

مراجعة قضية بحثية 07

بغنوان:

أثر إدارة المعرفة في تحسين إدارة المشاريع الرياضية بالمملكة العربية
السعودية

Prepared by:

م. حسن أبو قبالة حسن منصور

قضايا بحثية 002
المهمة السابعة 007



المهمة السابعة 007

Chapter

01

رابط الورقة البحثية



السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

رابط الورقة البحثية:

أثر إدارة المعرفة في تحسين إدارة المشاريع الرياضية بالمملكة العربية
السعودية

Chapter

01

أولاً: فصل النتائج والمناقشة

(مقارنة بين نتائج الدراسة الحالية ونتائج الدراسة السابقة حول حوكمة الشركات)

1. عرض نتائج الدراسة الحالية

➤ واقع تطبيق إدارة المعرفة في تحسين إدارة المشاريع الرياضية:

- ✓ أظهرت النتائج أن متوسط واقع تطبيق عمليات إدارة المعرفة جاء بدرجة مرتفعة جداً (أوافق بشدة)، حيث بلغ المتوسط العام: 4.25
- ✓ كما تبين ما يلي:

المستوى الموافقة	المتوسط الحسابي	البعد
أوافق بشدة	4.22	العوامل المؤثرة في اكتساب المعرفة
أوافق بشدة	4.20	العوامل المؤثرة في تخزين المعرفة
أوافق بشدة	4.24	العوامل المؤثرة في مشاركة المعرفة
أوافق بشدة	4.22	العوامل المؤثرة في تطبيق المعرفة

✓ تفسير الباحث:

تشير هذه النتائج إلى أن العاملين في المشاريع الرياضية يمتلكون وعياً عالياً بأهمية المعرفة في دورة حياة المشروع، وأن ممارسات التخزين، المشاركة، والاستخدام تتم بطريقة ناضجة.

2. دور تطبيق إدارة المعرفة في تحسين إدارة المشاريع الرياضية

أظهرت الدراسة وجود أثر قوي ومباشر لإدارة المعرفة على تحسين أداء المشاريع من خلال:

- ✓ تحسين اتخاذ القرارات
- ✓ تعزيز التواصل وتبادل الخبرات
- ✓ رفع الكفاءة التشغيلية.

➤ **تفسير الباحث:**

- ✓ تؤكد النتائج أن تطبيق إدارة المعرفة يسهم في تعزيز جودة الأداء ونجاح المشاريع الرياضية، خصوصًا في بيئة تشهد نموًا سريعًا.

Chapter
02

ثانيًا: نتائج البحث السابق

(متطلبات تطبيق حوكمة الشركات في البلاد العربية)

أبرز نتائج دراسة الحوكمة

➤ أبرز نتائج دراسة الحوكمة:

لا تظهر تفاصيل كثيرة في المعاينة المختصرة، لكنها تؤكد النقاط العامة التالية:

✓ وجود ضعف وتفاوت في مستوى تطبيق مبادئ الحوكمة في الدول العربية.

✓ وجود فجوة بين الإطار القانوني والواقع التطبيقي.

✓ الحاجة إلى بيئة تنظيمية واضحة وتعزيز الشفافية والنزاهة.

Chapter
03

ثالثاً: المقارنة العلمية بين نتائج الدراستين

المقارنة بين بنية النتائج

العنصر	دراسة إدارة المعرفة	دراسة حوكمة الشركات
نوع البيانات	كمية (استبانات)	كمية ونوعية (تحليل نظري)
مستوى التطبيق	مرتفع جدًا في المشاريع الرياضية	متوسط إلى منخفض في الدول العربية
قوة الأنظمة الإدارية	وجود ممارسات ناضجة للمعرفة	ضعف في البنية المؤسسية والرقابية
العوامل المؤثرة	المشاركة – التطبيق – التخزين	الشفافية – القوانين – الرقابة

Chapter
04

رابعًا: الربط بين نتائج الدراستين

1. العلاقة بين إدارة المعرفة والحوكمة

✓ نتائج الدراسة الحالية تشير إلى نضج واضح في تطبيق المعرفة في المؤسسات الرياضية بالمملكة، بينما تشير دراسة الحوكمة إلى قصور في المتطلبات الإدارية والتنظيمية لدى كثير من الدول العربية.

□ تحليل:

✓ هذا الاختلاف يوضح أن ممارسات إدارة المعرفة قد تنجح حتى في القطاعات التي تفتقر أحياناً إلى بنية حوكمة قوية، ولكن استدامة هذه الممارسات تحتاج بالضرورة إلى وجود حوكمة راسخة.

2. كيف تدعم نتائج إدارة المعرفة تحقيق متطلبات الحوكمة؟

- ✓ مشاركة المعرفة وتبادلها يحقق الشفافية (متطلب أساسي في الحوكمة).
- ✓ تخزين المعرفة بطريقة منظمة يحقق مبدأ الإفصاح والرقابة.
- ✓ تطبيق المعرفة في اتخاذ القرار يدعم المساءلة.
- ✓ وجود خطط معرفية في المؤسسات الرياضية يعكس وجود إطار حوكمي داخلي.

3. أوجه التشابه

المجال	إدارة المعرفة	الحوكمة
الشفافية	التشارك المعرفي يعززها	مطلب رئيسي للحوكمة
الجودة	تحسين المشاريع الرياضية	تحسين أداء الشركات
التنظيم	توثيق المعرفة	هيكل تنظيمي ورقابي

4. أوجه الاختلاف

- ✓ دراسة إدارة المعرفة اعتمدت على بيانات واقعية من 230 موظفًا.
- ✓ بينما دراسة الحوكمة ركزت على تحليل نظري عام وليس بيانات ميدانية واضحة.

Chapter
05

خامساً: مناقشة النتائج

مناقشة النتائج

➤ تفسير عام:

✓ تُظهر النتائج أن نجاح تطبيق إدارة المعرفة في القطاع الرياضي السعودي يُعد نموذجًا يمكن تعميمه على الشركات العربية، خاصة تلك التي تسعى إلى تطبيق الحوكمة.

➤ كيف تؤكد نتائج الحوكمة صحة نتائج هذه الدراسة؟

✓ إذا كانت الدول العربية تواجه مشاكل حوكمة، فإن نجاح إدارة المعرفة في المشاريع الرياضية يعكس وجود بنية تنظيمية متطورة داخل المؤسسات الرياضية السعودية قد لا تتوفر في جهات أخرى.

✓ ولذلك، يمكن القول إن إدارة المعرفة تُعد وسيلة لتعويض قصور الحوكمة في بعض الأحيان.

➤ دور نتائج الحوكمة في تفسير نتائج الدراسة الحالية:

✓ تشير دراسة الحوكمة إلى أن الشركات العربية تحتاج إلى بيئة تنظيمية واضحة.

✓ وهذا يفسر سبب نجاح إدارة المعرفة في المملكة: وجود بيئة مؤسسية ناضجة نسبيًا مقارنة بالدول الأخرى.

الخلاصة المقارنة

- ✓ تشير نتائج الدراسة الحالية إلى نضج في إدارة المعرفة.
- ✓ تشير دراسة الحوكمة إلى نقص في الأنظمة التنظيمية في كثير من الدول العربية.
- ✓ الربط بينهما يوضح أن تطبيق إدارة المعرفة بفعالية يتطلب بيئة حوكمة قوية، وأن نجاح المملكة في هذا الجانب قد يكون بسبب قوة التشريعات التنظيمية داخل القطاع الرياضي.



خاتمة



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

