



Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name :Saad Ibraheem Alshabi

اسم الطالب: سعد إبراهيم الشعبي

Students I.D : 2021203725

الرقم الجامعي: 2021203725

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

1- المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام .

A- تم اعتباره كخطر.

لأن نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تتأثر بالعرض والطلب العالميين تأثراً كبيراً على النفط الخام وبالسعر الذي تباع به نفطها الخام.

B- نوع الخطر: Control Risk لأنه من المخاطر التي لا يمكن التنبؤ بها التأكد بل تضعك في موضع الشك من حدوثها.

C- احتمالية حدوث الخطر عالية بسبب التغيرات اليومية واللحظية حتى , والأثر في حال حدوثه يؤثر تأثيراً كبيراً على مستوى الشركة والشارع العام حتى يصل الى ارتفاع أسعار البنزين او انخفاضها .

D- الاستراتيجية المتبعة من قبل الشركة.

تدير أرامكو السعودية قاعدة احتياطياتها الوفيرة من المواد الهيدروكربونية من أجل زيادة القيمة إلى أقصى درجة ممكنة على المدى البعيد وتحسين معدلات الاستخلاص النهائي من حقولها. ولدى أرامكو السعودية حقول كبيرة الحجم ووفيرة تتيح لها المحافظة على المستوى المرغوب فيه من الإنتاج الإجمالي تطوير أساليب جديدة للتنقيب عن النفط الخام وإنتاجه ونقله، أو إجراء تحسينات تقنية على الأساليب المتبعة حالياً بما في ذلك أعمال التكسير الهيدروليكي أو "التكسير والاستثمارات الرأسمالية لشركات النفط والغاز في أعمال التنقيب عن مكامن النفط الخام وتطويرها والإنتاج منها.

2- المخاطر المرتبطة بأنظمة تقنية المعلومات.

A- تم اعتباره كخطر بسبب اعتماد أعمال أرامكو السعودية على موثوقية أنظمة تقنية المعلومات وأمنها في النواحي التشغيلية وغيرها.

B- نوع الخطر Hazard Risks لأن الشركة تقوم باحتياطياتها الأمنية لعدم التعرض له وفي حال التعرض يكون خطر.

C- احتمالية حدوث الخطر عالية لأن مخاطر الأمن السيبراني في نمو متزايد لدرجة وجود هجمات يتم تطويرها لحظياً تسمى (one Day Attack) والأثر بالتأكيد عالي لأنه سيكون هناك تسريبات للبيانات والخصوصية والتحكم بأنظمة حساسة بالنسبة للشركة.

D- الاستراتيجية المتبعة من قبل الشركة: تدرك أرامكو السعودية أن الأمن السيبراني أمر ضروري لإدارة المخاطر في الأعمال الرقمية والسياسية والتقنية، التي تشهد نمو متزايداً في الوقت الحاضر. وتتعامل أرامكو السعودية مع الأمن السيبراني على مستويات عليا في الشركة، بما في ذلك اطلاع مجلس الإدارة وإشرافه على وضع الأمن السيبراني في الشركة وتقييم المخاطر. ومن ثم لا يزال الأمن السيبراني يمثل خطراً، رئيساً بالنسبة للشركة، ويتم مراجعته بشكل منتظم من قبل لجنة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة.

3- المخاطر المرتبطة بصفقات الاستحواذ.

A- تم اعتباره كخطر لأنه قد لا تحقق أرامكو السعودية كافة أو بعض المكاسب المتوقعة من صفقات الاستحواذ المبرمة حديثاً أو المستقبلية بسبب مخاطر الفرص.

B- نوع الخطر Opportunity Risks .

C- احتمالية الحدوث عالية ولأثر عالي .

D- الاستراتيجية التي تتبعها الشركة :

تعزز أرامكو السعودية تعزيز علاماتها التجارية في قطاع الطاقة على الساحة العالمية، ويتمثل أحد جوانب هذه الاستراتيجية في إدخال علاماتها التجارية في أعمال التسويق المحلية والدولية القائمة والعائدة لها عن طريق فرص الاستحواذ المتاحة، بما في ذلك محطات خدمات البيع بالتجزئة، وتطوير العلامات التجارية للبتروكيماويات وزيوت الأساس. بالإضافة إلى ذلك، تعزز الشركة استخدام علاماتها التجارية الخاصة لتبوء مكانة رائدة عالمياً بوصفها شركة رائدة في قطاع الطاقة العالمي، وذلك من خلال الاستمرار بإضافة أنشطة تسويقية جديدة لمنظومة أعمالها.

4- المخاطر المرتبطة بالأنظمة واللوائح المتعلقة بحماية البيئة والصحة والسلامة.

A- تم اعتباره كخطر لأنه وقد تضطر أرامكو السعودية أيضاً إلى تكبد تكاليف باهظة مرتبطة بالتحقيق، والتنظيف، وإعادة تأهيل الأراضي الملوثة، أو المياه، أو الأنظمة البيئية.

B- نوع الخطر Compliance Risks لأنه امتثال للأنظمة والتشريعات البيئية.

C- احتمالية حدوث الخطر ضعيفة ولكن الأثر عالي.

D- الاستراتيجية التي تتبعها الشركة:

تبرهن الشركة على التزاماتها البيئية من خلال نظام الإدارة البيئية، الذي يتوافق مع معايير مواصفات الأيزو 14001:2015 لإدارة الامتثال، وتوجيه الأداء البيئي عبر التحسين المستمر، بالإضافة إلى وضع خطة رئيسة تُعنى بالبيئة في وتوفر إطاراً لتحقيق الأهداف البيئية للشركة في المملكة. وتضمن سياسة الحماية البيئية الامتثال للوائح البيئية في المملكة، وتخفف حدة المخاطر المرتبطة بالبيئة والأفراد والعاملين. وتحدد هذه السياسة التزامات الشركة، وتنص على ضمان الحماية البيئية الطبيعية، وتؤكد على ضرورة الرقابة والإبلاغ بشكل منتظم، فضّل عن تحسين الأداء البيئي، من حيث إدارة الموارد، والبصمة البيئية، وخفض الانبعاثات، والمحافظة على التنوع الحيوي. وتقوم لجنة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة المنبثقة عن مجلس الإدارة واللجنة التوجيهية لمبادرات المناخ بالإشراف على برنامج إدارة المخاطر الخاص في الشركة والذي يركز على الامتثال البيئي وكل شركة تابعة مسؤولة عن وضع إطار الامتثال البيئي الخاص بها، ومراقبة استمرارية الامتثال بما يتفق مع سياسة حماية البيئة.

المراجع : تقرير أرامكو السنوي لعام 2019

<https://www.aramco.com/-/media/publications/corporate-reports/saudi-aramco-ara-2019-arabic.pdf>