



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY

Project Team and Stakeholder Management Dr. Adam Yagoub

PMG 341

Orientation Lecture



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة



Project Team and Stakeholder Management

PMG 341

Prepared by
Dr. Adam Yagoub

www.esu.ac.ae 

Lecture
01

Determining the Direction and Initial Specifications of a Project

1. the project's mission statement.
2. what is a project mission statement and what role does it play?
3. stakeholders in the project's mission.
4. project parameters: project scope, costs, and timeline.
5. the project charter.
6. the project plan.

the search for the high-performing team

1. the search for the high-performing team.
2. Determinants of High-Performing Teams: The Four Cs.
3. Context for the Team.
4. Composition of the Team.
5. Competencies of the Team.
6. Change Management Skills of the Team.

Context: Laying the Foundation for Team Success

- 1. The Context Problem.**
- 2. The Importance of Context.**
- 3. What Type of Team Is Needed?**
- 4. Does the Organization's Context of Culture, Structure, and Systems Support Teamwork?**

Composition: Getting the Right People on the Bus

1. Team Composition and Performance.
2. Team Size.
3. Creating the Context and Composition for Team Performance.
4. Cultural Characteristics: A Team Orientation.
5. High Priority on Personal Development.
6. Creating the Context and Composition for Team Performance.

Lecture
05

Competencies: Developing Team Skills for High Performance

1. Developing the Competencies of High-Performing Teams.
2. Team Leader as Educator.
3. Team Leader as Coach.
4. Team Leader as Facilitator.
5. Measurement of Team Competencies.

Lecture
06

Change: Devising More Effective Ways of Working Together

- 1. Common Problems Found in Teams.**
- 2. Differences Between Team Members and the Team Leader.**
- 3. Differences Among Team Members.**
- 4. Team Building as a Process.**
- 5. Use of an Outside Facilitator or Consultant.**
- 6. The Roles of Manager and Consultant.**
- 7. The Team-Building Cycle.**

Lecture
07

The Project Team's Environment (Stakeholders, Developing and Using Project Networks)

- 1. Stakeholders.**
- 2. Developing and Using Project Networks.**

1. The roles of a project leader.
2. External role requirements.
3. Internal role requirements.
4. Clarifying the leadership role.
5. Project leadership and the project's life cycle.
6. Project leadership and individual project members.



Lecture

08

Leading Project Teams

1. Expectation Theory of Conflict.
2. Negotiating Agreements.
3. Helping Teams in Conflict or Confusion: The Role Clarification Exercise.
4. The Manager as the Center of Conflict.
5. Diversity as the Source of Conflict.
6. The Problem Member.



Lecture
09

Managing Conflict in the Team

1. Know your readers and what they want.
2. The project report.



Lecture
10

Leading Project Teams

Course Objectives

- Describes the scope of stakeholder-engagement activities extends from the initiation phase through to project completion.
- Introduce different activities such as comparing actual performance with planned performance, and analyzing variances as they pertain to project scope, quality, schedule, and cost.
- Assessing the abilities and effectiveness of team members, team building, leadership, motivation, and conflict resolution. Stages and effective actions for developing and utilizing teams and team members are also covered.
- Describes how to take corrective actions when needed, and how to formally communicate project status to stakeholders.

