

## تكليف (2) عن

أثر تبني معايير الاستدامة البيئية على إدارة مشاريع الطاقة المتجددة  
دراسة حالة شركة مصدر في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب

حسين علي القصاب

221001210

المشرف

الاستاذ: عبدالرحيم نادر

الاستاذة: آلاء أحمد

الاستاذة: رنا علي

الاستاذة: سارة فريد

العام الجامعي: 2025/2026

حقوق الطباعة تملكها الجامعة.

## قائمة المحتويات

| الصفحة | المحتوى         |
|--------|-----------------|
| 3      | مقدمة           |
| 4      | مشكلة الدراسة   |
| 4      | اهمية الدراسة   |
| 5      | تساؤلات الدراسة |
| 6      | اهداف الدراسة   |
| 7      | فروض الدراسة:   |
| 9      | منهجية الدراسة  |
| 11     | خطة الفصول      |

## 1. مقدمة

تواجه المجتمعات العالمية في القرن الحادي والعشرين تحديات متزايدة تتعلق بالتغير المناخي، واستنزاف الموارد الطبيعية، وتفاقم التلوث البيئي. وقد دفعت هذه التحديات الحكومات والمؤسسات إلى إعادة النظر في سياساتها التنموية وأنماط إنتاجها واستهلاكها، خاصة في القطاعات الحيوية مثل قطاع الطاقة. وقد أدى هذا الوعي المتنامي إلى بروز مفهوم "الاستدامة البيئية" كأحد الركائز الأساسية في التخطيط الاستراتيجي للمشاريع، لا سيما تلك التي تنفذ في إطار التحول نحو الطاقة المتجددة.

تُعد مشاريع الطاقة المتجددة اليوم من أهم الوسائل لتحقيق التنمية المستدامة، حيث توفر بديلاً نظيفاً ومستداماً للطاقة التقليدية، وتقلل من الانبعاثات الكربونية، وتسهم في حماية البيئة للأجيال القادمة. وفي هذا السياق، تولي العديد من الدول، ومن بينها المملكة العربية السعودية، اهتماماً بالغاً بتنمية هذا القطاع وتوسيع نطاقه ضمن رؤية المملكة 2030، التي تركز على تنويع مصادر الدخل وتحقيق الاستدامة البيئية. وقد أطلقت المملكة عدة مشاريع استراتيجية بالتعاون مع كيانات إقليمية وعالمية متخصصة في الطاقة المتجددة، ومن أبرزها شركة "مصدر" الإماراتية التي تُعد من الرؤاد في تطوير مشاريع الطاقة المستدامة في المنطقة.

وتتبنو شركة "مصدر" موقعاً ريادياً في مجال دمج الاعتبارات البيئية ضمن أنظمة إدارة المشاريع، من خلال تبنيها لمجموعة من المعايير والممارسات البيئية العالمية مثل المواصفات الدولية ISO 14001، وأطر التقارير المستدامة المعتمدة مثل GRI، مما يجعلها نموذجاً يحتذى به في مجال الربط بين الاستدامة البيئية والإدارة الفعالة للمشاريع. ومع ذلك، فإن التساؤل يظل قائماً حول مدى فعالية هذا التبنى وانعكاساته الحقيقية على إدارة المشاريع، من حيث الكفاءة التشغيلية، وضبط التكاليف، وتحقيق الأهداف في الوقت المحدد، والحفاظ على جودة التنفيذ.

ومن هنا تنطلق أهمية هذه الدراسة، إذ تسعى إلى تحليل العلاقة بين تبني معايير الاستدامة البيئية وبين أداء إدارة مشاريع الطاقة المتجددة في شركة مصدر داخل المملكة العربية السعودية. وتأتي هذه الدراسة استجابة لحاجة علمية وعملية في آنٍ معاً: فهي من جهة تساهم في إثراء الأدبيات النظرية حول الاستدامة البيئية في قطاع الطاقة، ومن جهة أخرى توفر إطاراً تحليلياً عملياً يمكن أن تستفيد منه الشركات والمؤسسات المعنية بإدارة المشاريع المستدامة.

