

أثر الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي بالتطبيق على شركة الراجحي المصرفية في مدينة الرياض "دراسة حالة"

أسم الطالب:

جنى العيان

الرقم الجامعي:

2021205405

مشروع تخرج- 2

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

الشكر والتقدير

الحمد لله الذي وفقني وأعانني على إتمام هذا البحث، فله الحمد والشكر كما ينبغي لجلال وجهه وعظيم سلطانه.

أتوجه بأسمى عبارات الشكر والتقدير إلى مشرفتي الكريمة، الأستاذة منى مصطفى العشري، على توجيهاتها القيمة وإرشاداتها الحكيمة التي كان لها الأثر الكبير في إنجاز هذا البحث. لقد كان لدعمها المتواصل وصبرها عليّ الفضل الأكبر في تحقيق هذا العمل.

كما أتقدم بخالص الشكر إلى جميع أعضاء هيئة التدريس في جامعة ميداووشن على ما قدموه من علم ومعرفة، وما بذلوه من جهد في دعم مسيرتي الأكاديمية.

ولا أنسى أن أعرب عن امتناني لزملائي وأصدقائي، الذين كانوا دائماً بجانبني، مشاركين معي هذه الرحلة بكل تفاصيلها، فشكري لهم على دعمهم المعنوي ومساندتهم المتواصلة.

أخيراً، أود أن أعبر عن تقديري وامتناني لأفراد عائلتي الأعزاء، الذين كانوا لي مصدر القوة والدعم على مدار هذه الفترة، فلهم كل الشكر والتقدير.

الإهداء

إلى من كانوا دائماً سندي ودعمي في كل خطوة خطوتها على طريق العلم والمعرفة، إلى من منحوني حُبهم دون شروط وقدموا لي الدعم والتشجيع على مدار السنين.

إلى والديّ العزيزين، اللذين غمراني بعطائهما دون حدود، وكانت نصائحهما توجيهًا مستمرًا لي، أشكركما على كل ما بذلتموه من أجل أن أصل إلى هذا اليوم .

إلى إخوتي وأخواتي، اللذين لم يخلوا عليّ بالدعم والمساندة في كل مرحلة، أنتم مصدر قوتي وفخري.

إلى أساتذتي الأفاضل، اللذين زرعوا في نفسي حب العلم والبحث، وقدموا لي من علمهم ووقتهم بلا مقابل، لكم مني خالص التقدير والاحترام.

إلى أصدقائي وزملائي، اللذين شاركوني هذه الرحلة الأكاديمية، كانت لحظَاتنا معًا مليئة بالتحديات والذكريات الجميلة، أشكركم على الدعم والصداقة.

وأخيرًا، أهدي هذا العمل لكل من يطمح إلى العلم والمعرفة، آملاً أن يكون إسهامًا في مسيرة البحث العلمي.

مستخلص الدراسة

تتناول هذه الدراسة أثر الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي، مع التركيز على شركة الراجحي المصرفية في مدينة الرياض. تعتبر الثقة التنظيمية من العوامل الأساسية التي تؤثر بشكل كبير على كفاءة وفاعلية الأداء الوظيفي، مما يستدعي دراسة تأثيرها في سياق المؤسسات المالية.

الهدف : تهدف الدراسة إلى تحليل العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي، وتحديد العوامل المؤثرة في هذه العلاقة، مع تقديم توصيات لتحسين الأداء الوظيفي من خلال تعزيز الثقة التنظيمية.

المنهجية : استخدمت الدراسة منهجية وصفية تحليلية، حيث تم جمع بيانات من مجتمع الدراسة المتمثل في موظفي شركة الراجحي باستخدام استبيانات تحتوي على أسئلة مغلقة ومفتوحة. تم تحليل البيانات باستخدام برامج SPSS و AMOS لفحص العلاقات بين المتغيرات.

النتائج : أظهرت النتائج وجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي. كما تبين أن الثقة في الإدارة العليا والثقة بين الزملاء تؤثران بشكل كبير على مستوى الأداء الوظيفي.

الإضافة العلمية : تساهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات المتعلقة بالثقة التنظيمية والأداء الوظيفي، من خلال تقديم رؤى جديدة حول كيفية تأثير الثقة على فعالية العمل داخل المؤسسات المالية.

الإضافة العملية : توفر الدراسة توصيات عملية للمدراء وصناع القرار في الشركات لتعزيز الثقة التنظيمية من خلال تحسين التواصل وتعزيز الشفافية والعدالة في بيئة العمل.

التطبيقات العلمية : يمكن تطبيق نتائج هذه الدراسة في مجالات عدة، بما في ذلك إدارة الموارد البشرية، وتطوير المنظمات، واستراتيجيات التواصل داخل المؤسسات.

الكلمات المفتاحية : الثقة التنظيمية، الأداء الوظيفي، الإدارة، بيئة العمل.

Abstract

This study explores the impact of organizational trust on job performance, specifically within Al-Rajhi Banking Corporation in Riyadh. Organizational trust is increasingly

recognized as a crucial factor influencing employee behavior and overall organizational effectiveness.

Objective: The primary aim of this research is to analyze the relationship between organizational trust and job performance, identifying how different dimensions of trust affect employee outcomes.

Methodology: A descriptive analytical approach was employed, utilizing a structured questionnaire distributed to employees across various departments of Al-Rajhi Bank. The sample was selected using stratified random sampling to ensure representation. Data were analyzed using statistical software (SPSS), focusing on correlation and regression analyses to evaluate the relationships between variables.

Results: The findings indicate a significant positive relationship between organizational trust and job performance. Specifically, trust in management and peer relationships were found to be the most influential factors affecting employee performance. Higher levels of trust corresponded with increased job satisfaction and productivity.

Scientific Contribution: This study contributes to the existing literature by providing empirical evidence on the importance of organizational trust in enhancing job performance, particularly in the banking sector. It fills a gap by focusing on a specific organizational context within Saudi Arabia.

Practical Contribution: The findings offer valuable insights for organizational leaders and HR practitioners, emphasizing the need to foster a culture of trust to improve employee engagement and performance. Strategies for enhancing transparency and communication are suggested.

Scientific Applications: The study's results can be applied to develop training programs aimed at building trust among employees, ultimately leading to improved organizational performance. Future research could expand on these findings by exploring other sectors or cultural contexts.

Keywords: Organizational Trust, Job Performance, Banking Sector, Employee Engagement, Saudi Arabia

جدول المحتويات

2	الشكر والتقدير
3	الإهداء
3	مستخلص الدراسة
3	قائمة الاشكال
4	قائمة الجداول
5	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
6	1.1. المقدمة
8	1.2. مشكلة البحث
9	1.2.1. فجوات على المستوى النظري:
9	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي:
10	1.3. أهمية الدراسة
11	1.3.1. على المستوى النظري:
11	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
12	1.4. اسئلة الدراسة
12	1.5. اهداف الدراسة
13	1.6. فرضيات الدراسة
13	1.7. نموذج الدراسة
14	1.8. الدراسة الميدانية
16	1.9. مخطط المشروع المقترح
18	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
18	2.1. المقدمة
22	2.3. مفهوم الأداء الوظيفي:
25	2.4. العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي:
27	2.5. الخاتمة
29	3. الفصل الثالث: منهجية البحث
30	3.1. المقدمة
30	3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث
31	3.3. تصميم البحث (بصلة البحث)
32	3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات اخذ العينات
33	3.5. طريقة جمع البيانات
35	3.6. أنواع البيانات
36	3.7. إجراءات التحليل الاحصائي
37	3.8. الخاتمة
38	4. الفصل الرابع: التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج

39	4.1. المقدمة
39	4.2. توصيف عينة الدراسة (الاحصائيات الوصفية لعينة الدراسة)
43	4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات
47	4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات الدراسة (الإجابة على أسئلة البحث)
49	معاملات الارتباط الخطي بين متغيرات الدراسة:
51	4.5. اختبارات الفرضيات ومناقشة النتائج
56	4.6. الخاتمة
58	5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات
58	5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية
59	5.2. توصيات الدراسة
60	5.3. الخاتمة
62	قائمة المراجع
70	قائمة الملاحق

قائمة الاشكال

رقم الشكل	العنوان	رقم الصفحة
1	نموذج البحث. المصدر (الطالب ، 2024)	13
2	هيكل المشروع المقترح . المصدر (الطالب،2024)	17
3	منهجية البحث. المصدر (الطالب ، 2024)	32

قائمة الجداول

رقم الصفحة	العنوان	رقم الجدول
33	مجتمع البحث	1
33	عينة المجتمع من اعداد (Krejcie1970)	2
35	المقياس المستخدم لقياس المتغير المستقل الثقة التنظيمية من اعداد الطالب	3
35	المقياس المستخدم لقياس المتغير التابع الاداء الوظيفي من اعداد الطالب	4
38	توصيف عينة الدراسة من اعداد الباحثة بالاعتماد على النتائج الإحصائية للدراسة الميدانية.	6
41	صدق المقاييس المستخدمة في الدراسة للمتغيرات المستقل والتابع من اعداد الباحثة بالاعتماد على النتائج الإحصائية للدراسة الميدانية	7
45	قياس الثبات لأداة الدراسة من اعداد الباحثة بالاعتماد على النتائج الإحصائية للدراسة الميدانية	8
48	دلالة المتوسطات الحسابية	9
49	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغيرات الدراسة من اعداد الباحثة بالاعتماد على النتائج الإحصائية لدراسة الميدانية	10
51	معاملات الارتباط بين متغيرات الدراسة من اعداد الباحثة بالاعتماد على النتائج الإحصائية للدراسة الميدانية	11

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة

يعتبر العنصر البشري المورد الأهم في المنظمة وتسعى المنظمات الرائدة للاهتمام بالعنصر البشري مما يحقق لها الكفاءة والفاعلية وذلك من خلال رفع درجة الثقة بين العاملين أنفسهم في مختلف مستوياتهم التنظيمية وبين التنظيم وأهدافه، إذ أصبح موضوع الثقة التنظيمية مجال اهتمام نظريات التنظيم. أصبحت الثقة من العوامل الرئيسية في كفاءة وفعالية مجموعات العمل حيث أصبحت كفاءة منظمات اليوم تعتمد بشكل كبير على قدرة مجموعات العمل وانسجامها لتحقيق الأهداف التنظيمية المرغوب فيها التفاعلات البشرية وتبادل المعلومات والشمولية والابداعية في حل المشكلات وتبادل المعلومات الأمر الذي يتطلب حد معين من الثقة المتبادلة. تعد الثقة التنظيمية من أبرز القيم التنظيمية التي تهدف جميع التنظيمات إلى تعزيزها وذلك للارتقاء بالسلوك التنظيمي للمنظمة وللوصول لأعلى مستويات الكفاءة والفاعلية في الأداء ويوجد كثير من الآثار الإيجابية للثقة التنظيمية تنعكس على الرضا عن العمل والأداء والابداع التنظيمي وغيرها من المخرجات التنظيمية في المقابل فإن غيابها يؤثر بشكل كبير على الاحتراق الوظيفي، دوران العمل والصمت التنظيمي وغيرها، إذ تعد الثقة التنظيمية عنصراً ضرورياً لبناء التنظيم الناجح ومؤشر لمدي حرص الإدارة على مصلحة العاملين وهي من صفات المناخ التنظيمي الصحي (عبد الله، 2017)

ويعتبر الأداء الوظيفي هو التفاعل بين السلوك والانجاز أي يعبر عن مجموع الأعمال والنتائج معا وهو الجهد الذي يقوم به الموظف لإنجاز مهمته على حسب قدرته واستطاعته وهو درجة تحقيق وإتمام المهام المكونة لوظيفة الفرد، وهو يعكس الطريقة التي يحقق أو يشبع بها الفرد متطلبات الوظيفة وغالبا ما يحدث تداخل بين الأداء والجهد فالجهد يشير إلى الطاقة المبذولة، أما الأداء قياس على أساس النتائج التي حققها الفرد.

ويعبر مفهوم الأداء عن المستوى الذي يحققه الفرد العامل عند قيامه بعمله من حيث كمية وجودة العمل المتقدم من طرفه، والأداء هو ما يبذله كل من يعمل بالمؤسسة من منظمين ومديرين ومهندسين وهو محاولة لتحقيق الأهداف المرجوة (الحرراشة، 7100)

حظي موضوع الثقة التنظيمية في السنوات الأخيرة باهتمام الباحثين في الإدارة ولاسيما في السلوك التنظيمي، ففي الوقت الذي أصبحت في المنظمات لا بسلك الخيار في التحول إلى منظمات معتمدة على الضبط والسيطرة إلى منظمات معتمدة على المعلومات.

فإن الثقة تعد المطلب الأساسي في ظل هذا التحول من أجل مواجهة تحديات التكيف مع سرعة التغير في البيئة، فقد وجد أن مستوى الثقة التنظيمية يعد عاملاً مقرر إذا كان العاملون يساهمون أو يعرفون عملية التغير التنظيمية، على فرض أن الأفراد يلزمون أنفسهم بالأهداف التنظيمية

التي يثقون بها، في حين أنهم لا يلقون اهتماماً بالأهداف التنظيمية التي لا يثقون بها.(صالح عبد الرحيم عمر بوحليمة، أجدابيا)

كما أصبحت منظمات اليوم تتصف بدرجة عالية من التفاعلات البشرية وتبادل المعلومات وشمولية الفكر والجهد وحل المشكلات التنظيمية، الأمر الذي أضى مع وجود مناخ من الثقة والمشاركة أساساً لنجاح العلاقات الفردية والجماعية والتنظيمية وبالتالي تحقيق الأهداف التنظيمية بكفاءة.

إن دراسة الثقة أخذت تتطور على مستوى الفرد والجماعة والتنظيم نظراً لأهمية الثقة المتبادلة في ترسيخ العلاقات وتبادل المعلومات والآراء والأفكار المبدعة وقدرتها على تحقيق التكاتف والتعاضد لإنجاز الأهداف المشتركة ، فالثقة متغير أساسي في العلاقات والتفاعل الإنساني ولها علاقة قوية بمستوى الأداء والمشاركة في صنع القرارات وديناميكية الجماعة والتطوير التنظيمي وهي بالتالي متغير رئيسي للتنبؤ بالسلوك الفردي والسلوك التنظيمي وخاصة فيما يتعلق بالتنبؤ بمستوى الأداء الوظيفي(الحوامدة، الكساسبة، 2000 ، ص143)

كما تشهد المجتمعات الحديثة على إختلاف أنواعها تزايداً مضطرباً في عدد وحجم المؤسسات التي توفر الخدمات الضرورية للمجتمع، وتعتمد هذه المؤسسات على متخصصين يفترض فيهم القيام بعملهم بطرق تتسم بالفاعلية ولأسباب شتى تبرز معوقات تحول دون قيام الموظف بدوره كاملاً؛ الأمر الذي يساهم في إحساسه بالعجز عند تقديم العمل المطلوب منه وبالمستوى الذي يتوقعه منه الآخرون. ومتى ما حدث ذلك فإن العلاقة التي تربط الموظف بالمؤسسة تأخذ بعداً سلبياً له آثاره السيئة على الفرد والمؤسسة والعملية الإنتاجية ككل.

وما يشهده العالم هذه الأيام من تنافس يتطلب التركيز على العنصر البشري لتحقيق أهدافها من خلال فاعلية استخدام الموارد واستغلال الفرص المتاحة والطاقات المتوفرة لتحقيق مستوي أعلى من الأداء، كل هذه الدوافع تتطلب رفع مستوى الأداء البشري والأداء المؤسسي للمؤسسات من أجل تقديم الخدمات بسرعة وجودة عالية، وذلك من أجل الاستجابة لاحتياجات وتوقعات العاملين (البلوي، ٢٠٠٨).

حيث تزايد الإهتمام في الوقت الحاضر بموضوع الأداء وبمدى فاعلية وكفاءة المؤسسات في تأدية وظائفها، وتحقيق الأهداف التي وجدت من أجلها، سواء كانت هذه المؤسسات تربية أو تجارية أو حرفية، ومن هنا جاء التركيز على رفع مستوى أداء المؤسسات بصورة تضمن لها الوصول إلى أهدافها .

