

## عنوان المشروع

أثر إدارة المشاريع الرشيقة في تحسين نجاح المشاريع بالمؤسسات الحكومية  
في المملكة العربية السعودية

أسم الطالب

سعد عبد العزيز المليفي

الرقم الجامعي: 24000227

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

## جدول المحتويات

|                                                       |                              |
|-------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....             | Error! Bookmark not defined. |
| 1.1. المقدمة:                                         | Error! Bookmark not defined. |
| 1.2. مشكلة الدراسة.....                               | Error! Bookmark not defined. |
| 1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....                  | Error! Bookmark not defined. |
| 1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....                | Error! Bookmark not defined. |
| 1.3. أهمية الدراسة.....                               | Error! Bookmark not defined. |
| 1.3.1. على المستوى النظري:                            | Error! Bookmark not defined. |
| 1.3.2. على المستوى التطبيقي:                          | Error! Bookmark not defined. |
| 1.4. أسئلة الدراسة.....                               | Error! Bookmark not defined. |
| 1.5. أهداف الدراسة.....                               | Error! Bookmark not defined. |
| 1.6. فرضيات الدراسة.....                              | Error! Bookmark not defined. |
| 1.7. نموذج الدراسة.....                               | Error! Bookmark not defined. |
| 1.8. منهجية الدراسة.....                              | Error! Bookmark not defined. |
| 1.9. الدراسة الميدانية.....                           | Error! Bookmark not defined. |
| 1.10. مخطط المشروع المقترح.....                       | Error! Bookmark not defined. |
| 2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....                | Error!                       |
| Bookmark not defined.                                 |                              |
| 2.1. المقدمة:                                         | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2. المتغير المستقل.....                             | Error! Bookmark not defined. |
| 2.3. المتغير التابع.....                              | Error! Bookmark not defined. |
| 2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.5. الخاتمة.....                                     | Error! Bookmark not defined. |
| قائمة المراجع.....                                    | Error! Bookmark not defined. |

## مقدمة البحث

تشهد المؤسسات الحكومية في المملكة العربية السعودية تحولاً كبيراً في أساليب إدارة المشاريع، وذلك تماشيًا مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 التي تركز على رفع كفاءة الأداء الحكومي وتحسين جودة الخدمات وتعزيز التحول الرقمي. وقد أدى التطور السريع في بيئة الأعمال إلى الحاجة لتبني أساليب حديثة في إدارة المشاريع تتميز بالمرونة وسرعة الاستجابة للتغيرات، ومن أبرز هذه الأساليب منهجية إدارة المشاريع الرشيقة (Agile Project Management).

تعتمد إدارة المشاريع الرشيقة على التعاون المستمر بين فرق العمل وأصحاب المصلحة، والتطوير التدريجي، والاستجابة السريعة للتغيرات، مما يسهم في تحسين جودة المخرجات وتقليل المخاطر ورفع نسبة نجاح المشاريع. ومع تزايد اعتماد الجهات الحكومية على المشاريع التقنية ومبادرات التحول الرقمي، أصبح من الضروري دراسة مدى تأثير تطبيق المنهجيات الرشيقة في تحقيق نجاح المشاريع داخل المؤسسات الحكومية في المملكة العربية السعودية، وبيان دورها في تحسين الأداء المؤسسي وزيادة كفاءة تنفيذ المشاريع.

## مشكلة البحث

على الرغم من الجهود الكبيرة التي تبذلها المؤسسات الحكومية في المملكة العربية السعودية لتطوير إدارة المشاريع وتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030، إلا أن العديد من المشاريع لا تزال تواجه تحديات تتمثل في التأخير في التنفيذ، وارتفاع التكاليف، وضعف القدرة على التكيف مع التغيرات، مما يؤثر في مستوى نجاحها. ومن هنا تتمثل مشكلة الدراسة في التعرف على مدى تأثير تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة في تحسين نجاح المشاريع بالمؤسسات الحكومية في المملكة العربية السعودية.

## أهمية البحث

### الأهمية العلمية

- إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع الرشيقة في البيئة الحكومية .
- توضيح العلاقة بين إدارة المشاريع الرشيقة ونجاح المشاريع .
- توفير مرجع علمي يمكن الاستفادة منه في الدراسات المستقبلية .