وستتناول الدراسة بالتحليل مجموعة من الأبعاد المتعلقة بالاستدامة البيئية، مثل التخطيط البيئي، والرقابة البيئية، وإدارة النفايات والانبعاثات، وتقييم الأثر البيئي، ومدى انعكاس هذه الأبعاد على العمليات الإدارية في المشاريع التي

تنفذها شركة مصدر، مع التركيز على مشاريعها داخل المملكة. كما ستستخدم أدوات كمية لتحليل البيانات الميدانية التي سيتم جمعها من خلال استبيان موجه للعاملين في هذه المشاريع.

إن أهمية هذه الدراسة لا تتبع فقط من حداثة الموضوع وتطوره، بل أيضًا من واقع التطبيق العملي في واحدة من أهم شركات الطاقة المتجددة في المنطقة، والتي تُعد تجربة "مصدر" فيها نموذجًا يمكن تعميمه والبناء عليه في سياقات عربية أخرى.

## 2. مشكلة البحث

شهد العالم خلال العقود الأخيرة تزايدًا ملحوظًا في الاهتمام بقضايا البيئة، مما دفع الدول والمؤسسات إلى اعتماد استراتيجيات وممارسات تهدف إلى تحقيق التنمية المستدامة. ومن بين أبرز تلك التوجهات، تبرز أهمية الاستدامة البيئية كعنصر أساسي في إدارة المشاريع، ولا سيما في القطاعات الحساسة كقطاع الطاقة. وقد أصبحت الطاقة المتجددة خيارًا استراتيجيًا تسعى إليه الدول للحد من الاعتماد على الوقود الأحفوري وتقليل الانبعاثات الضارة.

وفي هذا السياق، تسعى المملكة العربية السعودية، ضمن رؤية 2030، إلى توسيع استثماراتها في مجال الطاقة المتجددة، بالشراكة مع مؤسسات رائدة مثل شركة "مصدر" الإماراتية، التي تُعد من النماذج الإقليمية البارزة في تبني معايير الاستدامة البيئية في مختلف مراحل إدارة المشاريع.

ومع ذلك، ورغم تبني مثل هذه المعايير، إلا أن الإشكالية لا تزال قائمة حول مدى فاعلية هذا التبني، وما إذا كان يُترجم فعليًا إلى تحسين في الأداء الإداري للمشروعات، من حيث التخطيط، والتنفيذ، والتكلفة، والجودة، والالتزام بالجدول الزمني. كما أن هناك تباينًا في نتائج الدراسات السابقة التي تناولت العلاقة بين الاستدامة البيئية وإدارة المشاريع، مما يعزز من الحاجة إلى دراسات تطبيقية تأخذ في الاعتبار السياق المحلي والممارسات الواقعية في شركات مثل "مصدر".

## 3. أهمية الدراسة:

تتبع أهمية هذه الدراسة من تلاقحها مع توجهات وطنية وإقليمية وعالمية تسعى إلى تحقيق التنمية المستدامة، خاصة في قطاع الطاقة، الذي يُعد من أكثر القطاعات تأثيرًا على البيئة والاقتصاد والمجتمع. وتزداد هذه الأهمية بالنظر

إلى الجهود المتسارعة التي تبذلها المملكة العربية السعودية للتحويل نحو مصادر الطاقة النظيفة، وتطبيق أفضل الممارسات البيئية في إدارة المشاريع، ضمن مستهدفات رؤية السعودية 2030.

كما تكتسب الدراسة أهمية إضافية من اختيارها شركة "مصدر" كنموذج تطبيقي، لما لهذه الشركة من حضور إقليمي ودولي، ولما تتميز به من التزام بمعايير الاستدامة البيئية في تنفيذ مشاريعها، خصوصًا في المملكة، ما يجعلها حالة مثالية لدراسة العلاقة بين الالتزام البيئي وكفاءة إدارة المشاريع.