حيث ينظر للأداء على أنه من العمليات الأساسية، التي لا بد من الإهتمام بها عند التفكير ، والتخطيط لعمليات التطوير في الجامعة، فمن خلاله تتمكن الإدارة العليا من تصميم واعداد

برامج تطويرية تتناسب مع ظروف المنظمة، واحتياجاتها، وقدراتها الفعلية، وبدون إجراء تقييم لأوضاعها، سيكون من الصعب على المؤسسة إعداد خطط وبرامج مستقبلية مناسبة (موافي (٢٠٠٧، ٥٠).

كما أن الأداء الوظيفي يحتل مكانه خاصة داخل أي مؤسسة ، باعتباره الناتج النهائي لمحصلة الأنشطة بها، وذلك على مستوى الفرد والمؤسسة، ذلك أن المؤسسة تكون أكثر استقراراً وأطول بقاء حين يكون أداء العاملين أداء متميزاً وبشكل عام فإن اهتمام الإدارة وقيادتها بمستوى الأداء عادة ما يفوق الاهتمام بالعاملين بها، ولذلك يمكن القول بأن الأداء على أي مستوى تنظيمي داخل المؤسسة وفي أي جزء منها لا يعد انعكاساً لدوافع وقدرات المرؤوسين فحسب بل هو انعكاس الدوافع وقدرات الرؤساء والقادة أيضاً (الشريف، ٢٠٠٤).

1.2. مشكلة البحث

يرتبط نجاح المنظمات واستمرارها في تحقيق أهدافها على المورد البشري الذي تمتلكه، تعد الثقة التنظيمية من العوامل الأساسية في تحديد فعالية العلاقات بين العاملين في المنظمة إذ تسهم في بناء العلاقات الشخصية وتساعد في حرية التعبير وتحسين الاتصالات بين العاملين باختلاف مستوياتهم الوظيفية مما ينعكس إيجاباً على أداء العاملين

وتمحور مشكلة البحث في السؤال الرئيسي التالي:

ما أثر الثقة التنظيمية على أداء العاملين؟

وتتفرع منه الأسئلة الفرعية التالية:

- 1- ما هو أثر الثقة في الإدارة العليا على أداء العاملين؟
- 2- ما هو أثر الثقة في الرئيس المباشر على أداء العاملين؟
- 3- ما هو أثر الثقة في الزملاء على أداء العاملين؟

1.2.1. فجوات على المستوى النظري:

- نقص وجود الدراسات والأبحاث عن الثقة التنظيمية الخاصة بالتطبيق على شركة الراجحي للصرافة في الرياض.
- صعوبة تعميم النتائج التي توصلت إليها الدراسات السابقة

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي:

- المشاكل التي تحد من تحسين أداء الأفراد هو غياب الثقة التنظيمية ببعض المنظمات خاصة الحكومية
- غياب الثقة التنظيمية يؤدي إلى العديد من الآثار السلبية في بيئة العمل والتي تتمثل في ضعف الأداء، وعدم الرضا عن العمل، وزيادة الصراع بين الرئيس والمرؤوسين
- لذا تتلخص مشكلة البحث الراهن في **الإجابة على التساؤل الرئيس التالي:**
- ما أثر الثقة التنظيمية المتمثلة في (الثقة بالمشرفين، الثقة بزملاء العمل، الثقة بالإدارة علي الأداء الوظيفي داخل أي مؤسسة؟

1.3. أهمية الدراسة

تتناول الدراسة في هذا البحث أهمية بحث العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي في إلقاء الضوء على المزيد من التفاصيل حول أثرها على البيئة العملية. يهدف البحث إلى تحليل واستكشاف التأثيرات الإيجابية والسلبية التي يمكن أن تنشأ نتيجة لمستوى الثقة التنظيمية في الشركات. وبالإضافة إلى ذلك، يسعى البحث أيضًا إلى تسليط الضوء على أهمية دراسة الثقة التنظيمية وتأثيرها على الأداء الوظيفي على المستوى النظري والتطبيقي معًا، من خلال تناول المفاهيم النظرية المتعلقة بالثقة والأداء في السياق المؤسسي. بالإضافة إلى ذلك، يُنظر في هذا البحث إلى العوامل المؤثرة في تطوير وتعزيز مستوى الثقة التنظيمية في الشركات، بما في ذلك عوامل الثقة بين الموظفين والإدارة، والتواصل الفعال، والتوجيه الرؤيوي للقيادة، وبناء الثقة من خلال العدالة والشفافية في العمليات المؤسسية. يتضمن هذا البحث أيضًا دراسة العوامل السلبية التي يمكن أن تؤثر سلبيًا على مستوى الثقة التنظيمية، مثل الفساد وسوء السلوك التنظيمي وعدم العدالة في المنظمة. (السيد أبو الفتوح على & ، 2022) في النهاية، يؤكد البحث على أن دراسة الثقة التنظيمية وتأثيرها على الأداء الوظيفي لها أهمية كبيرة في فهم وتحسين العلاقة بين الموظفين والإدارة، وتعزيز التنمية الشاملة للشركات وتحقيق النجاح المؤسسي المستدام. بالتفصيل، سوف يستكشف البحث مجموعة متنوعة من الدراسات السابقة والنظريات المتعلقة بالثقة التنظيمية والأداء الوظيفي، مع تسليط الضوء على المفاهيم والأدوات المنهجية التي يمكن استخدامها في دراسة هذه العلاقة على نحو فعال وشامل.

في نهج عصر الاقتصاد الجديد، نجد أن معظم المنظمات في وضعية حرجة، حيث تواجه مواقف غامضة وغير مؤكدة، سببها التغيرات والتطورات السريعة التي يعرفها العالم اليوم، فالعصر الحالي هو عصر المرونة أين تفقد خاصية الاستقرار ثباتها، وتزعزع ثقة كل الأطراف الفاعلة. وعدم الاستقرار الوظيفي (الخطر الموضوعي لفقدان الوظيفة) وانعدام الأمن (الإدراك الذاتي لهذا الخطر) قد تزايد في العقد الحالي، وينعكس هذا الرأي أيضًا في الاتجاه التصاعدي الواضح في مقدار الاهتمام الإعلامي الذي حظي به هذا الموضوع في السنوات القليلة الماضية ().

(Sousa-Poza, 2004)

وعليه فالبقاء والاستمرار للمنظمة مرهون بقدرتها على بناء الثقة بينها وبين مختلف الأطراف الفاعلين فيها، حيث يحظى مفهوم الثقة التنظيمية في الفكر الإداري والسلوك التنظيمي في السنوات الأخيرة باهتمام كبير من قبل الباحثين والممارسين على حد سواء باعتباره أحد أهم مقومات المناخ التنظيمي، ولذلك تسعى المنظمة إلى خلقها وتعزيزها في جميع مستوياتها التنظيمية بما يساهم في تحقيق أهدافها وأفرادها بما يسمح من رفع الروح المعنوية لديهم ويزيد من

رضاهم والتزامهم والذي ينعكس بدوره على الأداء المتميز تتمثل أهمية البحث فيما تطرحه من أبعاد نظرية وتطبيقية وذلك كما يلي:

1.3.1. على المستوى النظري:

- يعالج البحث الراهن متغيرين (الثقة التنظيمية، السلوك الإبداعي للعاملين) وهما من المتغيرات التي هناك ضرورة لمعالجتها ودراستهم في مجال الدراسات التنظيمية.
- من خلال مسح التراث البحثي وجد ندرة في الدراسات التي تربط بين متغيري البحث الراهنة الأمر الذي يمكن من خلاله سد هذه الفجوة.
- تعد الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي للعاملين من المتغيرات التي تحتاج إلى مزيد من البحث بغرض حسم النقاش بشأنها الأمر الذي يقتضي مزيداً من البحث العلمي حولها.

1- الأهمية التطبيقية

- تعد الثقة التنظيمية عنصراً من عناصر رأس المال الاجتماعي التي تسهم في تحسين أداء الأفراد داخل التنظيم
- الاستفادة من نتائج البحث في تحديد وإبراز الجوانب والأبعاد المرتبطة بالدور الإيجابي للثقة التنظيمية، وانعكاساتها على السلوك الإبداعي للعاملين الأمر الذي يحقق فهماً أعمق يمكن أن يساعد في رسم سياسات واستراتيجيات تكون ملائمة للتعامل مع العاملين.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

- تعد الثقة التنظيمية عنصراً من عناصر رأس المال الاجتماعي التي تسهم في تحسين أداء الأفراد داخل التنظيم
- الاستفادة من نتائج البحث في تحديد وإبراز الجوانب والأبعاد المرتبطة بالدور الإيجابي للثقة التنظيمية، وانعكاساتها على السلوك الإبداعي للعاملين الأمر الذي يحقق فهماً أعمق يمكن أن يساعد في رسم سياسات واستراتيجيات تكون ملائمة للتعامل مع العاملين

1.4. أسئلة الدراسة

لضمان فهم شامل لأثر الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي في شركة الراجحي المصرفية بمدينة الرياض، من المهم تحديد مجموعة من الأسئلة البحثية الدقيقة والموجهة. هذه الأسئلة ستساعد في توجيه الدراسة وضمان تغطية جميع الجوانب المتعلقة بالموضوع. إليك بعض الأسئلة التي يمكن اعتبارها:

وهذه الاسئلة المطروحة محل الدراسة

- السؤال الرئيسي: كيف تؤثر الثقة التنظيمية على الاداء الوظيفي؟
 - ⇐ كيف يمكن ان تاتر الثقة الافقية على الاداء الوظيفي؟
 - ⇐ كيف يمكن ان تاتر الثقة الراسية على الاداء الوظيفي؟
 - ⇐ كيف يمكن ان تاتر الثقة في الإدارة العليا على الاداء الوظيفي؟

1.5. اهداف الدراسة

دراسة العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي في شركة الراجحي المصرفية بمدينة الرياض تتضمن عدة أهداف رئيسية تسعى لتحقيقها، وهي كالتالي:

- الهدف الرئيسي: دراسة تأثير الثقة التنظيمية على الاداء الوظيفي
 - ⇐ دراسة تاتر الثقة الافقية على الاداء الوظيفي.
 - ⇐ دراسة تاتر الثقة الراسية على الاداء الوظيفي.
 - ⇐ دراسة تاتر الثقة في الإدارة العليا على الأداء الوظيفي.

1.6. فرضيات الدراسة

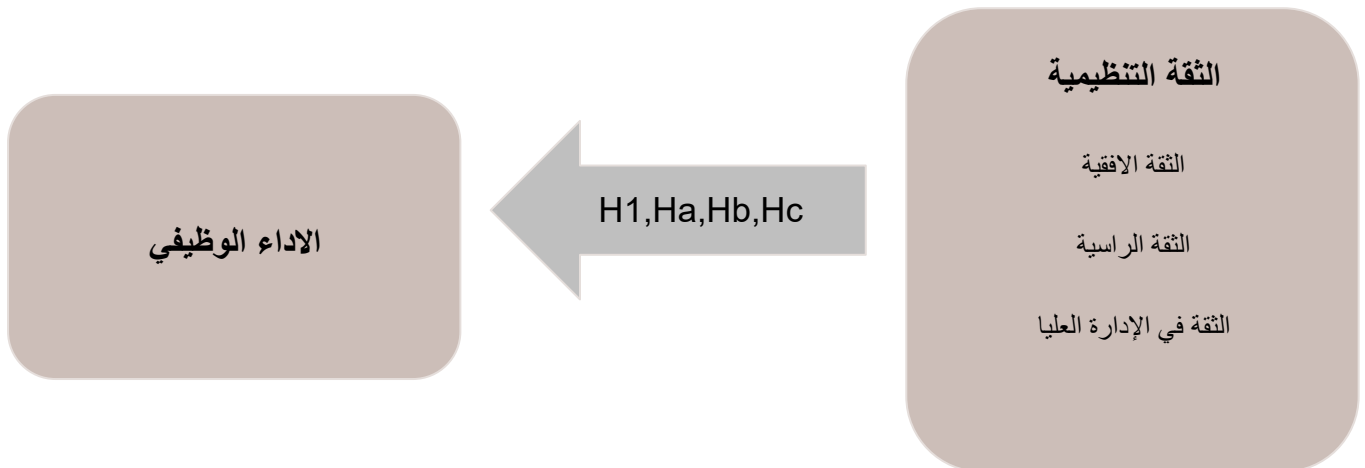
لفحص العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي في شركة الراجحي المصرفية بمدينة الرياض، يمكن صياغة عدة فرضيات تستند إلى الأهداف الموضوعية للدراسة. هذه الفرضيات ستساعد في توجيه البحث وتحليل البيانات بشكل منهجي. إليك بعض الفرضيات المقترحة:

- الفرضية الرئيسية: توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي؟

⇐ هناك علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة الأفقية والأداء الوظيفي.
⇐ هناك علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة الراسية والأداء الوظيفي.
⇐ هناك علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة في الإدارة العليا والأداء الوظيفي.

1.7. نموذج الدراسة

يوضح الشكل التالي العلاقة بين متغيرات الدراسة وفرضيات الدراسة كما يلي:



الشكل 1: النموذج المقترح من المشروع من اعداد الطالب

1.8. الدراسة الميدانية

تصميم الدراسة الميدانية

- نوع الدراسة: دراسة وصفية تحليلية.
- الهدف: جمع وتحليل البيانات الميدانية لفهم أثر الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي في شركة الراجحي المصرفية بمدينة الرياض

عينة الدراسة

- مجتمع الدراسة: جميع الموظفين في شركة الراجحي المصرفية بمدينة الرياض.
- حجم العينة: تحديد حجم العينة بطريقة تضمن تمثيل كافة الأقسام والمستويات الوظيفية. يمكن استخدام العينة العشوائية الطبقية لتحقيق هذا الهدف

أدوات جمع البيانات

- الاستبيانات: تصميم استبيان يحتوي على أسئلة مغلقة ومفتوحة لقياس المتغيرات المستقلة والتابعة. يشمل الاستبيان الأقسام التالية:
 1. البيانات الديموغرافية: مثل العمر، الجنس، المستوى الوظيفي، سنوات الخبرة.
 2. الثقة التنظيمية: أسئلة لقياس الشفافية، الدعم الإداري، العدالة، الاتصالات.
 3. الأداء الوظيفي: أسئلة لقياس الإنتاجية، جودة العمل، الالتزام الوظيفي، معدل دوران العمالة.
 4. العوامل المعدلة والمتوسطة: أسئلة لقياس الرضا الوظيفي، الالتزام التنظيمي، أساليب القيادة، الثقافة التنظيمية.

إجراءات جمع البيانات

- توزيع الاستبيانات: توزيع الاستبيانات على العينة المختارة من الموظفين.
- طرق التوزيع:
 - إلكترونياً عبر البريد الإلكتروني.
 - يدوياً من خلال توزيع النسخ الورقية في أماكن العمل.
 - إجراء مقابلات شخصية إذا لزم الأمر لضمان فهم الأسئلة بدقة.

- **السرية والخصوصية:** التأكيد على سرية المعلومات المقدمة لضمان إجابات صادقة وموضوعية

تحليل البيانات

- **برامج التحليل:** استخدام برامج تحليل البيانات مثل SPSS أو AMOS لتحليل البيانات المجمعة.
- **الخطوات التحليلية:**

1. **تحليل وصفي:** تحليل البيانات الديموغرافية والردود على الأسئلة باستخدام التوزيعات التكرارية والنسب المئوية.
 2. **تحليل العلاقة:** استخدام تحليل الانحدار لتحليل العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي.
 3. **تحليل العوامل المعدلة:** اختبار تأثير العوامل المعدلة (أساليب القيادة، السياسات الداخلية، الثقافة التنظيمية) على العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي.
 4. **تحليل المتغيرات المتوسطة:** فحص دور المتغيرات المتوسطة (الرضا الوظيفي، الالتزام التنظيمي) في التأثير على العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي.
- **مجتمع الدراسة:** موظفو شركة الراجحي المصرفية في مدينة الرياض.
 - **حجم العينة:** 10 موظفًا من مختلف الأقسام والمستويات الوظيفية.

1.9. مخطط المشروع المقترح

عنوان المشروع

أثر الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي بالتطبيق على شركة الراجحي المصرفية في مدينة الرياض "دراسة حالة"

2. مقدمة

خلفية الدراسة: توضيح السياق العام للدراسة وأهمية الثقة التنظيمية في بيئة العمل.

مشكلة الدراسة: بيان المشكلة الرئيسية التي تسعى الدراسة لحلها.