### الأهمية العملية

- دعم المؤسسات الحكومية في تبني منهجيات إدارة المشاريع الرشيقة .
- المساهمة في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع الحكومية .
- تعزيز قدرة الجهات الحكومية على تحقيق أهدافها الاستراتيجية بما يتوافق مع رؤية المملكة 2030 .
- تقديم توصيات تساعد متخذي القرار في تطوير ممارسات إدارة المشاريع .

## 1. أسئلة البحث

1. ما واقع تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة في المؤسسات الحكومية بالمملكة العربية السعودية؟
  2. ما أثر إدارة المشاريع الرشيقة في تحسين نجاح المشاريع بالمؤسسات الحكومية؟
  3. ما العلاقة بين تطبيق مبادئ إدارة المشاريع الرشيقة ومستوى نجاح المشاريع؟
  4. ما أبرز التحديات التي تواجه تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة في المؤسسات الحكومية؟
  5. ما المقترحات التي تسهم في تعزيز تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة وتحسين نجاح المشاريع؟
- 

## 2. أهداف البحث

1. التعرف على مفهوم إدارة المشاريع الرشيقة وأهم مبادئها .
  2. دراسة واقع تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة في المؤسسات الحكومية السعودية .
  3. قياس أثر إدارة المشاريع الرشيقة في تحسين نجاح المشاريع .
  4. تحديد أبرز التحديات التي تواجه تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة .
  5. تقديم توصيات تسهم في رفع مستوى نجاح المشاريع الحكومية من خلال تطبيق المنهجيات الرشيقة .
-

### 3. فرضيات البحث

#### الفرضية الرئيسية:

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة المشاريع الرشيقة في تحسين نجاح المشاريع بالمؤسسات الحكومية في المملكة العربية السعودية.

#### الفرضيات الفرعية:

- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين المرونة في إدارة المشاريع ونجاح المشاريع .
  - يسهم التعاون المستمر بين فريق المشروع وأصحاب المصلحة في تحسين نجاح المشاريع .
  - تؤثر سرعة الاستجابة للتغيرات إيجابياً في نجاح المشاريع .
  - يسهم التطبيق الفعال للممارسات الرشيقة في تحسين جودة مخرجات المشاريع وتقليل التأخير .
-

## 4. نموذج البحث

### المتغير المستقل:

إدارة المشاريع الرشيقية (Agile Project Management)

ويتكون من الأبعاد التالية:

- . المرونة .
- . التعاون .
- . التطوير التكراري .
- . سرعة الاستجابة للتغيير .



### المتغير التابع:

نجاح المشاريع

ويُقاس من خلال:

- . الالتزام بالوقت .
- . الالتزام بالميزانية .
- . جودة المخرجات .

. رضا أصحاب المصلحة .

---

### 5. مكان التطبيق المقترح للدراسة (الدراسة الميدانية)

سُتطبق الدراسة ميدانياً على عدد من المؤسسات الحكومية في المملكة العربية السعودية، ويستهدف البحث مديري المشاريع، ومديري المحافظ، وأعضاء فرق المشاريع، والعاملين في مكاتب إدارة المشاريع (PMO) ، بهدف التعرف على أثر تطبيق إدارة المشاريع الرشيقة في تحسين نجاح المشاريع الحكومية.

---

### 6. منهجية البحث المتوقعة

سيعتمد البحث على **المنهج الوصفي التحليلي**؛ لكونه الأنسب لدراسة العلاقة بين إدارة المشاريع الرشيقة ونجاح المشاريع. وسيتم جمع البيانات باستخدام **الاستبانة** الموجهة للعاملين في إدارة المشاريع بالمؤسسات الحكومية، ثم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة للوصول إلى النتائج واختبار فرضيات الدراسة.

---

## قائمة المراجع

- Highsmith, J. (2010). *Agile Project Management: Creating Innovative Products* (2nd ed.). Addison-Wesley.
- Kerzner, H. (2022). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling* (13th ed.). John Wiley & Sons.
- Project Management Institute. (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)* (7th ed.). Project Management Institute.
- Project Management Institute, & Agile Alliance. (2017). *Agile Practice Guide*. Project Management Institute.
- Schwaber, K., & Sutherland, J. (2020). *The Scrum Guide: The Definitive Guide to Scrum: The Rules of the Game*.
- Serrador, P., & Pinto, J. K. (2015). Does Agile work? A quantitative analysis of agile project success. *International Journal of Project Management*, 33(5), 1040–1051.
- وزارة الاقتصاد والتخطيط. (2016). *رؤية المملكة العربية السعودية 2030*. المملكة العربية السعودية.