ويمكن تلخيص أهمية الدراسة على مستويين:

#### أولاً: الأهمية النظرية

1. تُسهم في إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بالاستدامة البيئية في إدارة المشاريع، خاصة في سياق الطاقة المتجددة في المنطقة العربية.
2. تُسلط الضوء على العلاقة بين مفاهيم حديثة ومتراصة مثل: الاستدامة، الطاقة النظيفة، إدارة المشاريع، المسؤولية البيئية.
3. تسد فجوة بحثية تتعلق بقلّة الدراسات التطبيقية التي تربط بين المعايير البيئية وأداء المشاريع في شركات عربية متخصصة بالطاقة المتجددة.

#### ثانياً: الأهمية التطبيقية

1. توفر إطارًا تحليليًا عمليًا يمكن أن تستفيد منه الشركات والمؤسسات العاملة في قطاع الطاقة لإعادة تقييم ممارساتها الإدارية في ضوء الاستدامة البيئية.
2. تمكّن صناع القرار ومديري المشاريع من فهم أثر تبني المعايير البيئية على جودة المشروع وكفاءته وفعاليته.
3. تقدم توصيات قابلة للتطبيق لتحسين الأداء البيئي في مشاريع الطاقة المتجددة، خصوصًا في ظل المتغيرات المناخية والتكنولوجية المتسارعة.

4. تدعم التوجهات الاستراتيجية للمملكة في تحقيق التنمية المستدامة وتقليل الانبعاثات الكربونية وتحسين جودة الحياة.

#### 4. تساؤلات الدراسة

السؤال الرئيس:

ما أثر تبني معايير الاستدامة البيئية على إدارة مشاريع الطاقة المتجددة في شركة مصدر بالمملكة العربية السعودية؟

وينبثق عن هذا السؤال الرئيسي عدد من الأسئلة الفرعية، منها:

1. ما المعايير البيئية التي تتبناها شركة مصدر في مشاريعها داخل المملكة؟

2. كيف يؤثر تطبيق هذه المعايير على مراحل إدارة المشروع (تخطيط - تنفيذ - متابعة وتقييم)؟

3. هل يساهم تبني معايير الاستدامة البيئية في تحسين كفاءة الأداء وتقليل التكاليف وزيادة جودة التنفيذ؟

تسعى الدراسة إلى استكشاف هذه الأبعاد من خلال دراسة تحليلية تطبيقية على مشاريع شركة "مصدر" في السعودية، باستخدام أدوات بحثية منهجية تساعد في بناء تصور علمي دقيق حول العلاقة بين الالتزام بالمعايير البيئية وأداء إدارة المشاريع.

#### 5. أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل أثر تبني معايير الاستدامة البيئية على إدارة مشاريع الطاقة المتجددة، من خلال دراسة حالة شركة "مصدر" في المملكة العربية السعودية، وذلك في ضوء التوجهات الوطنية نحو تعزيز التنمية المستدامة وتحقيق رؤية المملكة 2030. وتنقسم أهداف الدراسة إلى رئيسي وفرعية على النحو التالي:

الهدف الرئيس:

تحليل العلاقة بين تبني شركة مصدر لمعايير الاستدامة البيئية وأثر ذلك على فاعلية وكفاءة إدارة مشاريع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية.

## الأهداف الفرعية:

1. التعرف على أهم معايير الاستدامة البيئية التي تتبناها شركة مصدر في إدارة مشاريعها بالمملكة.
2. تحليل أثر تطبيق المعايير البيئية على مراحل إدارة المشاريع المختلفة (التخطيط، التنفيذ، الرقابة، التقييم).
3. تقييم العلاقة بين الالتزام البيئي وكفاءة الأداء الإداري للمشاريع من حيث (تكلفة التنفيذ - الجودة - الوقت - رضا أصحاب المصلحة).
4. قياس مدى وعي العاملين في شركة مصدر بأهمية الاستدامة البيئية ودورهم في تفعيلها ضمن العمليات الإدارية اليومية للمشروعات.
5. اقتراح مجموعة من التوصيات العملية التي تسهم في تعزيز تبني معايير الاستدامة البيئية في مشاريع الطاقة المتجددة داخل المملكة وخارجها.