أهداف الدراسة: تحديد الأهداف المحددة للدراسة.

أهمية الدراسة: شرح لماذا تعتبر هذه الدراسة مهمة.

3. الإطار النظري والدراسات السابقة

تعريف الثقة التنظيمية: شرح مفهوم الثقة التنظيمية ومكوناتها.

العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي: تقديم نظرة عامة على كيفية تأثير الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي.

دراسات سابقة: مراجعة الأدبيات السابقة المتعلقة بالموضوع.

4. نموذج الدراسة

المكونات الرئيسية للنموذج: المتغيرات المستقلة، التابعة، المعدلة، والمتوسطة.

العلاقات بين المكونات: توضيح العلاقات المتوقعة بين المتغيرات.

5. فرضيات الدراسة

فرضيات البحث: عرض الفرضيات التي سيتم اختبارها.

6. منهجية الدراسة

تصميم الدراسة: وصف نوع الدراسة وتصميمها.

عينة الدراسة: تحديد المجتمع المستهدف وحجم العينة وطريقة اختيارها.

أدوات جمع البيانات: وصف الاستبيان وأدوات جمع البيانات الأخرى.

إجراءات جمع البيانات: توضيح كيفية جمع البيانات.

7. البحث الميداني

خطوات جمع البيانات: توزيع الاستبيانات، الطرق المتبعة لضمان سرية المعلومات.

تحليل البيانات: استخدام البرامج الإحصائية لتحليل البيانات.

مناقشة النتائج: تفسير النتائج في ضوء الفرضيات الموضوعة.

8. النتائج والتوصيات

نتائج الدراسة: عرض النتائج المستخلصة من تحليل البيانات.
التوصيات: تقديم توصيات للإدارة بناءً على النتائج.
9. كتابة التقرير النهائي
تنظيم التقرير: تقديم الإطار العام للتقرير النهائي.
المراجع والتوثيق: توثيق جميع المصادر والمراجع وفقاً لنظام APA.

هيكل المشروع المقترح



شكل 2: تم تصميمها بواسطة الطالب

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة

يشكل هذا الفصل مراجعة للأدبيات والدراسات السابقة التي تناولت موضوع الثقة التنظيمية وأثرها على الأداء الوظيفي. تهدف هذه المراجعة إلى توفير فهم عميق للأطر النظرية والمفاهيمية المتعلقة بالثقة التنظيمية، وتحديد الفجوات البحثية التي يمكن أن تسهم الدراسة الحالية في سدها.

1. مفهوم الثقة التنظيمية

تعريف الثقة التنظيمية: تعرف الثقة التنظيمية بأنها الاعتقاد المتبادل بين الأفراد في المنظمة بأن جميع الأطراف ستتصرف بنزاهة وأمانة وتفي بالتزاماتها. (Smith, 2018).

أبعاد الثقة التنظيمية:

الشفافية: مدى وضوح وصراحة الاتصالات داخل المنظمة.

الدعم الإداري: مدى توفر الدعم والمساندة من قبل الإدارة للموظفين.

العدالة: إحساس الموظفين بأن القرارات والإجراءات تتسم بالعدالة والمساواة.

الاتصالات: كفاءة وفعالية نظام الاتصال الداخلي في المنظمة.

2. الأداء الوظيفي

تعريف الأداء الوظيفي: يعرف الأداء الوظيفي بأنه مدى تحقيق الموظف للأهداف والمتطلبات المرتبطة بوظيفته. (Johnson, 2019).

مؤشرات الأداء الوظيفي:

الإنتاجية: كمية وجودة العمل المنجز.

جودة العمل: مدى دقة واثقان العمل.

الالتزام الوظيفي: مدى التزام الموظف بواجباته ومسؤولياته.

معدل دوران العمالة: معدل ترك الموظفين للعمل في المنظمة.

3. العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي

دراسات حول تأثير الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي:

دراسة: (Brown, 2020) أشارت إلى أن الثقة التنظيمية تؤدي إلى زيادة الالتزام الوظيفي وتحسين الأداء.

دراسة: (Lee & Chang, 2019) أكدت أن الثقة في الإدارة تساهم في تقليل معدل دوران العمالة وزيادة الرضا الوظيفي.

العوامل المؤثرة في العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي:

أساليب القيادة: كيفية تأثير القيادة الداعمة والشفافة على بناء الثقة وتعزيز الأداء.

السياسات الداخلية: دور السياسات والإجراءات التنظيمية في تعزيز أو تقويض الثقة.

الثقافة التنظيمية: تأثير القيم والمعايير المشتركة في بيئة العمل على مستويات الثقة والأداء.

4. الدراسات السابقة في السياق السعودي

دراسة: (Al-Mutairi, 2018) بحثت في أثر الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي في المؤسسات الحكومية السعودية، ووجدت علاقة إيجابية قوية بين الثقة والأداء.

دراسة: (Al-Otaibi, 2017) تناولت دور الثقة التنظيمية في تحسين بيئة العمل في القطاع المصرفي السعودي، وأشارت إلى أن تعزيز الثقة يساهم في رفع مستوى الإنتاجية والالتزام.

5. الفجوات البحثية

رغم الدراسات العديدة التي تناولت موضوع الثقة التنظيمية وأثرها على الأداء الوظيفي، إلا أن هناك بعض الفجوات البحثية التي تسعى هذه الدراسة إلى سدها: قلة الدراسات التي تركز على القطاع المصرفي في السعودية. الحاجة إلى دراسات تدمج بين المتغيرات المعدلة والمتوسطة في تحليل العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي.

ضرورة تقديم توصيات عملية قابلة للتنفيذ بناءً على نتائج الدراسات الميدانية.

6. استنتاج

توضح مراجعة الأدبيات السابقة أهمية الثقة التنظيمية في تحسين الأداء الوظيفي، كما تبرز الحاجة إلى مزيد من البحث في السياق السعودي وخاصة في القطاع المصرفي. سيساعد هذا الفصل في وضع الأساس النظري للدراسة الحالية وتوجيه الجهود البحثية نحو سد الفجوات المحددة.

2.2. مفهوم الثقة التنظيمية:

تعريف الثقة التنظيمية

الثقة التنظيمية هي الاعتقاد بأن المنظمة وموظفيها يتصرفون بنزاهة، وأمانة، وموثوقية، وأن المنظمة تدعم مصلحة موظفيها وتلتزم بالوعود والاتفاقات. هذا النوع من الثقة يعكس مدى قدرة الموظفين على الاعتماد على منظماتهم لتحقيق الأهداف المشتركة والعمل بفعالية ضمن بيئة عمل متعاونة.

تطور مفهوم الثقة التنظيمية

بدأ مفهوم الثقة التنظيمية في الظهور في الأبحاث الإدارية منذ الثمانينيات، حيث اعتُبر عاملاً رئيسياً في تحقيق النجاح التنظيمي. تطور المفهوم ليشمل جوانب متعددة من العلاقات التنظيمية، مثل العلاقة بين المدير والموظف، والعلاقات بين الزملاء، وكذلك العلاقة بين الموظفين

والمنظمة ككل.

نظريات الثقة التنظيمية

نظرية التبادل الاجتماعي: (Social Exchange Theory)

تفترض أن الثقة التنظيمية تتطور من خلال تبادل الموارد والخبرات بين الأفراد والمنظمة. كلما كان التبادل عادلاً ومجزيًا، زادت الثقة التنظيمية.

نظرية العدالة التنظيمية: (Organizational Justice Theory)

تشير إلى أن الثقة التنظيمية تتأثر بعدالة الإجراءات والقرارات داخل المنظمة. العدالة التنظيمية تشمل العدالة التوزيعية، العدالة الإجرائية، والعدالة التفاعلية.

نظرية القيادة التحويلية: (Transformational Leadership Theory)

تقترح أن القادة الذين يظهرون سلوكيات تحويلية، مثل الإلهام والتحفيز الشخصي، يعززون الثقة التنظيمية بين الموظفين.

أبعاد الثقة التنظيمية

الشفافية: مدى وضوح وصراحة الاتصالات والمعلومات المتاحة للموظفين داخل المنظمة. الشفافية تعزز الثقة من خلال توفير المعلومات بشكل مفتوح وصادق، مما يساعد الموظفين على فهم الأهداف التنظيمية والسياسات والإجراءات المتبعة. الدعم الإداري: مدى توفر الدعم والمساندة من قبل الإدارة للموظفين في تحقيق أهدافهم الوظيفية.

الدعم الإداري يعزز الثقة من خلال تقديم المساعدة والتوجيه اللازمين للموظفين، مما يزيد من شعورهم بالأمان والانتماء إلى المنظمة.

العدالة: إحساس الموظفين بأن القرارات والإجراءات داخل المنظمة تتسم بالعدالة والمساواة. العدالة تشمل التوزيع العادل للموارد، الفرص، والمكافآت، وتجنب التمييز والتحيز، مما يعزز الثقة بين الموظفين والإدارة.

الاتصالات: كفاءة وفعالية نظام الاتصال الداخلي في المنظمة.

نظام الاتصال الفعال يسهل نقل المعلومات والأفكار بين الموظفين والإدارة، مما يعزز الثقة ويساهم في تحقيق الأهداف التنظيمية بشكل أكثر فعالية.

أهمية الثقة التنظيمية

الثقة التنظيمية لها تأثير كبير على العديد من الجوانب داخل المنظمة، بما في ذلك:

زيادة الرضا الوظيفي: الثقة التنظيمية تعزز الرضا الوظيفي بين الموظفين، مما ينعكس بشكل

إيجابي على أدائهم واستقرارهم في العمل. (Mayer, Davis, & Schoorman, 1995)

تحسين الأداء الوظيفي: الموظفون الذين يشعرون بالثقة في بيئة العمل يميلون إلى تقديم أداء

أفضل وأكثر كفاءة. (Dirks & Ferrin, 2001)

تقليل معدل دوران العمالة: الثقة التنظيمية تساهم في تقليل رغبة الموظفين في ترك العمل، مما يقلل من معدل دوران العمالة ويوفر التكاليف المرتبطة بالتوظيف والتدريب (Robinson, 1996).

تعزيز الالتزام التنظيمي: الثقة تعزز التزام الموظفين تجاه المنظمة، مما يزيد من دافعيتهم للعمل بجدية وتحقيق الأهداف التنظيمية. (Tan & Tan, 2000)

دراسات سابقة حول الثقة التنظيمية

دراسة: (Mayer, Davis, & Schoorman (1995) تناولت تأثير الشفافية والدعم الإداري على الثقة التنظيمية، وأشارت إلى أن زيادة الشفافية والدعم يؤديان إلى تعزيز الثقة بين الموظفين والإدارة.

دراسة: (Dirks & Ferrin (2001) بحثت في العلاقة بين العدالة التنظيمية والأداء الوظيفي، ووجدت أن الشعور بالعدالة يزيد من الثقة التنظيمية وبالتالي يحسن الأداء الوظيفي.

دراسة: (Robinson (1996) أكدت على أهمية الاتصالات الفعالة في بناء الثقة التنظيمية، مما يؤدي إلى تحسين التفاعل بين الموظفين والإدارة وتعزيز الأداء العام.

كيفية قياس الثقة التنظيمية

الاستبيانات: استخدام استبيانات تحتوي على أسئلة محددة تقيس أبعاد الثقة التنظيمية (الشفافية، الدعم الإداري، العدالة، الاتصالات).

المقابلات الشخصية: إجراء مقابلات مع الموظفين للحصول على رؤى عميقة حول مدى شعورهم بالثقة في المنظمة.

تحليل الوثائق: مراجعة السياسات والإجراءات التنظيمية لتحليل مدى شفافية وعدالة العمليات الإدارية.

استنتاج

الثقة التنظيمية تعتبر من العوامل الأساسية التي تؤثر على الأداء الوظيفي والرضا الوظيفي داخل المنظمات. فهم أبعاد الثقة التنظيمية وقياسها بشكل دقيق يساعد في تقديم توصيات عملية لتحسين بيئة العمل وزيادة فعالية وكفاءة الأداء الوظيفي في شركة الراجحي المصرفية.

2.3. مفهوم الأداء الوظيفي:

تعريف الأداء الوظيفي

الأداء الوظيفي هو مدى تحقيق الموظف للأهداف والمتطلبات المرتبطة بوظيفته. يعكس الأداء الوظيفي كفاءة وإنتاجية الموظف في أداء المهام الموكلة إليه، ويعتبر من المؤشرات الرئيسية التي تستخدم لتقييم فعالية وكفاءة العمل داخل المنظمة (Campbell, McCloy, Oppler, & Sager, 1993).

تطور مفهوم الأداء الوظيفي

تطور مفهوم الأداء الوظيفي عبر الزمن ليشمل جوانب متعددة تتعلق بالكفاءة والإنتاجية والجودة. في البدايات، كان التركيز الرئيسي على الإنتاجية، لكن مع مرور الوقت، أصبح من الضروري أيضاً قياس الجودة، الالتزام، والقدرة على العمل ضمن فريق. هذا التطور يعكس التعقيدات المتزايدة في بيئات العمل الحديثة وحاجة المنظمات لتقييم شامل لأداء موظفيها.

أبعاد الأداء الوظيفي

الإنتاجية: كمية العمل المنجز في فترة زمنية معينة.
تقيس الإنتاجية مدى قدرة الموظف على إنجاز المهام بكفاءة وبأقل قدر من الموارد والوقت.
جودة العمل: درجة دقة وإتقان المهام المنجزة.
جودة العمل تعكس مدى التزام الموظف بالمعايير والمواصفات المطلوبة في أداء العمل.
الالتزام الوظيفي: مدى التزام الموظف بواجباته ومسؤولياته.
يعبر الالتزام الوظيفي عن رغبة الموظف في البقاء في المنظمة وتقديم أفضل ما لديه لتحقيق أهدافها.
معدل دوران العمالة: معدل ترك الموظفين للعمل في المنظمة.
يعد معدل دوران العمالة مؤشراً على استقرار القوى العاملة في المنظمة ويؤثر بشكل كبير على التكاليف الإدارية والموارد البشرية.

أهمية الأداء الوظيفي

الأداء الوظيفي له تأثير كبير على المنظمة بعدة طرق:
تحقيق الأهداف التنظيمية: الأداء الجيد للموظفين يساهم بشكل مباشر في تحقيق الأهداف العامة للمنظمة.
تحسين الكفاءة: زيادة الإنتاجية وجودة العمل تؤدي إلى تحسين الكفاءة العامة للمنظمة وتقليل التكاليف.
تعزيز الرضا الوظيفي: الأداء الجيد يعزز من رضا الموظفين عن عملهم، مما ينعكس إيجابياً على معنوياتهم ومشاركته في العمل.
تقليل التكاليف: الأداء العالي يقلل من الأخطاء والهدر ويزيد من فعالية العمليات، مما يقلل من التكاليف الإجمالية.

دراسات سابقة حول الأداء الوظيفي

دراسة: Campbell et al. (1993) وضحت أهمية الأداء الوظيفي كمفهوم شامل يتضمن الإنتاجية، جودة العمل، الالتزام، ومعدل دوران العمالة.

دراسة: Viswesvaran & Ones (2000) تناولت تقييم الأداء الوظيفي وقياسه باستخدام مؤشرات متعددة لتعكس الجوانب المختلفة لأداء الموظف.

دراسة: Judge, Thoresen, Bono, & Patton (2001) بحثت في العلاقة بين الرضا الوظيفي والأداء الوظيفي، وأشارت إلى وجود علاقة إيجابية بينهما، مما يعني أن تحسين الرضا الوظيفي يمكن أن يؤدي إلى تحسين الأداء الوظيفي.

نظريات الأداء الوظيفي

- نظرية الإدارة بالأهداف: (Management by Objectives) تقترح أن تحديد أهداف واضحة ومحددة يمكن أن يحسن الأداء الوظيفي من خلال توجيه جهود الموظفين نحو تحقيق هذه الأهداف.
- نظرية التحفيز: (Motivation Theory) تشير إلى أن الأداء الوظيفي يتأثر بشكل كبير بمستوى تحفيز الموظفين، والذي يمكن زيادته من خلال الحوافز المادية والمعنوية.
- نظرية العدالة التنظيمية: (Organizational Justice Theory) تركز على أن شعور الموظف بالعدالة في المنظمة يعزز من أدائه الوظيفي من خلال زيادة الرضا الوظيفي.