Course Objectives

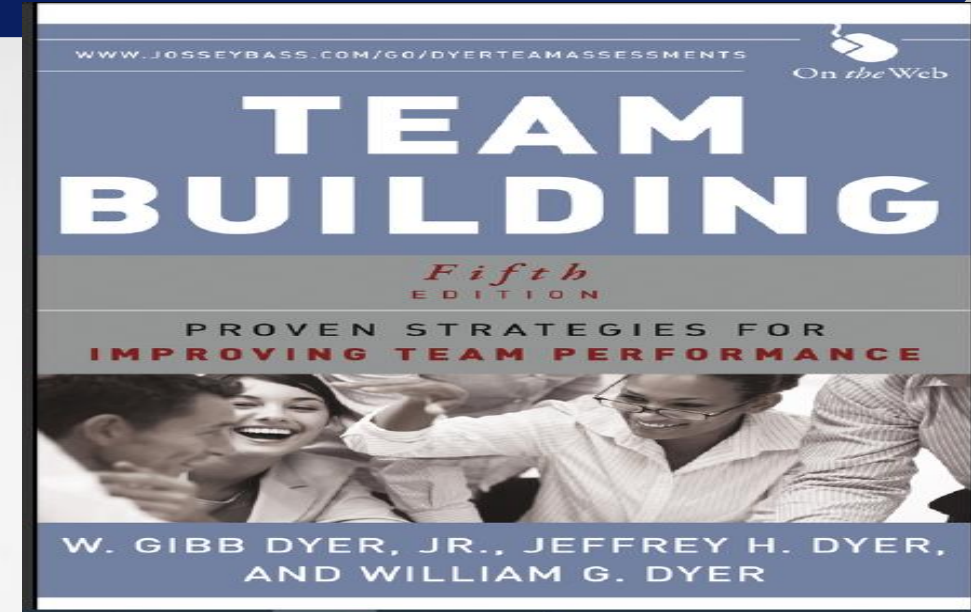
- Demonstrate how teams are assigned and formed and describe the stages of team development.
- The role of the project manager in team formation, development, and closeout.
- Understanding stakeholder engagement, the types of stakeholders, and their roles, influence, and power
- Increasing project-team performance, addressing performance issues, and appraising processes and incentives.
- Analyze the nature of stakeholder groups and summarize their impact on project performance.
- Choose from among a suite of appropriate strategies for stakeholder management, and recommend an approach based upon stakeholder strengths and weaknesses, their impact on the project, and other categories of stakeholder characteristics, such as priority and authority.
- Identifying changes to the project baseline.
- Demonstrate mastery of program level competencies.

References

1. Team Building Proven Strategies for Improving Team Performance.
Fifth Edition

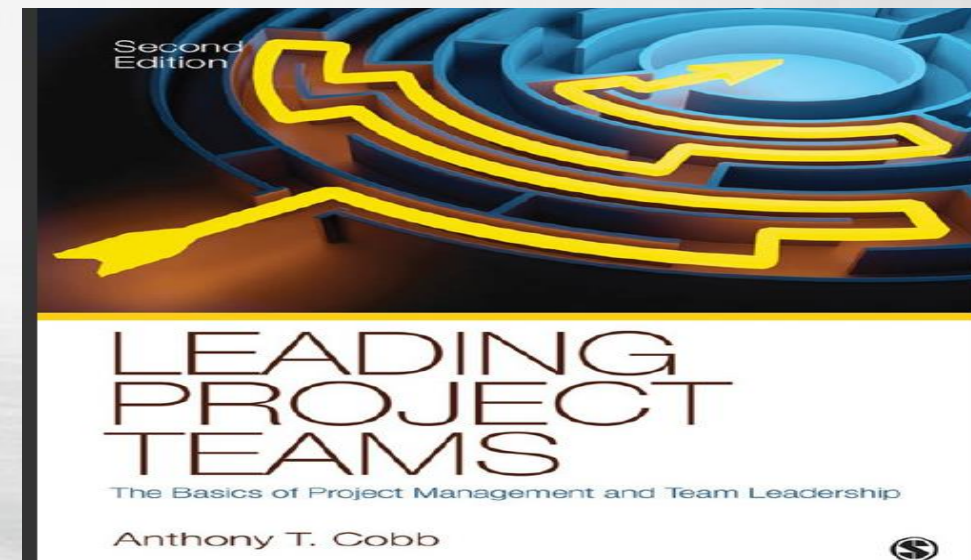
By:

W. Gibb Dyer Jr.
Jeffrey H. Dyer
William G. Dyer



2. Leading project teams. The Basics of Project Management and Team Leadership.

By: Anthony T. Cobb
Virginia Tech



التقويم الأكاديمي للفصل الدراسي الثاني 2023

2023/06/03

بداية الفصل الدراسي

2023/07/03

آخر موعد للاعتذار عن الفصل
الدراسي وعن المقرر

2023/09/02

بداية الاختبارات النهائية

2023/09/09

نهاية الاختبارات النهائية

www.esu.ac.ae

مخطط الأسابيع الدراسية للفصل الثاني 2023

الأسبوع 1	2023/6/3	محاضرة توجيحية - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 2	2023/6/10	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 3	2023/6/17	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
إجازة عيد الأضحى المبارك من 2023/6/24 إلى 2023/7/1			
الأسبوع 4	2023/7/1	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 5	2023/7/8	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 6	2023/7/15	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 7	2023/7/22	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 8	2023/7/29	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 9	2023/8/5	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 10	2023/8/12	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 11	2023/8/19	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 12	2023/8/26	حلقة نقاش	
الأسبوع 13	2023/9/2	بداية الاختبارات النهائية	
نهاية الدراسة	2023/9/9	نهاية الاختبارات النهائية	

www.esu.ac.ae

الأعمال وتوزيع درجات الفصل الدراسي الثاني 2023 لمرحلتي البكالوريوس والماجستير

توزيع الدرجات - 100%	الأعمال
حضور المحاضرة - حل الأسئلة المصاحبة	محاضرة مسجلة أسبوعيًا - السبت من كل أسبوع
8 درجات لكل اختبار قصير - بمجموع 80 %	اختبار قصير مصاحب للمحاضرة بشكل أسبوعي
الحضور اختياري	حلقة نقاش افتراضية أسبوعية لمناقشة محتوى المحاضرة المسجلة.
20%	الاختبار النهائي

يتم احتساب الغياب من خلال حل الطالب للاختبار القصير المصاحب للمحاضرة المسجلة الأسبوعية، وإذا تغيب الطالب عن 4 اختبارات قصيرة يعتبر الطالب في هذه الحالة حرمان. آخر موعد للاعتذار عن أي اختبار قصير يكون قبل إغلاق موعد الاختبار مع إرفاق الدلائل الثبوتية لأي أضرار قهرية أو مرضية عبر نموذج الأضرار عن اختبار قصير عبر منصة SIS. آخر موعد للاعتذار عن الاختبار النهائي يكون قبل موعد عقد الاختبار مع إرفاق الدلائل الثبوتية لأي عذر قهري أو طبي عبر نموذج الأضرار عن اختبار نهائي عبر منصة SIS، ولن يتم احتساب أي أضرار بعد نهاية الموعد.

يحق لإدارة الجامعة مراعاة بعض الظروف القهرية.

www.esu.ac.ae

الفصل السادس

المحاضر	اسم المقرر	رمز المقرر	موعد حلقة النقاش
د. منال السيد	مهارات العرض والكتابة Presentation and Writing Skills	MGM223	الأحد 08:00-07:00 مساءً
د. هدى متولي	مقدمة في التمويل Introduction to Finance	PMG237	الاثنين 09:00-08:00 مساءً
د. إبراهيم أبو السعود	إدارة الموارد البشرية Human Resource Management	MGM243	الثلاثاء 06:00-05:00 مساءً
د. آدم يعقوب	إدارة فريق المشروع والمعنيين Project Team and Stakeholder Management	PMG341	الأربعاء 06:00-05:00 مساءً

Be Ready



Our Mission

Our Mission is to promote knowledge, encourage



Our Values

We stand for scientific honesty in research and

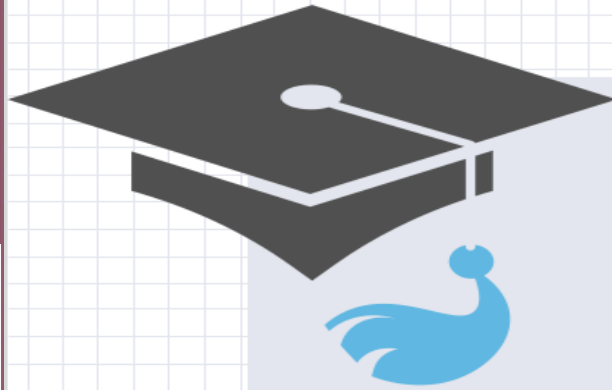


Our Commitment



Our Promise

We do not prevent anyone from obtaining their right to



كل التوفيق لكم





مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