## 6. فروض الدراسة

بناءً على مشكلة الدراسة وأهدافها، ووفقاً للمنهج الوصفي التحليلي المستخدم، تفترض الباحثة وجود علاقة بين تبني معايير الاستدامة البيئية وكفاءة إدارة مشاريع الطاقة المتجددة في شركة "مصدر". وللتحقق من ذلك، صيغت الفروض الصفرية (العدمية) التالية:

### الفرض الأول: ( $H_{01}$ )

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تبني معايير الاستدامة البيئية وكفاءة التخطيط في إدارة مشاريع الطاقة المتجددة بشركة مصدر.

### الفرض الثاني: ( $H_{02}$ )

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تبني معايير الاستدامة البيئية وكفاءة تنفيذ مشاريع الطاقة المتجددة في شركة مصدر.

### الفرض الثالث: ( $H_{03}$ )

لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تبني معايير الاستدامة البيئية وفاعلية مراقبة وتقييم مشاريع الطاقة المتجددة في شركة مصدر.

الفرض الرابع: (H<sub>04</sub>)

لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في تقديرات أفراد العينة لأثر تبني معايير الاستدامة البيئية تعزى إلى الخصائص الديموغرافية (الوظيفة - الخبرة - المؤهل العلمي)

وتتلخص المتغيرات المستقلة والمتغيرات التابعة في النموذج التالي

### المتغيرات المستقلة ( تبني معايير الاستدامة البيئية )

- التخطيط البيئي
- الالتزام بالتشريعات والمعايير البيئية الدولية
- إدارة النفايات والانبعثات
- كفاءة استهلاك الموارد
- التقييم البيئي للمشروع

### المتغيرات التابعة (كفاءة مشاريع الطاقة )

- جودة التخطيط للمشروع
- كفاءة التنفيذ والالتزام بالجدول الزمني
- التحكم في التكاليف والميزانية
- تحقيق الأهداف البيئية للمشروع
- رضا أصحاب المصلحة (stakeholders)
- فاعلية الرقابة والتقييم

أولاً: المتغير المستقل

تبني معايير الاستدامة البيئية، ويتم قياسه من خلال الأبعاد التالية:

1. التخطيط البيئي

2. الالتزام بالتشريعات والمعايير البيئية الدولية (مثل ISO 14001 ، GRI)

3. إدارة النفايات والانبعثات

4. كفاءة استهلاك الموارد (المياه، الطاقة)

5. التقييم البيئي للمشاريع

6. الوعي والسلوك البيئي للعاملين

ثانيًا: المتغير التابع

كفاءة إدارة مشاريع الطاقة المتجددة، ويتم قياسه من خلال الأبعاد التالية:

1. جودة التخطيط للمشروع

2. كفاءة التنفيذ والالتزام بالجدول الزمني

3. التحكم في التكاليف والميزانية

4. تحقيق الأهداف البيئية للمشروع

5. رضا أصحاب المصلحة (stakeholders)

6. فاعلية الرقابة والتقييم

7. منهجية الدراسة

أولاً: نوع الدراسة ومنهجها

تندرج هذه الدراسة ضمن البحوث التطبيقية (Applied Research) التي تهدف إلى تقديم حلول عملية لمشكلات واقعية تواجه المؤسسات العاملة في قطاع الطاقة المتجددة. ويعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي، لكونه الأنسب لدراسة العلاقة بين متغيرين رئيسيين: تبني معايير الاستدامة البيئية (المتغير المستقل) وكفاءة إدارة مشاريع الطاقة المتجددة (المتغير التابع). ويتيح هذا المنهج توصيف الظاهرة المدروسة، ثم تحليل العلاقة الإحصائية بين المتغيرات باستخدام أدوات كمية.