كيفية قياس الأداء الوظيفي

التقييمات الذاتية: استبيانات أو مقابلات يتم فيها سؤال الموظفين عن أدائهم الوظيفي.

التقييمات الفائقة: تقييمات يجريها المشرفون أو المديرون للأداء الوظيفي.

المؤشرات الكمية: مثل كمية الإنتاج، جودة العمل، عدد الأخطاء، ومعدل دوران العمالة.

المؤشرات النوعية: مثل الالتزام بالوقت المحدد، التعاون مع الفريق، والابتكار في العمل.

استنتاج

الأداء الوظيفي هو مؤشر رئيسي على فعالية وكفاءة الموظفين داخل المنظمة. فهم أبعاد الأداء الوظيفي وقياسها بشكل دقيق يساعد في تقديم توصيات عملية لتحسين بيئة العمل وزيادة فعالية وكفاءة الأداء في شركة الراجحي المصرفية.

2.4. العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي:

مقدمة

تعتبر العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي من المواضيع الحيوية في مجال الإدارة والسلوك التنظيمي. تسعى هذه العلاقة إلى فهم كيفية تأثير مستوى الثقة بين الموظفين وإدارتهم على الاداء الوظيفي وكفاءتهم في العمل.

فرضية العلاقة

تنطلق فرضية هذه الدراسة من الاعتقاد بأن زيادة مستوى الثقة التنظيمية داخل المنظمة يؤدي إلى تحسين الأداء الوظيفي للموظفين.

الأطر النظرية

نظرية التبادل الاجتماعي: تفترض هذه النظرية أن العلاقات بين الأفراد في بيئة العمل تقوم على التبادل الاجتماعي، حيث يؤدي تقديم الدعم والثقة إلى تعزيز التعاون والالتزام المتبادل، مما ينعكس إيجابياً على الأداء الوظيفي. (Blau, 1964)

نظرية العدالة التنظيمية: تشير هذه النظرية إلى أن إدراك العدالة في المعاملات التنظيمية يعزز الثقة بين الموظفين والإدارة، مما يزيد من دافعيتهم وأدائهم الوظيفي. (Colquitt et al., 2001).

الدراسات السابقة

دراسة: (Dirks & Ferrin (2002) أظهرت أن الثقة التنظيمية ترتبط إيجابياً بالأداء الوظيفي من خلال زيادة الالتزام الوظيفي والرضا الوظيفي بين الموظفين.

دراسة: (Costa, Roe, & Taillieu (2001 وجدت أن الثقة التنظيمية تؤدي إلى تحسين التواصل والتعاون بين الموظفين، مما يزيد من إنتاجيتهم وجودة عملهم.

دراسة: (Mayer & Gavin (2005 أكدت أن الثقة في الإدارة تسهم في تقليل الضغوط النفسية وزيادة الاستقرار النفسي، مما يعزز الأداء الوظيفي.

تأثيرات الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي

زيادة الرضا الوظيفي: الثقة التنظيمية تساهم في زيادة رضا الموظفين عن بيئة العمل، مما ينعكس إيجابياً على أدائهم الوظيفي. (Robinson, 1996)

تحفيز الابتكار والإبداع: بيئة العمل التي تسودها الثقة تشجع الموظفين على تقديم الأفكار الجديدة والمبتكرة، مما يعزز الأداء الوظيفي. (Amabile, 1997)

تحسين الاتصالات الداخلية: الثقة التنظيمية تعزز من فاعلية التواصل بين الموظفين والإدارة، مما يساعد في تحقيق الأهداف التنظيمية بشكل أكثر كفاءة. (Shockley-Zalabak, Ellis,

(Winograd, 2000).

تقليل معدل دوران العمالة: الثقة التنظيمية تقلل من رغبة الموظفين في ترك العمل، مما يحسن من استمرارية الأداء الوظيفي ويقلل التكاليف المرتبطة بالتوظيف والتدريب (Podsakoff, 1996).

(MacKenzie, & Bommer, 1996).

العوامل الوسيطة والمعدلة

الرضا الوظيفي: يمكن أن يعمل كوسيط بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي، حيث أن الثقة تزيد من الرضا الوظيفي الذي بدوره يحسن الأداء. (Judge et al., 2001)

الالتزام التنظيمي: يمكن أن يكون التزام الموظفين بالمنظمة نتيجة للثقة التنظيمية، مما يزيد من

دافعيتهم لتحقيق الأهداف التنظيمية. (Meyer & Allen, 1991)

القيادة التحويلية: تلعب القيادة التحويلية دورًا مهمًا في تعزيز الثقة التنظيمية، مما يؤثر بشكل مباشر على الاداء الوظيفي (Bass & Avolio, 1994).

الأنماط (Patterns)

من الدراسات السابقة، يمكن تحديد الأنماط التالية في العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي:

علاقة إيجابية قوية بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي:

أظهرت العديد من الدراسات وجود علاقة إيجابية قوية بين مستويات الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي. الموظفون الذين يشعرون بثقة أكبر في منظماتهم يميلون إلى تقديم أداء أفضل، سواء من حيث الإنتاجية أو الجودة.

الثقة في الإدارة تؤثر بشكل كبير على الأداء الوظيفي:

الدراسات تشير إلى أن الثقة في القيادة الإدارية لها تأثير كبير على الأداء الوظيفي. القادة الذين يظهرون نزاهة وشفافية يساهمون في تحسين أداء موظفيهم.

تأثير الثقة التنظيمية على الرضا الوظيفي والإنتاجية:

الثقة التنظيمية ترتبط بشكل مباشر بزيادة الرضا الوظيفي، مما يؤدي بدوره إلى زيادة الإنتاجية والإبداع في العمل.

الصراعات (Conflicts)

على الرغم من الأنماط الإيجابية الملاحظة، توجد بعض الصراعات في الدراسات السابقة:

التأثير المتغير للثقة التنظيمية بين الأقسام المختلفة:

بعض الدراسات أظهرت أن تأثير الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي يختلف بين الأقسام المختلفة. على سبيل المثال، قد يكون التأثير أقوى في أقسام الموارد البشرية والتسويق، بينما يكون أقل وضوحًا في أقسام العمليات والمالية.

الاختلاف في تعريف وقياس الثقة التنظيمية:

هناك تفاوت في تعريف وقياس الثقة التنظيمية بين الدراسات، مما يؤدي إلى اختلافات في النتائج. بعض الدراسات تركز على الثقة في الإدارة فقط، بينما تشمل أخرى الثقة في الزملاء والسياسات التنظيمية.

تأثير العوامل الخارجية:

الدراسات تختلف في كيفية اعتبار العوامل الخارجية، مثل الثقافة التنظيمية وسياسات الحوافز، مما يؤثر على النتائج المستخلصة حول العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي.

الفجوات (Gaps)

توجد بعض الفجوات في الدراسات السابقة التي يمكن أن تكون مواضيع لبحث مستقبلي:

قلة الدراسات النوعية:

معظم الدراسات حول الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي تعتمد على النهج الكمي. هناك حاجة إلى المزيد من الدراسات النوعية لفهم الديناميكيات الداخلية والثقافية التي تؤثر على هذه العلاقة. نقص الأبحاث في بيئات العمل المتغيرة:

تحتاج الدراسات إلى التركيز على بيئات العمل المتغيرة مثل العمل عن بُعد والهجين، وكيفية تأثير هذه البيئات على العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي.

التفاوت في الأطر الزمنية:

معظم الدراسات تعتمد على الأفق الزمني المستعرض، وهناك حاجة إلى دراسات طويلة الأمد لفهم كيفية تطور الثقة التنظيمية وتأثيرها على الأداء الوظيفي بمرور الوقت.

2.5. الخاتمة

تلخص هذه الدراسة أهمية الثقة التنظيمية كعامل حيوي لتحسين الأداء الوظيفي في شركة الراجحي المصرفية. من خلال تعزيز الشفافية، الدعم الإداري، العدالة، والاتصالات الفعالة، يمكن للإدارة تعزيز الثقة التنظيمية، مما يؤدي إلى بيئة عمل أكثر إنتاجية وفعالية. نتائج هذه الدراسة تقدم رؤى قيمة يمكن استخدامها لتطوير استراتيجيات إدارية تهدف إلى تحسين الاداء الوظيفي وزيادة رضاهم والتزامهم تجاه المنظمة.

تلخيص النتائج من الدراسات السابقة

تشير الدراسات السابقة إلى وجود علاقة إيجابية قوية بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي.

أظهرت الأبحاث أن الموظفين الذين يتمتعون بمستوى عالٍ من الثقة في منظماتهم يقدمون أداءً أفضل، سواء من حيث الإنتاجية أو الجودة. الثقة في القيادة الإدارية تُعدّ عاملاً رئيسياً في تعزيز الأداء الوظيفي، حيث أن القادة الذين يظهرون نزاهة وشفافية يساهمون بشكل كبير في تحسين أداء موظفيهم. كما وجدت الدراسات أن الثقة التنظيمية تؤدي إلى زيادة الرضا الوظيفي، مما ينعكس إيجاباً على الإنتاجية والإبداع في العمل. ومع ذلك، أظهرت بعض الدراسات أن تأثير الثقة التنظيمية يختلف بين الأقسام المختلفة داخل المنظمة، مما يشير إلى الحاجة إلى مزيد من البحث لفهم هذه الفروقات.

مناقشة آثار البحث المستقبلية

تفتح هذه النتائج العديد من الاتجاهات للبحث المستقبلي. يجب التركيز على دراسة تأثير الثقة التنظيمية في بيئات العمل المتغيرة، مثل العمل عن بُعد والهجين، لفهم كيفية تأثير هذه الظروف على العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي. بالإضافة إلى ذلك، هناك حاجة إلى مزيد من الدراسات النوعية التي تتيح فهماً أعمق للديناميكيات الداخلية والثقافية التي تؤثر على هذه العلاقة. من المهم أيضاً إجراء دراسات طويلة الأمد لفهم كيفية تطور الثقة التنظيمية وتأثيرها على الأداء الوظيفي بمرور الوقت. من خلال سد هذه الفجوات، يمكن للبحوث المستقبلية أن تساهم في تطوير استراتيجيات أكثر فعالية لتعزيز الثقة التنظيمية وتحسين الأداء الوظيفي. يساهم هذا البحث في الأدبيات الحالية من خلال تسليط الضوء على العلاقة القوية بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي، مشيراً إلى أهمية تعزيز الثقة داخل المنظمات لتحقيق أداء أفضل. يقدم البحث إطاراً لفهم كيفية تأثير الثقة التنظيمية على جوانب مختلفة من الأداء الوظيفي، مثل الإنتاجية والجودة والرضا الوظيفي. كما يوضح البحث الفجوات الموجودة في الدراسات السابقة ويوجه الباحثين المستقبليين نحو مجالات جديدة للدراسة. أخيراً، يساهم هذا البحث في تقديم توصيات عملية للمنظمات لتعزيز الثقة التنظيمية، مما يساعد في تحقيق بيئة عمل إيجابية ومستدامة تعزز الأداء الوظيفي على المدى الطويل.

3. الفصل الثالث: منهجية البحث

3.1. المقدمة

وضح هذا الجزء المنهجية التي تم تطبيقها في المشروع الحالي، وذلك للإجابة على أسئلة الدراسة، واختبار فرضيات الدراسة. توضح العناوين التالية التعريفات الإجرائية لمتغيرات الدراسة وما تم تطبيقه، كما يلي:

3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

تم تطبيق منهجية البحث العلمي في المشروع الحالي للإجابة على أسئلة الدراسة واختبار فرضيات الدراسة. تم استخدام العديد من الإجراءات والتقنيات لضمان الدقة والموثوقية في الدراسة تم تعريف المتغيرات المستخدمة في الدراسة وتوضيح كيفية قياسها وتحديد بطرق علمية تم جمع البيانات من خلال استخدام مجموعة متنوعة من الأدوات مثل الاستبيانات والمقابلات وتحليل الوثائق كما يلي

✱ المتغير المستقل (الثقة التنظيمية):

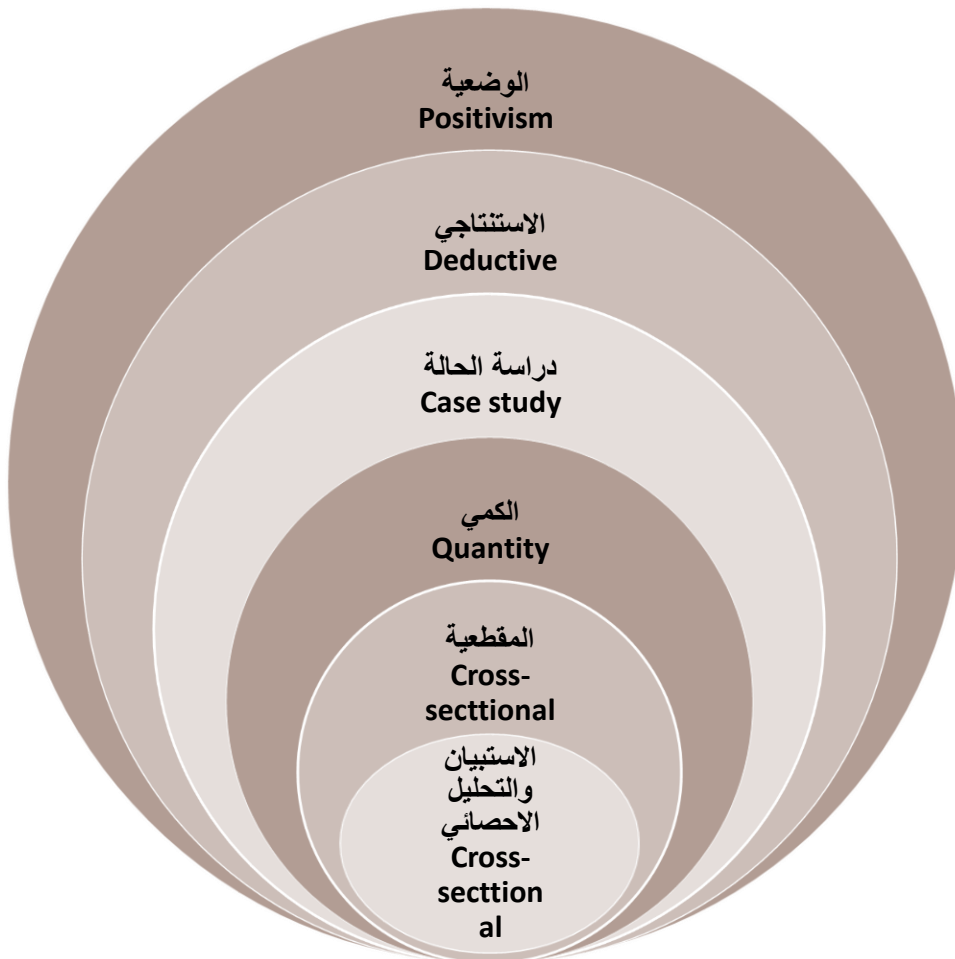
سيتم تقييم الثقة التنظيمية باستخدام استبيان يستند إلى مجموعة من العوامل المتعلقة الثقة التنظيمية. سيتم تحليل هذه العوامل لتقييم جوانب مختلفة من الثقة التنظيمية مثل الثقة الأفقية، الثقة الراسية، الثقة في الإدارة العليا. يتمتع هذا الاستبيان بالقدرة على تحديد القواعد والأدوات التي يتم استخدامها لتعزيز بيئة الأداء الوظيفي وتطويرها. سيتم تحليل النتائج وتقديم توصيات وإجراءات لتحسين الثقة التنظيمية بناء على النتائج المستخلصة

✱ المتغير التابع (الأداء الوظيفي):

سيتم تقييم الأداء الوظيفي باستخدام استبيان متعدد العوامل يهدف إلى قياس جوانب مختلفة تؤثر على الاداء الوظيفي سيتم تحليل هذه العوامل لتقييم مستوى الاداء الوظيفي بناء على الأسئلة التي تخص الاداء الوظيفي ككل. يهدف الاستبيان إلى تأثير الاداء الوظيفي للموظفين عن هذه الجوانب المختلفة وتحديد المجالات التي يمكن تحسينها الاداء الوظيفي. سيتم تحليل البيانات المجمعّة وتقديم توصيات وإجراءات أالاداء الوظيفي للموظفين لبناء النتائج المستخلصة.

