



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

اسم الطالب: عبد المجيد فلاح الشهراني

الرقم الجامعي: 2021203308

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

* الخطر الأول: المخاطر المرتبطة بالمنافسة.

ج1: تشمل العوامل الأساس التي تزيد من حدة المنافسة في هذا المجال العرض والطلب على النفط الخام على الصعيد العالمي، وجودة النفط الخام وهو ما يؤثر على القيمة النسبية للنفط الخام المستخدم في انتاج الديزل والبنزين والمنتجات المكررة الأخرى. وقد تؤثر زيادة الضغوط التنافسية تأثيرا سلبيا كبيرا على الأسعار التي تبيع بها أرامكو النفط الخام وعلى حصتها في الأسواق الإقليمية والعالمية.

ج2: هذا النوع يعتبر من مخاطر الفرصة (Opportunity Risk).

ج3: وفقا لمصفوفة المخاطر Risk Matrix فان هذا الخطر له احتمالية وقوع عالية شدتها عالية

(High likelihood - High Magnitude).

وفي حال وقوع هذا الخطر فقد يؤثر ذلك سلبا على أعمال أرامكو ومركزها المالي ونتائج عملياتها.

ج4: تحديد الأهداف السنوية – وضع السياسات – تحفيز العاملين – تخصيص الموارد – خلق هيكل تنظيمي فعال – اعداد الميزانيات.

* الخطر الثاني: المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية.

ج1: قد تسبب هذه المخاطر ضررا او تلفا في ممتلكات أرامكو او مرافقها او تتسبب في وقوع وفيات او إصابات او اضرار بيئية او تؤدي الى تحمل أرامكو مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة لإصلاح الاضرار الواقعة.

ج2: هذا النوع يعتبر من مخاطر الخطر (Hazard Risk).

ج3: وفقا لمصفوفة المخاطر Risk Matrix فان هذا الخطر له احتمالية وقوع قليلة شدتها عالية

(Low likelihood - High Magnitude).

وفي حال وقوع هذا الخطر قد تتعطل أعمال أرامكو أو تتأثر مشاريعها أو تضرر بسمعتها مما قد يكون له تأثير سلبي على أعمالها.

ج4: الحد من مسببات الخطر – تخفيف المخاطر – نقل المخاطر – تطويق الخطر والسيطرة عليه واحتواء قاعدة الخطورة – المواجهة مع اتخاذ الاحتياطات اللازمة – انهاء الخطر.

* الخطر الثالث: المخاطر المرتبطة بأنظمة تقنية المعلومات.

ج1: تعد أنظمة أرامكو هدفا حيوية للهجمات الالكترونية المعقدة التي تنظمها الدول والمخترقون الاجراميون والمنافسون، حيث ان أنظمة التقنيات التشغيلية تحتوي على عدة أمور مهمة من بينها التقيب عن المواد الهيدروكربونية وتطويرها ونتاجها وتخزينها وتوزيعها.

ج2: هذا النوع يعتبر من مخاطر الخطر (Hazard Risk).

ج3: وفقا لمصفوفة المخاطر **Risk Matrix** فان هذا الخطر له احتمالية وقوع قليلة شدتها عالية

(Low likelihood - High Magnitude).

وفي حال وقوع هذا الخطر سيؤثر سلبا على أعمال أرامكو وسمعتها.

ج4: السرية والموثوقية – التكاملية وسلامة المحتوى – استمرارية توفر المعلومات أو الخدمة – عدم انكار التصرف المرتبط بالمعلومات ممن قام به.

* الخطر الرابع: المخاطر المرتبطة بإدارة شركة مساهمة عامة.

ج1: هذا الخطر قد يشنت انتباه إدارة أرامكو عند الأعمال اليومية للشركة، وبالإضافة الى ذلك ففي عدم التزام أرامكو باللوائح المعينة ومتطلبات الإفصاح المستمرة المفروضة على الشركات المساهمة المدرجة في الأوقات المحددة ستعرض أرامكو لعقوبات وغرامات نظامية.

ج2: هذا النوع يعتبر من مخاطر اللوائح والقوانين **(Compliance Risk).**

ج3: وفقا لمصفوفة المخاطر **Risk Matrix** فان هذا الخطر له احتمالية وقوع قليلة شدتها عالية

(Low likelihood - High Magnitude).

وفي حال وقوع هذا الخطر قد يكون لأي خسائر من هذا القبيل أثر سلبي على أعمال أرامكو ومركزها المالي ونتائج عملياتها.

ج4: تحسين تقديم الخدمات – الاستخدام الفعال للموارد المتاحة – الإدارة الفعالة للتغيرات المحتملة التي قد تحدث – تحسين عملية صنع القرار – التوازن بين الوقت والتكلفة والجودة والنتائج.