ثانيًا: مجتمع الدراسة

يتكوّن مجتمع الدراسة من جميع العاملين والمتخصصين في قطاع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على الشركات والمؤسسات التي تتبنى المعايير البيئية في مشاريعها، مثل:

- شركة "مصدر السعودية"
- الشركة السعودية للكهرباء
- مدينة الملك عبد الله للطاقة الذرية والمتجددة
- شركة أكوا باور ومشروعاتها ذات العلاقة

#### ثالثاً: عينة الدراسة

تم اختيار عينة قصدية من العاملين في هذه المشاريع، من مهندسين، مخطّطين، إداريين، ومستشارين بيئيين، نظراً لكونهم الأقدر على تقديم إجابات دقيقة على أبعاد الدراسة. يتراوح حجم العينة المستهدف بين (100 – 150) مفردة لضمان التمثيل الإحصائي المناسب وإجراء التحليل الإحصائي بشكل موثوق.

#### رابعاً: أدوات جمع البيانات

تم تصميم استبانة مغلقة كأداة رئيسية لجمع البيانات، وتتكون من ثلاثة محاور رئيسية:

1. المحور الأول: البيانات الديموغرافية (العمر، المؤهل، التخصص، سنوات الخبرة، الجهة)
2. المحور الثاني: مدى تبني معايير الاستدامة البيئية (مثل: تطبيق أنظمة ISO ، استخدام الطاقة النظيفة، إدارة الانبعاثات، معايير تقييم الأثر البيئي)
3. المحور الثالث: كفاءة إدارة المشاريع (مثل: جودة التنفيذ، الالتزام بالميزانية، إدارة المخاطر، رضا أصحاب المصلحة)

تم تطوير الاستبانة بالاستناد إلى أدبيات ودراسات سابقة، مع إجراء تحكيم علمي من قبل مختصين لضمان الصدق الظاهري.

#### خامساً: أساليب التحليل الإحصائي

بعد جمع البيانات، سيتم تحليلها باستخدام برنامج SPSS وفقاً لما يلي:

- **التحليل الوصفي:** لاستخراج المتوسطات والانحرافات المعيارية وتوصيف خصائص العينة.
- **تحليل الثبات والصدق:** باستخدام معامل كرونباخ ألفا (Cronbach's Alpha) لاختبار ثبات المحاور.
- **التحليل الارتباطي:** باستخدام معامل بيرسون لتحديد العلاقة بين المتغيرات.
- **تحليل الانحدار البسيط والمتعدد:** لاختبار مدى تأثير تبني معايير الاستدامة البيئية على كفاءة إدارة المشاريع.

## 8. خطة البحث

### الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

يتناول هذا الفصل الأساس النظري والإجرائي الذي تستند إليه الدراسة، ويبدأ بتقديم مقدمة عامة توضح السياق الذي تنطلق منه الدراسة، لا سيما في ظل ما تشهده المملكة العربية السعودية من تحول استراتيجي نحو الطاقة المتجددة في إطار رؤية 2030، وما يتطلبه ذلك من التزام بالمعايير البيئية لتحقيق استدامة فعلية. كما يطرح الفصل مشكلة الدراسة التي تتمحور حول التساؤل عن مدى تأثير تبني معايير الاستدامة البيئية على إدارة مشاريع الطاقة المتجددة. ويحدد الفصل أهداف الدراسة، والتي تسعى إلى تحليل العلاقة بين التزام المؤسسات بالمعايير البيئية وكفاءة الإدارة، إلى جانب إبراز أهمية الدراسة النظرية والتطبيقية، وتعريف المصطلحات، وبيان حدود الدراسة المنهجية والمكانية والزمانية والبشرية، وختاماً بعرض موجز لخطة فصول الدراسة.

### الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

يهدف هذا الفصل إلى تقديم الإطار المفاهيمي والنظري الذي تستند إليه الدراسة، حيث يتم توضيح المفاهيم الأساسية مثل الاستدامة البيئية، الطاقة المتجددة، وإدارة المشاريع، مع التركيز على معايير الاستدامة البيئية الدولية والمحلية، مثل ISO 14001 وLEED، ودورها في تحسين كفاءة المشروعات. كما يُعرض في هذا الفصل أبرز النظريات التي تفسر العلاقة بين المتغيرات، مثل نظرية التنمية المستدامة ونظرية أصحاب المصلحة. ويتضمن الفصل أيضاً عرضاً تحليلياً للدراسات السابقة المرتبطة بموضوع البحث، سواء كانت عربية أو أجنبية، مع توضيح أوجه التشابه والاختلاف، وتحديد الفجوة البحثية التي تسعى الدراسة الحالية إلى معالجتها.