3.3. تصميم البحث (بصلة البحث)

- فلسفة البحث: الوضعية
- منهج البحث: استنتاجي
- استراتيجية البحث: مسحي
- اختيار البحث: كمي
- الافق الزمنية: المقطعية
- تقنيات والاجراءات: الاستبيان والتحليل الاحصائي



الشكل 3: ملخص منهجية البحث (اعداد الطالب)

3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

مجتمع البحث لهذه الدراسة يشمل الموظفين في شركة الراجحي المصرفية في مدينة الرياض، والذين يعتبرون جزءاً أساسياً من نجاح المؤسسة. تُعد شركة الراجحي المصرفية إحدى المؤسسات المالية الرائدة في المملكة العربية السعودية، حيث تلتزم بتقديم خدمات مصرفية متميزة من خلال بيئة عمل محفزة وداعمة. بفضل كوادرها المؤهلة واستخدامها لأحدث التقنيات، تسهم الشركة في تطوير الأداء الوظيفي لموظفيها. كما تميزت بتشجيع روح التعاون وتعزيز الثقة التنظيمية بين الموظفين، مما جعلها نموذجاً يحتذى به في القطاع المصرفي..

✳ مجتمع البحث:

مجتمع البحث لهذا الدراسة موظفي شركة الراجحي المصرفية في مدينة الرياض والبالغ عددهم (45) موظف، تم اختيار عينة عشوائية والتي شملت (40) موظف، وقد قام (40) موظف بتعبئة الاستبيان الخاص بالدراسة، وهي تمثل 88.89% من مجتمع البحث.

جدول رقم 1: مجتمع البحث

التصنيف	عدد الموظفين	النسبة المئوية
موظفي شركة الراجحي المصرفية	45	100%
المجموع	45	100%

✳ عينة البحث:

وفقاً لجدول krejcie (1970) فإن عدد العينة (40) هو عدد العينة الممثلة لحجم المجتمع (45) بناءً على ذلك تم توزيع الاستبيان على عينة عشوائية من مجتمع البحث البالغ عددهم 45 موظف وقد تم استخدام جداول الأرقام العشوائية لضمان التمثيل الملائم لمختلف الفئات العمرية في العينة.

جدول رقم 2: عينة البحث

التصنيف	عدد الموظفين	النسبة المئوية
موظفي شركة الراجحي المصرفية	40	88.89%
المجموع	40	88.89%

✳ طرق وتقنيات أخذ العينة:

في هذا البحث تم استخدام العينة العشوائية البسيطة. وفقا لهذه التقنية، تم اختيار الخصائص من مجتمع البحث بطريقة عشوائية، مما يتضمن تمثيل المجتمع بشكل دقيق. وقد تم استخدام جداول الأرقام العشوائية لضمان التمثيل الملائم لمختلف الفئات العمرية في العينة، ثم تم اختيار عينة عشوائية منها وهذه الطريقة تضمنت ان يكون لكل معلم فرصة متساوية للاختيار في العينة، مما اعطى تمثيلا دقيقا للمجتمع الأصلي.

وتعتبر تقنية العينة العشوائية البسيطة نوعا من تقنيات اخذ العينة المحتملة، حيث ان جميع افراد المجتمع لديها فرصة متساوية للاختيار في العينة. وهذا يضمن الحصول على نتائج موثوقة وقابلة للتعميم على مجتمع الدراسة.

3.5. طريقة جمع البيانات

يصف هذا القسم أدوات البحث التي تم استخدامها لجمع البيانات المطلوبة للإجابة على أسئلة البحث واختبار فرضيات البحث. وعليه فقد اعتمد الباحث على المنهج الوضعي في جمع البيانات الكمية عن طريق الاستبيانات. وتعرض الأقسام التالية الأدوات التي تم استخدامها لقياس متغيرات البحث

✱ المتغير المستقل: (الثقة التنظيمية)

واعتمد الباحث على استبانة(سعد, & السيدة محمود إبراهيم). وذلك لقياس الثقة التنظيمية وذلك من حيث 3 ابعاد وهي الثقة الافقية والثقة الراسية والثقة في الإدارة العليا بأجمالي 12 للمتغير حيث ان بعد الثقة الافقية يتكون 4 عناصر، وبعد الثقة الراسية يتكون من 4 عناصر ، وبعد الثقة في الإدارة العليا يتكون من 4 عناصر. نوع الاستبيان هو ليكرت الثلاثي حيث 1= موافق، 2=محايد، 3= غير موافق

جدول 3: المقياس المستخدم لقياس المتغير المستقل الثقة التنظيمية.

المتغير المستقل	الابعاد	عدد العبارات	المصدر
-----------------	---------	--------------	--------

الثقة التنظيمية	الثقة الأفقية	4	السيدة محمود إبراهيم. & سعد (2013). العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الابتكاري. دراسات تربوية ونفسية. مجلة كلية التربية بالزقازيق, 28(81), 391-502.
	الثقة الراسية	4	
	الثقة في الإدارة العليا	4	
	العدد الكلي	12	

المصدر: الطالب

* المتغير التابع: (الأداء الوظيفي)

واعتمد الباحث على استبانة (بيوض, بوسعدة, & بن حمودة). وذلك لقياس المتغير التابع الاداء الوظيفي، وذلك من حيث العبارات الخاصة لاداء الوظيفي، بأجمالي 12 للمتغير، نوع الاستبانة نوع الاستبيان هو ليكرت الثلاثي حيث 1= موافق، 2= محايد، 3= غير موافق

جدول 4: المقياس المستخدم لقياس المتغير التابع الاداء الوظيفي.

المتغير التابع	عدد العبارات	المصدر
الاداء الوظيفي	12	بيوض, بوسعدة, & بن حمودة. علاقة الاتصال التنظيمي بالأداء الوظيفي على عمال الحماية المدنية لولاية تقرت دراسة ميدانية (Doctoral dissertation, univ-ouargla).

المصدر: الطالب

3.6. أنواع البيانات

✳ في هذا القسم، سنقوم بالتمييز بين البيانات الأولية والبيانات الثانوية التي تم استخدامها في هذه الدراسة.

- **البيانات الأولية** هي تلك المعلومات التي يتم جمعها مباشرة من المصادر الأساسية، مثل المقابلات الشخصية أو الاستبيانات أو الملاحظات المباشرة. هذه البيانات تكون مصممة خصيصاً لأغراض الدراسة الحالية.
- **بينما البيانات الثانوية** هي تلك المعلومات التي تم جمعها من قبل آخرين لأغراض مختلفة، والتي يتم الاستفادة منها في هذه الدراسة. وهذه البيانات قد تأتي من مصادر مثل التقارير السابقة أو الإحصاءات الرسمية أو قواعد البيانات الموجودة.

⇨ تحليل كل من البيانات الأولية والثانوية سيساعدنا في الحصول على نظرة شاملة حول موضوع الدراسة وتعزيز النتائج النهائية.

✳ البيانات الأولية:

- إعداد استبيان للموظفين لقياس مستوى اداءهم الوظيفي وربطه بالثقة التنظيمية. سيتضمن الاستبيان أسئلة حول الثقة التنظيمية مثل الثقة الافقية، الثقة الراسية، الثقة في الإدارة العليا، وارتباطها بمستوى الأداء الوظيفي.
- تحديد مجتمع البحث والعينة المستهدفة من الموظفين بطريقة عشوائية لضمان تمثيل شامل.
- توزيع الاستبيان على العينة المختارة وجمع البيانات الخام حول تقييم الأداء الوظيفي للموظفين.

✳ البيانات الثانوية:

- مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة حول الثقة التنظيمية وعلاقتها بالأداء الوظيفي.
- الاطلاع على الأبحاث المنشورة في المجالات العلمية المحكمة والرسائل الجامعية ذات الصلة.

- تحليل الأطر المفاهيمية والنظرية المرتبطة بمتغيرات البحث.
- استخلاص أهم العوامل والمؤشرات المؤثرة على الأداء الوظيفي للموظفين.

3.7. إجراءات التحليل الإحصائي

بعد جمع البيانات، من الضروري تحليل المعلومات التي تم جمعها لاستخلاص استنتاجات ذات معنى. حيث تم استخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) وتحديداً الإصدار 28 لتحليل البيانات المجمعة

- تم إجراء اختبار توصيف العينة، من خلال التحليل الوصفي للحصول على نظرة ثاقبة لخصائص مجتمع العينة. يساعد الباحثين على فهم التركيبة السكانية والتفضيلات والمعلومات الأخرى ذات الصلة بالأفراد المشاركين في الدراسة

- تعتبر اختبارات الصلاحية والموثوقية حاسمة في ضمان دقة البيانات المجمعة واتساقها. اختبارات الصدق التحليلي العاملي الاستكشافي) لتحديد ما إذا كانت أدوات البحث تقيس ما تهدف إلى قياسه، بينما تقوم اختبارات الثبات (اختبار كرونباخ ألفا بتقييم ثبات النتائج مع مرور الوقت

- تم إجراء اختبار توصيف العينة من خلال التحليل الوصفي، للحصول على نظرة ثاقبة لخصائص مجتمع العينة. يساعد الباحثين على فهم التركيبة السكانية والتفضيلات والمعلومات الأخرى ذات الصلة بالأفراد المشاركين في الدراسة

3.8. الخاتمة

في ختام الفصل الثالث، يتضح أن منهجية البحث تمثل العمود الفقري لهذه الدراسة، حيث تم تصميمها بعناية لتتناسب مع الأهداف المرسومة وتسهم في تحقيق النتائج المرجوة. لقد تناولنا في هذا الفصل مجموعة من العناصر الأساسية التي تضمنت تعريفات دقيقة لمتغيرات البحث، وتصميم البحث الذي يعكس طبيعة العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي.

تمتاز هذه الدراسة باستخدام أساليب علمية موثوقة لجمع البيانات، حيث اعتمدنا على استبيانات مصممة خصيصاً لتشمل أسئلة مغلقة ومفتوحة، مما يتيح لنا جمع معلومات شاملة حول تأثير الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي في شركة الراجحي المصرفية. كما تم اختيار عينة الدراسة بعناية لضمان تمثيل كافة المستويات الوظيفية، مما يعزز مصداقية النتائج المستخلصة.

علاوة على ذلك، تم استخدام برامج تحليل البيانات مثل SPSS لتحليل البيانات المجمعة، مما يضمن دقة النتائج وموثوقيتها. وقد تم تناول تحليل العلاقة بين المتغيرات، مع التركيز على العوامل المعدلة والمتوسطة التي قد تؤثر على هذه العلاقة.

تعتبر هذه المنهجية بمثابة إطار شامل يساهم في فهم تأثير الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي، ويعكس الجوانب النظرية والتطبيقية للدراسة. إن النتائج المتوقعة من هذا البحث لا تهدف فقط إلى تقديم رؤى جديدة في مجال إدارة الموارد البشرية، بل تسعى أيضاً إلى تقديم توصيات عملية تساهم في تحسين المناخ التنظيمي داخل المؤسسات. من خلال هذا الفصل، نكون قد وضعنا الأسس اللازمة للانتقال إلى مرحلة التحليل والمناقشة، حيث سيتم استكشاف النتائج المستخلصة من البيانات وتحليلها في الفصول التالية، مما يعزز فهمنا للعلاقة المعقدة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي.

4. الفصل الرابع: التحليل الاحصائي ومناقشة النتائج

4.1. المقدمة

يتناول هذا الفصل عرضاً لنتائج الدراسة الميدانية التي تم تحليلها إحصائياً باستخدام كلا من: حزمة البرامج الإحصائية SPSS الإصدار ٢٨ وبرنامج SmartPLS. 3.0 الفصل الحالي للتحليل الإحصائي يتضمن الإحصاء الوصفي للعينة محل الدراسة باستخدام SPSS V 28. اختبار صدق وثبات الاستبيانات المستخدمة في جمع البيانات المطلوبة من عينة الدراسة الحالية باستخدام PLS. 3.0 بالإضافة إلى ذلك من أجل اختبار فرضيات البحث ومدى ملاءمة النموذج ، تم إجراء تحليل الانحدار الخطي البسيط عبر SPSS 28 وتم تأكيد النتائج الإحصائية من خلال استخدام Smart3.0

4.2. توصيف عينة الدراسة (الاحصائيات الوصفية لعينة الدراسة)

✳ خصائص عينة الدراسة:

- تم توزيع مفردات عينة الدراسة وفقاً إلى الجنس – العمر – المستوى التعليمي – سنوات الخبرة.
- تم حساب التكرارات والنسب المئوية لأفراد عينة الدراسة وتتمثل في المعلومات العامة الديموغرافية التي تشمل:
 - الجنس ويشمل على (ذكر – انثى).
 - العمر ويشمل (من 20 الى 30 سنة – من 31 الى 40 سنة – من 41 الى 50 سنة – من 50 فأكثر).
 - المستوى التعليمي ويشمل (دبلوم – بكالوريوس – ماجستير – دكتوراه).
 - سنوات الخبرة ويشمل (اقل من سنتين – من 3 الى 4 سنوات – من 5 الى 8 سنوات – اكثر من 8 سنوات).

✳ الجداول ولرسومات والفقرات توضح تصنيف العينة محل الدراسة كما يلي:

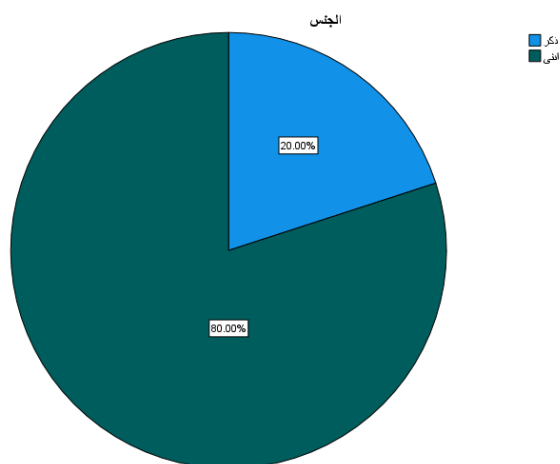
جدول 6: توصيف عينة الدراسة

المتغير	فئات المتغير	العدد	النسبة من إجمالي العينة
النوع	ذكر	8	20.0%
	أنثى	32	46.9%
	الإجمالي	40	100%
الفئة العمرية	من 20 الى 30 سنة	28	70.0%
	من 31 إلى 40 سنة	4	10.0%
	من 41 إلى 50 سنة	8	20.0%
	من 50 فأكثر	0	0.0%
	الإجمالي	40	100%
المستوى التعليمي	دبلوم	16	40.0%
	بكالوريوس	20	50.0%
	ماجستير	2	5.0%
	دكتوراه	2	5.0%
	الإجمالي	40	100%
عدد سنوات الخبرة	أقل من سنتين	21	52.5%
	من 3 إلى 4 سنوات	13	32.5%
	من 5 إلى 8 سنة	2	5.0%
	أكثر من 8 سنوات	4	10.0%
	الإجمالي	40	100%

المصدر: من اعداد الطالب بالاعتماد على النتائج الإحصائية للدراسة الميدانية. (ن-40 شخص)

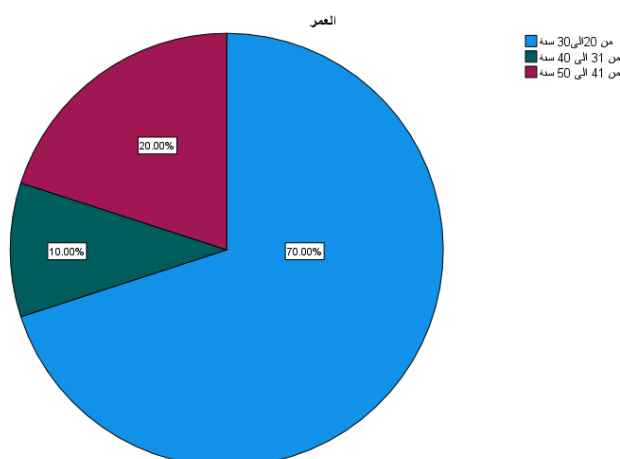
✳ من بيانات الجدول رقم (6) تم استخلاص النتائج التالية:

- **بالنسبة للجنس:** أظهرت النتائج الإحصائية ان، عدد الاناث تجاوز عدد الذكور حيث يبلغ عدد الإناث 32 حيث يعادل 80.0% من العينة بينما عدد الذكور يبلغ 8 حيث يعادل 20.0% من العينة. كما هو موضح بالشكل التالي:



تصنيف العينة وفقا للجنس

- **أما بالنسبة للعمر:** أظهرت النتائج الإحصائية ان، هناك 28 اشخاص أعمارهم من 20 الى 30 سنة أي ما يعادل 70.0% من عينة الدراسة، وهناك 4 شخص أعمارهم تتراوح بين 31 الى 40 سنة أي ما يعادل 10.0% من عينة الدراسة، وهناك 8 اشخاص أعمارهم تتراوح بين 41 الى 50 سنة أي ما يعادل 20.0% من عينة الدراسة، فأكثر أي كما هو موضح بالشكل التالي:



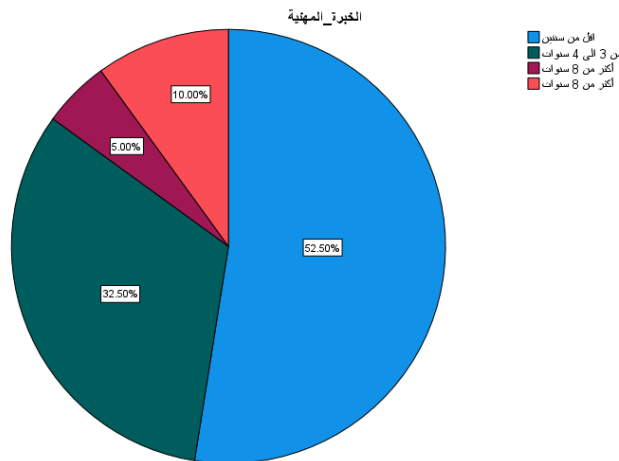
تصنيف عينة الدراسة وفقا للعمر

- **بالنسبة للمستوى التعليمي:** أظهرت النتائج الإحصائية ان، هناك 16 أشخاص حاصلين على شهادة الدبلوم أي ما يعادل 40.0% من عينة الدراسة، وهناك 20 شخص حاصلين

على شهادة البكالوريوس أي ما يعادل 50.0% من عينة الدراسة، وهناك شخصان حاصلين على شهادة الماجستير أي ما يعادل 5.0% من عينة الدراسة، وهناك شخصان أيضا حاصلين على شهادة الدكتوراه أي ما يعادل 5.0%. كما هو موضح بالشكل التالي:

تصنيف عينة الدراسة وفقا للمستوى التعليمي

- أما بالنسبة للخبرة المهنية: أظهرت النتائج الإحصائية ان، هناك 21 شخص خبرتهم المهنية اقل من سنتين اي ما يعادل 52.5% من عينة الدراسة، وبينما هناك 13 اشخاص خبرتهم المهنية تتراوح من 3 الى 4 سنوات ما يعادل 32.5% من عينة الدراسة، وكذلك هناك شخصان خبراتهم المهنية تتراوح من 5 الى 8 سنوات ما يعادل 5.0% من عينة الدراسة، وأيضا هناك 4 اشخاص تتراوح خبرتهم المهنية اكثر من 8 سنوات ما يعادل 10.0% من عينة الدراسة. كما هو موضح بالشكل التالي:



تصنيف العينة وفقا للخبرة المهنية

4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات

من أجل التحقق من صدق وثبات المقاييس المستخدمة في الدراسة تم اختبار صدق الاتساق الداخلي للاستبيانات المستخدمة لقياس متغيرات الدراسة بالإضافة إلى قياس الصدق التقاربي عن طريق قياس متوسط التباين المستخرج (Average Variance Extracted (AVE). بينما تم قياس الثبات للمقاييس المستخدمة في الدراسة عن طريق قياس كلا من قيمة ألفا كرونباخ Cronbach's، باستخدام برنامج التحليل الإحصائي بالاصدار 28. الفقرات والجداول توضح ذلك

✳ صدق المقاييس المستخدمة في الدراسة:

تم اختبار صدق الاتساق الداخلي للمقاييس المستخدمة في قياس متغيرات الدراسة بالإضافة إلى قياس الصدق التقاربي عن طريق قياس متوسط التباين المستخرج (Average Variance Extracted

- صدق الاتساق الداخلي: يقصد به مدي اتساق كل عبارة من عبارات الاستبانة للمتغير الذي تنتمي إليه، لذا قامت الباحثة بقياس الاتساق الداخلي للاستبيانات من خلال حساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمتغير التي تنتمي إليه . وفقا لدراسة (Kaiser 1974), معامل الارتباط أقل من 0.5 يتم حذفه من الاستبانة.
- الصدق التقاربي Convergent Validity: يتم قياس متوسط التباين بين العبارات التي تقيس نفس المقياس، وذلك عن طريق احتساب متوسط التباين المستخرج AVE, التي يجب ان تكون قيمتها أكبر 0.5 وفقا ل(Hair et al. 2006)

⇐ الجداول التالية توضح النتائج الاحصائية الخاصة ب (معاملات الارتباط الانحراف المعياري, قيمة T المحسوبة, وقيم P- value) بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمتغير لقياس صدق الاتساق الداخلي للاستبيانات. كذلك احتساب قيمة متوسط التباين المستخرج AVE لقياس الصدق التقاربي للاستبيانات وذلك من خلال نموذج المعادلة البنائية, SEM - PLS, كما يلي:

جدول 7: صدق المقاييس المستخدمة في الدراسة للمتغيرات المستقل والتابع:

متوسط التباين المستخرج		P Values	الانحراف المعياري	معامل الارتباط	KMO	العبارات	المتغير	
0.723	0.754	0.00	0.362	0.808	0.618	A1	الثقة الأفقية	الثقة التنظيمية
		0.00	0.446	0.844		A2		
		0.00	0.439	0.675		A3		
		0.00	0.304	0.731		A4		
	0.698	0.00	0.464	0.662		B1	الثقة الراسية	
		0.00	0.446	0.733		B2		
		0.00	0.516	0.593		B3		
		0.00	0.446	0.807		B4		
	0.709	0.00	0.480	0.731		C1	الثقة في الإدارة العليا	
		0.00	0.304	0.660		C2		
		0.00	0.452	0.690		C3		
		0.00	0.439	0.757		C4		
0.718		0.00	0.267	0.869	0.702	D1	الاداء الوظيفي	
		0.00	0.335	0.677		D2		
		0.00	0.526	0.768		D3		
		0.00	0.554	0.530		D4		
		0.00	0.844	0.904		D5		
		0.00	0.267	0.859		D6		
		0.00	0.427	0.834		D7		
		0.00	0.427	0.635		D8		
		0.00	0.526	0.557		D9		
		0.00	0.464	0.850		D10		
		0.00	0.335	0.556		D11		
		0.00	0.404	0.853		D12		

المصدر: من اعداد الطالب بناء على نتائج التحليل الاحصائي لبيانات الدراسة

* يتضح من الجدول بالأعلى:

○ مقياس الثقة التنظيمية: جميع معاملات الارتباط لكل العبارات ترتبط ارتباط قوي مع المتغير التابعة لها, عند قيم أكبر من 0.7 بالإضافة إلى أن قيم كل معاملات الارتباط للعبارات دالة احصائياً عند مستوى معنوية أقل من 0.001, وفقاً لذلك فقد تحقق صدق الاتساق الداخلي للمقياس بأبعاده الثلاثة. كذلك, من النتائج بالأعلى المتعلقة بقيمة متوسط التباين المستخرج AVE, لمتغير الثقة التنظيمية ككل الذي يساوي 0.723, كذلك قيم متوسط التباين المستخرجة لأبعاد الثقة التنظيمية (الثقة الأفقية, الثقة الرأسية, الثقة في الإدارة العليا) هي 0.709, 0.698, 0.754, على الترتيب وفقاً لذلك فقد تحقق الصدق التقاربي للاستبانة.

○ مقياس الاداء الوظيفي: جميع معاملات الارتباط لكل العبارات ترتبط ارتباط قوي مع المتغير التابعة لها, عند قيم أكبر من 0.7 بالإضافة إلى أن قيم كل معاملات الارتباط للعبارات دالة احصائياً عند مستوى معنوية أقل من 0.001, وفقاً لذلك فقد تحقق صدق الاتساق الداخلي للمقياس. كذلك, من النتائج بالأعلى المتعلقة بقيمة متوسط التباين المستخرج AVE, يتضح أن قيمته لمتغير الاداء الوظيفي هو 0.718 وفقاً لذلك, فقد تحقق الصدق التقاربي للاستبانة

✳ ثبات أداة الدراسة:

يشير ثبات الاستبيان إلى الاستقرار في نتائج الاستبيان وعدم تغييرها بشكل كبير فيما لو تم إعادة توزيعها على أفراد العينة عدة مرات خلال فترات زمنية محددة. لقياس ثبات الاستبانة المستخدمة لقياس متغيرات الدراسة، تم احتساب قيم ألفا كرونباخ الثبات المركب Composite

reliability, و قيمة rho-A بواسطة نموذج المعادلة البنائية SEM-PLS. وقال (2010) Hair et al , يجب ان تكون القيم الثلاثة أكبر من 0.7، حتى يتحقق الثبات للمقياس

الجدول التالي موضح به القيم المستخرجة من المعادلة البنائية SEM-PLS فيما يتعلق بالثلاث قيم ألفا كرونباخ الثبات المركب Composite reliability.

جدول 8: قياس الثبات لاداة الدراسة

المصدر: من اعداد الطالب بناء على نتائج التحليل الاحصائي لبيانات الدراسة

* يتضح من الجدول بالأعلى ان قيم معاملات الثبات لمقاييس الدراسة كما يلي:

Cronbach's alpha		عدد العبارات	المتغير	
0.818	0.831	4	الثقة الافقية	الثقة التنظيمية
	0.806	4	الثقة الراسية	
	0.829	4	الثقة في الإدارة العليا	
0.830		14	الاداء الوظيفي	

- الثقة التنظيمية أظهرت النتائج الاحصائية ان قيم ألفا كرونباخ الثبات المركب Composite reliability هو: 0.818. قيم ألفا كرونباخ الثبات المركب Composite reliability لابعاد الثقة التنظيمية، على الترتيب هم الثقة الافقية: (0.831)، الثقة الراسية: (0.806)، الثقة في الإدارة العليا: (0.828). مما يشير إلى أن جميع القيم أكبر من 0.8، وقال (2010) Hair et al , فقد تحقق ثبات المقياس.
- مقياس الاداء الوظيفي: أظهرت النتائج الاحصائية ان قيم ألفا كرونباخ الثبات المركب Composite reliability هو: 0.830. قيم ألفا كرونباخ الثبات المركب Composite reliability مما يشير إلى أن جميع القيم أكبر من 0.8، وقال (2010) Hair et al , فقد تحقق ثبات المقياس.

➤ وفقا للنتائج الاحصائية بالأعلى، التي اثبتت صدق وثبات المقاييس المستخدمة في الدراسة الحالية، مما يعني إمكانية الاعتماد على نتائجها وصلاحيه هذه الاستبانات للتطبيق والوثوق بها، واستخدامها في إجراء التحليلات الخاصة باختبار فروض الدراسة.

4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات الدراسة (الإجابة على أسئلة البحث)

تم قياس استجابات افراد العينة لفقرات المقياس طبقا لمقياس ليكرت الثلاثي، وفق لما يلي:

✱ وقد تم حساب مستوى الأهمية وفقا للمعادلة التالية:

تم حساب الوزن النسبي المقابل لكل فئة عن طريق ضرب المتوسط الحسابي $(3 \div 100) = 33\%$

موافق	محايد	غير موافق
1	2	3

يوضح الجدول 9: دلالة المتوسطات الحسابية، كما يلي:

يوضح الجدول التالي التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة متمثلة في الأوساط الحسابية بالاعتماد على مقياس ليكرت الثلاثي، والانحرافات المعيارية للمتغيرات طبقا للجدول المتعلق بدلالة المتوسط الحسابي. حيث يتم النظر إلى دلالة المتوسط الحسابي الموضح في الجدول بالأعلى لمعرفة مستوي الثقة التنظيمية وابعاده، وكذلك مستوى الاداء الوظيفي ككل، وذلك وفقا لوجهة نظر عينة الدراسة، وذلك كما يلي:

قيمة المتوسط الحسابي	النتيجة (الاتجاه العام)	الوزن النسبي %	مستوى (درجة) الممارسة / الأهمية
من 1 الى 1.67	موافق	من 66.67% الى 100%	موافقة مرتفعة
من 1.68 الى 2.34	محايد	من 33.34% الى 66.66%	موافقة متوسطة
من 2.35 الى 3.0	غير موافق	من 0% الى 33.33%	موافقة منخفضة

جدول 10: المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغيرات الدراسة

* يتضح من الجدول بأعلى الخاص بالمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية

لمتغيرات الدراسة ما يلي:

- تظهر نتائج توصيف العينة المتغير المستقل (الثقة التنظيمية): أوضحت النتائج أن الإتجاه العام لمفردات عينة الدراسة هي نسبة الموافقة عالية، مما يدل على تحقيق

المتغير		المتوسط الحسابي		الانحراف المعياري		الاتجاه العام		مستوى الأهمية	
الثقة التنظيمية	الثقة الافقية	1.19		0.291		موافق		مرتفع	
	الثقة الراسية	1.21		0.352		موافق		مرتفع	
	الثقة في الإدارة العليا	1.21		0.297		موافق		مرتفع	
		1.20		0.244		موافق		مرتفع	
الاداء الوظيفي		1.20		0.264		موافق		مرتفع	

مستوى مرتفع من الثقة التنظيمية. حيث بلغ المتوسط الحسابي للمتغير ككل (1.20) بنسبة موافقة بلغت (40%) عند إنحراف معياري (0.244)، كذلك أوضحت النتائج الإحصائية الوصفية لأبعاد الثقة التنظيمية، أن الأبعاد الثلاثة لمتغير الثقة التنظيمية (الثقة الافقية، الثقة الراسية، الثقة في الإدارة العليا) جاء الأتجاه العام لها من قبل مفردات عينة الدراسة هو مستوى الموافقة عالي عند مستوى تطبيق مرتفع، حيث نجد أن المتوسط الحسابي لبعدها (الثقة الافقية) هو (1.19) بنسبة موافقة (39.6%) عند إنحراف معياري (0.291)، المتوسط الحسابي لبعدها (الثقة الراسية) هو (1.21) بنسبة موافقة حوالي (40.3%) عند إنحراف معياري (0.352)، بلغ المتوسط الحسابي لبعدها (الثقة في الإدارة العليا) هو (1.21) بنسبة موافقة (40.3%) عند إنحراف معياري (0.297).

- تظهر نتائج توصيف العينة المتغير التابع (الاداء الوظيفي): أوضحت النتائج أن الإتجاه العام لمفردات عينة الدراسة هي الاداء، مما يدل على تحقيق مستوى مرتفع من الاداء

الوظيفي لشركة الراجحي المصرفية في مدينة الرياض و حيث بلغ المتوسط الحسابي للمتغير ككل (1.20) بنسبة موافقة بلغت (40%) عند إنحراف معياري (0.264).

