مصطلح "العصر الرقمي" واسع وقد يحمل دلالات متعددة، ولا يحدد فترة زمنية أو سياقًا تطبيقيًا واضحًا.

3- عدم وضوح المتغيرات البحثية:

العنوان لا يوضح بوضوح المتغير المستقل أو التابع، ولا يبين العلاقة المراد دراستها بين مفاهيم محددة.

4- عدم تحديد النطاق الجغرافي في العنوان:

لا يذكر العنوان الدولة أو البيئة التي أجريت فيها الدراسة، رغم أن تحديد النطاق الجغرافي يساعد على فهم حدود الدراسة.

5- اتساع عبارة "تقييم تقني وغير تقني":

هذه العبارة عامة، إذ لا توضح ما المقصود بالعوامل غير التقنية: هل هي القيادة، الثقافة التنظيمية، الحوكمة، القدرات البشرية، أم إدارة التغيير؟

6- ضعف الدلالة على مشكلة بحثية محددة:

العنوان يعرض موضوعاً عاماً عن التحول، لكنه لا يبرز مشكلة بحثية واضحة مثل النجاح، الفشل، الجاهزية، الحوكمة، أو إدارة المشروع. لذلك، يمكن القول إن العنوان مناسب من حيث ارتباطه بالتحول الرقمي، لكنه يحتاج إلى مزيد من التحديد حتى يكون أكثر توافقاً مع شروط العنوان البحثي الجيد.

- ثالثاً: عنوان مقترح لدراسة بحث الدكتوراه
العنوان المقترح:
أثر كفاءات/مهارات مديري المشاريع في نجاح مشاريع التحول الرقمي في القطاع الحكومي السعودي: الدور الوسيط للحكومة الرقمية

مواصفات العنوان التي تمت مراعاتها
تمت مراعاة عدد من مواصفات العنوان الجيد في هذا العنوان، وذلك على النحو الآتي:
وضوح الموضوع
العنوان يوضح أن الدراسة تتناول مشاريع التحول الرقمي، وهي من الموضوعات الحديثة في الإدارة العامة وإدارة المشاريع.
تحديد المتغير المستقل
المتغير المستقل هو: كفاءات مديري المشاريع.
تحديد المتغير التابع
المتغير التابع هو: نجاح مشاريع التحول الرقمي.
تحديد المتغير الوسيط
يتضمن العنوان متغيراً وسيطاً واضحاً وهو: الحكومة الرقمية.

5- تحديد المجال التطبيقي:

حدد العنوان المجال التطبيقي في القطاع الحكومي، مما يجعله أكثر تركيزاً من العناوين العامة.

6- تحديد النطاق الجغرافي

أشار العنوان إلى القطاع الحكومي السعودي، وهذا يوضح بيئة الدراسة وحدودها.

7- الاختصار النسبي وعدم الإطالة المفرطة

العنوان متوسط الطول، ويعرض عناصر الدراسة الأساسية دون تفصيل زائد.

8- القابلية للدراسة الميدانية

يمكن دراسة هذا العنوان من خلال استبانة موجهة إلى مديري المشاريع، مسؤولي مكاتب إدارة المشاريع، مسؤولي التحول الرقمي، وأعضاء فرق المشاريع في الجهات الحكومية.

9- الأصالة والحدثة

يربط العنوان بين إدارة المشاريع والتحول الرقمي والحوكمة الرقمية، وهي موضوعات حديثة وذات أهمية علمية وتطبيقية.

10- الابتعاد عن العبارات الإنشائية

العنوان صيغ بلغة علمية مباشرة، بعيداً عن المبالغة أو العبارات الدعائية.

الخلاصة :

يتضح من المقارنة بين العناوين أن العنوان الجيد يجب أن يكون واضحًا، محددًا، قابلاً للدراسة، ويعكس مشكلة البحث ومتغيراته وحدوده. ويُعد العنوان المقترح مناسبًا لدراسة دكتوراه لأنه يجمع بين التحديد العلمي والأهمية التطبيقية، كما ينسجم مع التوجهات الحديثة في إدارة مشاريع التحول الرقمي في القطاع الحكومي.

المراجع

- Landes, S. D. (2026). *Reasons for Digital Transformation Project Failures Based on U.S. Project Managers' Lived Experiences* [Doctoral dissertation, Walden University].
- Faro, B. (2020). *Continuous Transformation of Government Agencies in the Digital Era: A Technological and Non-Technological Assessment* [Doctoral thesis, University of Technology Sydney].



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