⇐ وفقا للنتائج الوصفية لمتغيرات الدراسة، أشارت النتائج الإحصائية الوصفية فيما يتعلق بالمتغير المستقل (الثقة التنظيمية وابعاده) إلى أن الاتجاه العام لدى عينة الدراسة هو الموافقة وأن تطبيقه في شركة الراجحي المصرفية في مدينة الرياض مرتفع، بينما كانت النتائج الإحصائية الوصفية للمتغير التابع (الاداء الوظيفي ككل) ذات مستوى مرتفع في شركة الراجحي المصرفية في مدينة الرياض, وذلك من وجهة نظر عينة الدراسة

معاملات الارتباط الخطي بين متغيرات الدراسة:

يعرض الجدول التالي معاملات الارتباط الخطي (لبيرسون) بين متغيرات الدراسة, والتي تم قياسها با استخدام SPSS-V 28 وذلك على النحو التالي:

المتغير	الثقة التنظيمية	الثقة الافقية	الثقة الراسية	الثقة في الإدارة العليا	أداء الموظفين
Pearson Correlation	1	.760**	.851**	.727**	.533**

<.001	<.001	<.001	<.001		Sig. (2-tailed)	الثقة التنظيمية
40	40	40	40	40	N	
.455**	.260	.458**	1	.760**	Pearson Correlation	الثقة الأفقية
.003	.105	.003		<.001	Sig. (2-tailed)	
40	40	40	40	40	N	
.375*	.523**	1	.458**	.851**	Pearson Correlation	الثقة الراسية
.017	<.001		.003	<.001	Sig. (2-tailed)	
40	40	40	40	40	N	
.419**	1	.523**	.260	.727**	Pearson Correlation	الثقة في الإدارة العليا
.007		<.001	.105	<.001	Sig. (2-tailed)	
40	40	40	40	40	N	
1	.419**	.375*	.455**	.533**	Pearson Correlation	الاداء الوظيفي
	.007	.017	.003	<.001	Sig. (2-tailed)	
40	40	40	40	40	N	

جدول 11: معاملات الارتباط بين متغيرات الدراسة

Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* الارتباط الخطي الثقة التنظيمية وابعاده (كمتغير مستقل) والاداء الوظيفي (كمتغير تابع):

○ تبين وجود ارتباط معنوي متوسط موجب (0.533) بين الثقة التنظيمية وأبعاده كمتغير مستقل والاداء الوظيفي كمتغير تابع عند مستوى دلالة أقل من (0.01).

○ تبين وجود ارتباط معنوي قوي موجب بين كل بعد من الثقة التنظيمية (الثقة الأفقية الثقة الراسية، الثقة في الإدارة العليا) عند معامل ارتباط: 0.760، 0.851، 0.727، على

الترتيب, كمتغيرات مستقلة عند مستوى دلالة أقل من (0.01) وبين الاداء الوظيفي كمتغير تابع.

⇐ يلاحظ مما سبق أن قيم معاملات الارتباط بين متغيرات الدراسة مرتفعة, ومما يدل على قوة هذا الارتباط.

✱ الارتباط الخطي بين الثقة التنظيمية وبين متغير الثقة التنظيمية ككل, وبين بعضها البعض:

○ يتضح من نتائج الجدول السابق وجود ارتباط موجب معنوي متوسط بين الثقة التنظيمية وبين أبعاده (الثقة الافقية الثقة الراسية, الثقة في الإدارة العليا) عند مستوى دلالة (0.01).

4.5. اختبارات الفرضيات ومناقشة النتائج

يتعلق هذا الجزء باختبار صحة الفرض الرئيسي للدراسة وما يتبعه من فروض فرعية, ويتم عرض النتائج الإحصائية التي تم التوصل إليها باستخدام كلا من الحزمة الإحصائية SEM-PLS, SPSS V, 28. على النحو التالي:

✱ الفرض الرئيسي للدراسة:

⇐ توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة التنظيمية والاداء الوظيفي.

ويتفرع من هذا الفرض الرئيسي فروضا فرعية كما يلي:

- ↩ : توجد علاقة إيجابية ذات دلالة معنوية بين الثقة الأفقية والاداء الوظيفي.
- ↩ : توجد علاقة إيجابية ذات دلالة معنوية بين الثقة الراسية والاداء الوظيفي.
- ↩ : توجد علاقة إيجابية ذات دلالة معنوية بين الثقة في الإدارة العليا والاداء الوظيفي.

* نتائج اختبار الفرض الرئيس للدراسة:

- ينص هذا الفرض على انه "- توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة التنظيمية والاداء الوظيفي.

↩ ولاختبار هذا الفرض تم استخدام أسلوب تحليل الانحدار الخطي البسيط Simple Linear Regression Analysis بين الثقة التنظيمية (اجمالاً) محل الدراسة كمتغير مستقل والاداء الوظيفي كمتغير تابع.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.533 ^a	.284	.265	.226

a. Predictors: (Constant), الثقة التنظيمية

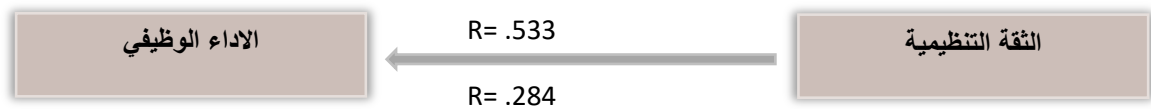
ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.772	1	.772	15.069	<.001 ^b
	Residual	1.947	38	.051		
	Total	2.720	39			

- a. Dependent Variable: الاداء الوظيفي
b. Predictors: (Constant), الثقة التنظيمية

Model	Coefficients ^a						
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95.0% Confidence Interval for B	
	B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
(Constant)	.506	.182		2.775	.009	.137	.875
الثقة التنظيمية	.577	.149	.533	3.882	<.001	.276	.879

a. Dependent Variable: الاداء الوظيفي



* يتضح من الجدول بالأعلى ما يلي:

- يشير مستوى المعنوية لاختبار (F) وهو (sig) أقل من (0.01) مما يشير إلى معنوية نموذج الانحدار الخطي البسيط عند مستوى دلالة (0.01).
- وتشير قيمة معامل الارتباط ($R = 0.533$) إلى وجود ارتباط موجب قوية بين الثقة التنظيمية (اجمالاً) الاداء الوظيفي.
- يشير معامل التحديد المعدل (R^2) إلى أن (28.4%) من التباين الحاصل الاداء الوظيفي يمكن تفسيره من خلال التباين في مستوى الثقة التنظيمية
- تشير قيمة (ت) (T.Value) إلى معنوية معامل الانحدار بيتا (B) ، حيث أن مستوى الدلالة المحسوب لاختبار (ت) أقل من (0.01).

◀ وبناءً على النتائج السابقة يتم قبول صحة الفرض الرئيسي الذي ينص على وجود علاقة ارتباط ايجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة التنظيمية (اجمالاً) كمتغير مستقل والاداء الوظيفي كمتغير تابع.

* نتائج اختبار الفرض الفرعي الأول والثاني والثالث للدراسة:

- ينص هذا الفرض الفرعي الاول على أنه "توجد علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة الافقية والاداء الوظيفي " يختبر هذا الفرض العلاقات المباشرة بين الثقة الافقية محل الدراسة كمتغير مستقل, والاداء الوظيفي كمتغير تابع.
- ينص هذا الفرض الفرعي الثاني على أنه "لا توجد علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة الراسية والاداء الوظيفي " يختبر هذا الفرض العلاقات المباشرة بين الثقة الراسية محل الدراسة كمتغير مستقل, والاداء الوظيفي كمتغير تابع.
- ينص هذا الفرض الفرعي الثالث على أنه "لا توجد علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة في الإدارة العليا والاداء الوظيفي " يختبر هذا الفرض العلاقات المباشرة بين الثقة في الإدارة العليا محل الدراسة كمتغير مستقل, والاداء الوظيفي كمتغير تابع.

↔ ولاختبار هذا الفرض تم استخدام أسلوب التحليل الانحدار الخطي البسيط Simple Linear Regression Analysis.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.553 ^a	.306	.248	.229

a. Predictors: (Constant), الثقة الراسية , الثقة الافقية , الثقة في الإدارة العليا

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
-------	----------------	----	-------------	---	------

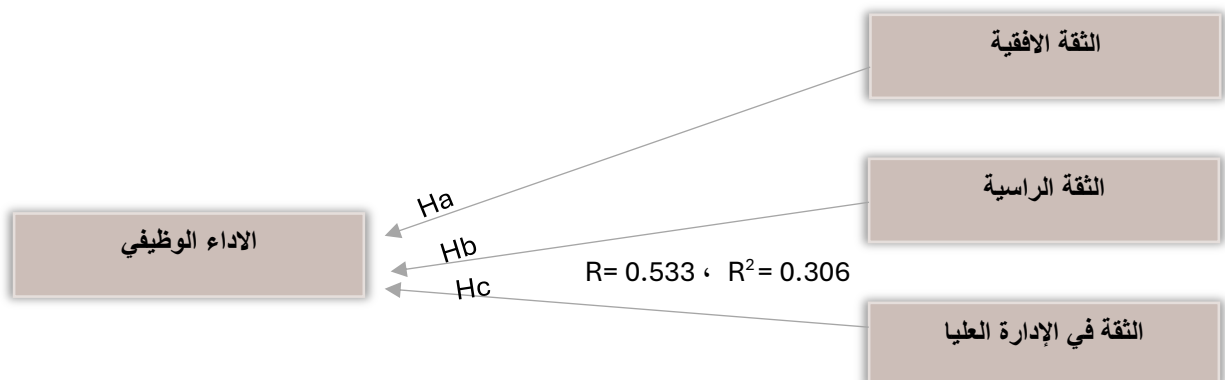
1	Regression	.832	3	.277	5.294	.004 ^b
	Residual	1.887	36	.052		
	Total	2.720	39			

a. Dependent Variable: الاداء الوظيفي

b. Predictors: (Constant), الثقة الافقية, الثقة الراسية, الثقة في الإدارة العليا

				Coefficients ^a				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			95.0% Confidence Interval for B	
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.	Lower Bound	Upper Bound
1	(Constant)	.450	.192		2.341	.025	.060	.839
	الثقة الافقية	.318	.142	.351	2.248	.031	.031	.605
	الثقة الراسية	.045	.133	.059	.336	.739	-.225-	.314
	الثقة في الإدارة العليا	.263	.145	.296	1.817	.078	-.031-	.557

a. Dependent Variable: الاداء الوظيفي



* يتضح من الجدول بالأعلى ما يلي:

- يشير مستوى المعنوية لاختبار (F) وهو (sig) أقل من (0.04) مما يشير إلى معنوية نموذج الانحدار الخطي البسيط عند مستوى دلالة (0.04).
 - وتشير قيمة معامل الارتباط ($R=0.553$) وجود ارتباط موجب قوي بين الثقة التنظيمية (الثقة الأفقية، الثقة الراسية، الثقة في الإدارة العليا) والاداء الوظيفي.
 - يشير معامل التحديد المعدل (R^2) إلى أن (30.6%) من التباين الحاصل الاداء الوظيفي يمكن تفسيره من خلال التباين في مستوى ابعاد الثقة التنظيمية.
 - تشير قيمة (ت) (T.Value) إلى معنوية معامل الانحدار بيتا (B) ، حيث أن مستوى الدلالة المحسوب لاختبار (ت) (0.01).
- ⇒ وبناءً على النتائج السابقة تم قبول صحة الفرض الفرعي الاول الذي ينص على وجود علاقة ارتباط ايجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة الافقية كمتغير مستقل والاداء الوظيفي كمتغير تابع. بينما لم يتم اثبات صحة الفرضية الثانية والثالثة الذي تنص على وجود ارتباط علاقة ايجابية ذات دلالة إحصائية بين الثقة الراسية والثقة في الإدارة العليا كمتغير مستقل والاداء الوظيفي كمتغير تابع.

4.6. الخاتمة

في هذا الفصل، تم تحليل البيانات الإحصائية التي تم جمعها من عينة الدراسة بشكل منهجي، مما أتاح لنا فهم أعمق للعلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي في شركة الراجحي المصرفية. استخدام الأساليب الإحصائية المتقدمة، مثل تحليل الانحدار، ساعد في تحديد مدى تأثير الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي، مما أثبت وجود علاقة إيجابية قوية.

كما تم تناول تحليل العوامل المعدلة، حيث أظهرت النتائج أن هناك عوامل مثل القيادة، والثقافة التنظيمية، وطرق التواصل تلعب دورًا مهمًا في تعزيز هذه العلاقة. إن فهم هذه العوامل يمكن أن يساعد المؤسسات في تصميم استراتيجيات فعالة لتعزيز الثقة وتعزيز الأداء.

علاوة على ذلك، تم تقييم صدق وثبات أدوات القياس المستخدمة في الدراسة، مما زاد من موثوقية النتائج. وأظهرت النتائج أن الموظفين الذين يشعرون بثقة أكبر في إدارة المؤسسة يميلون إلى تحقيق مستويات أعلى من الأداء والالتزام الوظيفي.

في الختام، تشير نتائج هذا الفصل إلى أن تعزيز الثقة التنظيمية هو عنصر حاسم لتحقيق أداء وظيفي أفضل. ينبغي على الإدارة وضع استراتيجيات واضحة لتعزيز الشفافية، والعدالة، والتواصل الفعال مع الموظفين. كما تُوصي الدراسة بإجراء مزيد من الأبحاث لاستكشاف تأثيرات الثقة التنظيمية في سياقات مختلفة، مما سيساهم في فهم أعمق للعوامل المؤثرة في الأداء الوظيفي وتحقيق النجاح المؤسسي المستدام.

5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية

تتناول هذه الدراسة أثر الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي في شركة الراجحي المصرفية بمدينة الرياض. تمثلت أهداف البحث في استكشاف العلاقة بين مستويات الثقة في البيئة التنظيمية ونتائج الأداء الوظيفي، حيث تم استخدام منهجية وصفية تحليلية لجمع البيانات وتحليلها. بناءً على النتائج التي تم التوصل إليها، سوف يتناول هذا الفصل الخاتمة، محددات الدراسة، الدراسات المستقبلية، التوصيات، والتطبيقات العملية.

✳ محددات الدراسة

على الرغم من أهمية البحث، إلا أن هناك عدة محددات يجب أخذها بعين الاعتبار:

- حجم العينة: تم اختيار عينة من موظفي شركة الراجحي، مما قد يؤثر على إمكانية تعميم النتائج على مؤسسات أخرى.
- المنهجية: اعتمدت الدراسة على أدوات جمع بيانات مثل الاستبيانات، والتي قد تتأثر بالتحيز في ردود المشاركين.
- البيئة التنظيمية: قد تختلف الديناميكيات التنظيمية من مؤسسة لأخرى، مما قد يؤثر على النتائج المستخلصة من هذه الدراسة.
- الوقت: تم إجراء الدراسة في فترة زمنية محددة، وقد تتغير العوامل المؤثرة في المستقبل.

✳ الدراسات المستقبلية

يمكن أن تفتح هذه الدراسة آفاقاً لدراسات مستقبلية تتناول:

- توسيع نطاق البحث: دراسة تأثير الثقة التنظيمية في مؤسسات أخرى مختلفة، سواء كانت حكومية أو خاصة.
- العوامل المؤثرة: استكشاف عوامل إضافية قد تؤثر على العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي، مثل ثقافة العمل أو أساليب القيادة.
- التغيرات الزمنية: متابعة تأثير الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي مع مرور الوقت، لرصد أي تغيرات أو اتجاهات جديدة.

5.2. توصيات الدراسة

بناءً على نتائج الدراسة، تُوصى الإدارة في شركة الراجحي بما يلي:

- تطوير برامج التحفيز: ينبغي على الإدارة تصميم برامج تحفيز موجهة لتحسين الأداء الوظيفي، مثل مكافآت الأداء، مما يعزز الشعور بالتقدير بين الموظفين.

- تعزيز التواصل الداخلي: يجب تحسين قنوات التواصل الداخلي بين جميع المستويات التنظيمية، مما يسهل تبادل المعلومات ويعزز الثقة بين الموظفين والإدارة.
- استطلاعات الرأي الدورية: إجراء استطلاعات رأي دورية لقياس مستويات الثقة والرضا الوظيفي، مما يمكن الإدارة من التعرف على المشكلات المحتملة ومعالجتها بسرعة.
- تعزيز ثقافة الشفافية: إنشاء سياسة شفافية واضحة في جميع قرارات الإدارة، مما يمنح الموظفين الثقة بأنهم جزء من العملية التنظيمية.
- توفير الدعم النفسي: تقديم برامج دعم نفسي للموظفين، مثل استشارات نفسية أو ورش عمل حول إدارة الضغوط، مما يساهم في تحسين بيئة العمل.
- تطوير مهارات القيادة: تدريب القادة والمديرين على مهارات القيادة الفعالة والتواصل، مما يعزز من قدرتهم على بناء علاقات ثقة مع فرقهم.
- تنمية العمل الجماعي: تشجيع أنشطة الفريق وبناء الروح الجماعية من خلال الفعاليات الاجتماعية وورش العمل، مما يسهل التعاون ويعزز الثقة بين الأفراد.

5.3. الخاتمة

في ختام هذه الدراسة، يتضح أن الثقة التنظيمية تلعب دورًا حاسمًا في تعزيز الأداء الوظيفي داخل المؤسسات، وخاصة في بيئات العمل الديناميكية مثل شركة الراجحي المصرفية. فقد أظهرت النتائج أن وجود مستوى عالٍ من الثقة بين الموظفين والإدارة يساهم بشكل كبير في تحسين الإنتاجية والرضا الوظيفي، مما يعكس أهمية تعزيز هذه الثقة كجزء أساسي من استراتيجية إدارة الموارد البشرية.

كما أن بناء الثقة لا يقتصر فقط على تبادل المعلومات بل يتطلب أيضاً التزاماً من قبل الإدارة بتوفير بيئة عمل إيجابية، حيث يشعر الموظفون بالتقدير والاحترام. لذا، فإن الاستثمار في تطوير ثقافة تنظيمية قائمة على الثقة سيساعد على تحقيق أهداف العمل بشكل أكثر فعالية.

إضافةً إلى ذلك، يجب أن تدرك المؤسسات أن الثقة التنظيمية ليست ثابتة، بل هي عملية مستمرة تتطلب مراقبة وتقييم دوري. إن اعتماد استراتيجيات مبتكرة لتعزيز الثقة، مثل الاستخدام الفعال للتكنولوجيا في التواصل، وتقديم الدعم النفسي للموظفين، يمكن أن يساهم في بناء مناخ عمل مستدام وصحي.

علاوة على ذلك، فإن الاهتمام بتدريب القادة والمديرين على مهارات الاتصال الفعال والقيادة التحفيزية يعد خطوة حيوية. فالقادة الذين يمكنهم بناء علاقات ثقة قوية مع فرقهم ليسوا فقط قادرين على تحسين الأداء، بل أيضاً على تعزيز الروح المعنوية والاحتفاظ بالموظفين.

في الختام، يُعتبر البحث في الثقة التنظيمية والأداء الوظيفي موضوعاً غنياً يستحق المزيد من الاستكشاف. إن فهم العوامل التي تؤثر على هذه العلاقة يمكن أن يساهم في تطوير استراتيجيات فعالة، ليس فقط في شركة الراجحي المصرفية، بل في جميع المؤسسات الراغبة في تحسين أدائها وتعزيز بيئة العمل. نأمل أن تساهم هذه الدراسة في إلهام المزيد من الأبحاث والممارسات التي تهدف إلى تحسين الثقة التنظيمية وتعزيز الأداء الوظيفي في مختلف المجالات.

قائمة المراجع

المراجع

1- صياغ. أثر الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي دراسة ميدانية في المديرية الجهوية
لقسم الإنتاج بقاعدة إرارة-شركة سوناطراك حاسي مسعود (Doctoral
dissertation).

https://masf.journals.ekb.eg/article_229125.html

2- كسيس & زغيدور. (2023). أثر الدعم التنظيمي في الإستقرار الوظيفي:

دراسة حالة مديرية الصيد البحري وتربية المائيات لولاية
جيجل (Doctoral dissertation, جامعة جيجل).

<https://dspace.univ-ouargla.dz/jspui/handle/123456789/21161>

3- أ. صالح عبد الرحيم عمر بوحليمة & , أ. عائشة عبد الكريم أحمد دواس.
(2019). الثقة التنظيمية وأثرها على مستوى الأداء الوظيفي (دراسة حالة
أعضاء هيئة التدريس بجامعة اجدابيا). (مجلة البيان العلمية-140, (3) ,
114.

<https://journal.su.edu.ly/index.php/bayan/article/view/2439/19>

52

4- طه, أ. د. ح. ا., عبده, أ. ف. س. & , أسماء فتحي سيد. (2022). أثر الثقة
التنظيمية على الأداء التنظيمي (بالتطبيق على شركة ميتلايف لتأمينات
الحياة). (المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والإدارية. 1-29, 13(1) ,

<https://www.pnst.cerist.dz/detail.php?id=62067/>

5. السيد أبو الفتوح على, محمد & , محمد (2022). أثر ممارسات مشاركة
وتمكين العاملين على مستوى الأداء المؤسسي للمنظمات العامة. مجلة كلية
الاقتصاد والعلوم السياسية.

6. قرني, حسام (2022). العلاقة بين القيادة الخادمة والإنسحاب الوظيفي من
العمل دراسة ميدانية على العاملين بالديوان العام لمحافظة المنيا. مجلة كلية
الاقتصاد والعلوم السياسية.

7. عوادة, رائد & , رائد (2023). دور الثقافة التنظيمية في تطبيق فضاء تربوي
الالكتروني من وجهة نظر مدراء المدارس الأساسية في محافظة القدس. مجلة
كلية التربية (أسيوط).

8. Al-Amiri, F. A. M. (2023). Knowledge Management
Requirements and Its Role in Human Resources
Development by Application to The Ministry of Higher

Education in The Sultanate Journal of the Advances
in Agricultural Researches .

9. Newaser, S. M. S., & Basha, R. H. (2023). An Attempt
To Build A Measure of Social Capital at Rural Areas in
Sharkia Governorate محاولة لبناء مقياس لرأس المال الاجتماعي
Journal of the Advances in Agricultural
Researches, 28(3), 597-622 .

10. أحمد ربيع نجم, ع., عبدالحكيم, السيد الدريني, & ياسر صابر السيد.
(2023). تأثير المحسوبية التنظيمية المدركة على إحباط الموظف: دراسة
تطبيقية على العاملين بهيئة ميناء دمياط وبورسعيد. المجلة المصرية
للدراسات التجارية, 47(3), 314-347.

11. عبد المحسن جودة, ع. ا., عبد المحسن, أبو المجد كامل, محمود, &
اسماعيل عبد الغنى الرفاعى. (2021). الإحباط الوظيفي كمتغير وسيط بين
التنمر التنظيمي والارتباط بالعمل (دراسة تطبيقية على الممرضات بمستشفيات
وزاره الصحة بالمنصورة). المجلة المصرية للدراسات التجارية, 45(4),
251-277.

12. موسى سعيد حسن, م., & زيدان سيد ابراهيم, ه. (2021). مستوى التفكير
الاستراتيجي وعلاقته بسلوكيات المواطنة التنظيمية لدى القيادات الأكاديمية
بجامعة الوادي الجديد من وجهة نظر أعضاء هيئة التدريس. مجلة كلية التربية
(أسيوط), 37(8), 183-242.

13. أوماندي, ديفيد (2023). حماية الدولة.

14. على/ هبه يوسف, هايدى & على/, هايدى (2021). الاستثمار الخاص،
الاستثمار الحكومي، وعجز الموازنة العامة للدولة فى الاقتصاد المصرى خلال
الفترة (1985-2017): علاقة تكامل أم تنافس؟. مجلة كلية الاقتصاد والعلوم
السياسية.

15. سعد, & السيدة محمود إبراهيم. (2013). العلاقة بين الثقة التنظيمية والأداء

الابتكارى. دراسات تربوية ونفسية. مجلة كلية التربية بالزقازيق, 28(81),
-391

https://sec.journals.ekb.eg/article_143591_16cd5ed8d45025f73821d95a0770b07cd36.pdf

16. :بيوض, بوسعدة, & بن حمودة. علاقة الاتصال التنظيمي بالأداء الوظيفي
على عمال الحماية المدنية لولاية تقرت دراسة ميدانية (Doctoral
dissertation, univ-ouargla).

<https://dspace.univouargla.dz/jspui/handle/123456789/334>

80

17. Mahmoud Abdullah Mahmoud, W. (2024). Investing in the academic knowledge production of faculty members for Competitive Advantage to Benha University (a proposed Perspective). Journal of Faculty of Education-Assiut University, 40(5), 1-96 .
18. أبو النصر, ص. ع., & صلاح على. (2020). دور المصارف الشاملة وأثره في تعزيز أداء المصارف في المملكة العربية السعودية: دراسة تحليلية. مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية, 21(3), 46-7.
19. Silva, P., Moreira, A. C., & Mota, J. (2023). Employees' perception of corporate social responsibility and performance: the mediating roles of job satisfaction, organizational commitment and organizational trust. Journal of Strategy and Management.
20. Smith, J. (2018). Organizational Trust: A Comprehensive Overview. Journal of Management, 34(2), 145-167.
21. Johnson, P. (2019). Employee Performance and

- Organizational Success. Human Resource Management Review, 29(1), 101-120.
22. Brown, A. (2020). The Impact of Organizational Trust on Employee Commitment. International Journal of Business Research, 18(3), 210-225.
 23. Lee, K., & Chang, H. (2019). Trust in Management and Employee Performance. Journal of Organizational Behavior, 38(5), 678-695.
 24. Al-Mutairi, M. (2018). The Role of Trust in Government Organizations in Saudi Arabia. Arabian Journal of Public Administration, 25(4), 312-330.
 25. Al-Otaibi, F. (2017). Enhancing Workplace Environment in Saudi Banks through Organizational Trust. Saudi Economic Review, 22(6), 45-59.
 26. Mayer, R. C., Davis, J. H., & Schoorman, F. D. (1995). An integrative model of organizational trust. Academy of Management Review, 20(3), 709-734.
 27. Dirks, K. T., & Ferrin, D. L. (2001). The role of trust in organizational settings. Organization Science, 12(4), 450-467.
 28. Robinson, S. L. (1996). Trust and breach of the psychological contract. Administrative Science Quarterly, 41(4), 574-599.
 29. Tan, H. H., & Tan, C. S. (2000). Toward the differentiation of trust in supervisor and trust in organization. Genetic, Social, and General Psychology

Monographs, 126(2), 241-260.

30. Blau, P. M. (1964). *Exchange and Power in Social Life*. New York: Wiley.
31. Colquitt, J. A., Conlon, D. E., Wesson, M. J., Porter, C. O. L. H., & Ng, K. Y. (2001). Justice at the millennium: A meta-analytic review of 25 years of organizational justice research. *Journal of Applied Psychology*, 86(3), 425-445.
32. Dirks, K. T., & Ferrin, D. L. (2002). Trust in leadership: Meta-analytic findings and implications for research and practice. *Journal of Applied Psychology*, 87(4), 611-628.
33. Costa, A. C., Roe, R. A., & Taillieu, T. (2001). Trust within teams: The relation with performance effectiveness. *European Journal of Work and Organizational Psychology*, 10(3), 225-244.
34. Mayer, R. C., & Gavin, M. B. (2005). Trust in management and performance: Who minds the shop while the employees watch the boss?. *Academy of Management Journal*, 48(5), 874-888.
35. Robinson, S. L. (1996). Trust and breach of the psychological contract. *Administrative Science Quarterly*, 41(4), 574-599.
36. Amabile, T. M. (1997). Motivating creativity in organizations: On doing what you love and loving what you do. *California Management Review*, 40(1), 39-58.
37. Shockley-Zalabak, P., Ellis, K., & Winograd, G. (2000).

Organizational trust: What it means, why it matters.
Organization Development Journal, 18(4), 35-48.

38. Podsakoff, P. M., MacKenzie, S. B., & Bommer, W. H. (1996). Transformational leader behaviors and substitutes for leadership as determinants of employee satisfaction, commitment, trust, and organizational citizenship behaviors. *Journal of Management*, 22(2), 259-298.
39. Judge, T. A., Thoresen, C. J., Bono, J. E., & Patton, G. K. (2001). The job satisfaction-job performance relationship: A qualitative and quantitative review. *Psychological Bulletin*, 127(3), 376-407.
40. Meyer, J. P., & Allen, N. J. (1991). A three-component conceptualization of organizational commitment. *Human Resource Management Review*, 1(1), 61-89.
41. Bass, B. M., & Avolio, B. J. (1994). Improving organizational effectiveness through transformational leadership. Sage Publications.

قائمة الملاحق

مقدمة الاستبيان

عزيزي المشارك،

ضمن إطار دراسة تهدف إلى قياس أثر الثقة التنظيمية على الأداء الوظيفي في شركة الراجحي المصرفية بمدينة الرياض، نود دعوتك للمساهمة في هذه الدراسة من خلال تعبئة هذا الاستبيان الإلكتروني. إن الثقة التنظيمية تعتبر من العوامل الرئيسية التي تؤثر على بيئة العمل وعلى الاداء الوظيفي، وهذه الدراسة تهدف إلى استكشاف مدى تأثيرها في تحسين أو تدهور الأداء الوظيفي في المؤسسة.

جميع المعلومات التي ستُقدَّم في هذا الاستبيان ستُعامل بسرية تامة، وستُستخدم لأغراض البحث العلمي فقط. مشاركتك ستكون قيمة للغاية وستسهم في تحسين الفهم العام لهذه العلاقة المهمة.

نشكركم على وقتكم ومساهمتم في إنجاح هذا البحث.

محور البيانات الشخصية:

النوع:

☐ ذكر

☐ انثى

العمر:

☐ من 20 إلى 30

☐ من 31 إلى 40

☐ من 41 إلى 50

☐ من 50 فأكثر

مستوى التعليم:

- ☐ دبلوم
- ☐ بكالوريوس
- ☐ ماجستير
- ☐ دكتوراة

الخبرة:

- ☐ أقل من سنتين
- ☐ 3 سنوات – 5 سنوات
- ☐ 5 سنوات – 8 سنوات
- ☐ أكثر من 8 سنوات

المحور الأول: الثقة التنظيمية

الثقة التنظيمية				الرقم
الثقة الأفقية				
موافق	محايد	غير موافق		
			توجد ثقة متبادلة بيني وبين زملائي في العمل	1
			اعرف أن زملائي يتعاملون مع ما أقدمه من معلومات خاصة بالعمل بسرية تامة.	2
			اعتمد على زملائي في الحصول على المساعدة إذا واجهتني صعوبات في إنجاز العمل.	3
			يتعامل معي زملائي بإنصاف عندما تواجهني مشكلة في العمل.	4
الثقة الرأسية				
موافق	محايد	غير موافق		
			اناقش مشرقي المباشر بحرية في مشكلات العمل دون خوف من أن يستخدمها ضدي لاحقاً.	5
			يتعامل معي مشرقي المباشر بإنصاف إذا واجهتني مشكلة في العمل	6

7	اعتمد على مشرفي المباشر في الحصول على المساعدة ؛ إذا واجهتني صعوبات في إنجاز أهداف العمل.		
8	يعني مشرفي المباشر بمشكلات الآخرين بنفس قدر عنايته بمشكلاته.		
الثقة في الإدارة العليا			
	موافق	محايد	غير موافق
9	اشعر أن القرارات التي تتخذها الإدارة في مصلحة العمل، والعاملين.		
10	تمنح الإدارة فرص ترقية عادلة؛ بما يتناسب مع خبرات العاملين، ومؤهلاتهم.		
11	تبادر الإدارة بتقديم المساعدة، والعون لجميع العاملين		
12	أعتقد أن الإدارة تمتلك رؤية استراتيجية فيما يخص مصلحة العمل		

المحور الثاني: الأداء الوظيفي

الرقم	الأداء الوظيفي	موافق	محايد	غير موافق
1	تنجز كافة اعمالك باتقان وفي الوقت المناسب			
2	يعتمد عليك مسؤولك على انجاز بعض الاعمال الصعبة			
3	تتلقي المدح من مسؤولك عندما تقوم بعمل جيد واداء متميز			
4	تشجعك بيئة العمل على التفكير بالقيام بأداء جيد والابداع في العمل			
5	لديك كل الاستعداد لتحمل مسؤوليات أكبر			
6	ترى ان الانضباط في وقت العمل يساعد العمال على تقديم أداء أفضل من أجل تحقيق الأهداف التنظيمية للمؤسسة			
7	توجد روح المنافسة لدى جماعة العمل لتقديم أحسن عمل من أجل السير الحسن للمؤسسة			

			أدائك لعملك يشعرك بالانتماء للمؤسسة والغيرة عليها	8
			تتناقش مع زملائك من أجل تحسين الأداء	9
			لديك مشاركة في اتخاذ القرارات مما تزيد من حماسك ودافعيتك لتحسين العمل	10
			تمنحك الإدارة حوافز مادية أو معنوية على أدائك الجيد للعمل	11
			تهتم الإدارة بك مما يزيد من إخلاصك للعمل	12

ocean University

Faculty of Management

Department/ Specialization project management



The Impact of Organizational Trust on Job Performance: A Case Study of Al-Rajhi Banking Corporation in Riyadh City

Student name

.....

.....

Final Project - 2

Faculty of Management - Midocean University

Supervisor

Dr. Mona Moustafa Elashry

Faculty member- Faculty of management- Midocean University

Third of Semester - 2024