### الفصل الثالث: المنهجية وإجراءات البحث

يتناول هذا الفصل التصميم المنهجي الذي بُنيت عليه الدراسة، ويشمل تحديد نوع المنهج المستخدم وهو المنهج الوصفي التحليلي، وتوضيح مجتمع الدراسة المتمثل في العاملين في مشاريع الطاقة المتجددة في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على الجهات التي تتبنى المعايير البيئية. كما يوضح الفصل طريقة اختيار العينة وأدوات جمع البيانات، وفي مقدمتها الاستبانة، ومراحل إعدادها، وأساليب التحقق من صدقها وثباتها. بالإضافة إلى ذلك، يوضح الفصل الإجراءات الإحصائية التي سيتم استخدامها لتحليل البيانات، مثل التكرارات والمتوسطات والانحدار وتحليل الارتباط، بما يسهم في اختبار فرضيات الدراسة بدقة وموضوعية.

#### الفصل الرابع: النتائج والتوصيات

يعرض هذا الفصل نتائج الدراسة الميدانية التي تم التوصل إليها من خلال تحليل إجابات أفراد العينة على محاور الاستبانة. ويتم تقديم النتائج بشكل منظم يعكس العلاقة بين تبني معايير الاستدامة البيئية وكفاءة إدارة مشاريع الطاقة المتجددة، مع تفسير النتائج وربطها بالإطار النظري والدراسات السابقة. كما يتضمن الفصل مجموعة من التوصيات العملية التي يمكن أن تسهم في تعزيز فعالية إدارة المشاريع من خلال الالتزام البيئي، مثل دمج المعايير الدولية في مراحل التخطيط والتنفيذ، وتطوير مهارات العاملين في المجال البيئي. ويُختتم الفصل باقتراحات لدراسات مستقبلية يمكن أن تبني على نتائج هذا البحث، مع تأكيد أهمية الاستدامة كمكون جوهري في إدارة المشروعات التنموية.

#### قائمة المراجع

## أولاً: المراجع باللغة العربية

1. الشريف عبد السلام، محمد؛ فرغلي، أماني علي محمود؛ وهناء. (2023). *المواطنة البيئية العالمية لدى طلاب الجامعة على ضوء الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ في مصر 2050م: دراسة ميدانية بجامعة أسيوط*. مجلة كلية التربية (أسيوط)، 39(12)، 1-126.
2. الشاعر، ريماء حسين عبد اللطيف. (2024). *الطاقة المتجددة كاستراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة في المملكة الأردنية الهاشمية*. مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، 5(7)، 687-693.
3. عدي سعدون عزيز؛ حسين نور الدين عزت؛ أحمد حسين؛ علي امحشول. (2022). *تقويم تنفيذ أنظمة إدارة الطاقة في شركة مصافي الوسط/مصافي الدورة/هيئة إنتاج الدهون وفق المواصفة - ISO50001:2018 دراسة حالة*. مجلة العلوم الإنسانية والطبيعية، 3(5)، 320-339.
4. المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات. (2014). *إصلاح صناعة الإنشاءات في الأقطار العربية*. مجموعة مؤلفين. الدوحة: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات.
5. فراس عبد الجبار الربيعي؛ ولاء قاسم حسن. (2023). *استثمار الطاقة النظيفة في العراق في مجال التنمية المستدامة*. مجلة ديالى للبحوث الإنسانية، 3(96)، 233-248.

## ثانياً: المراجع الأجنبية

6. Said, M., & Mosa, M. (2024). *A proposed vision for improving the environmental performance of Egyptian universities on light of the standards of the Global Green Scale for University Rankings (GMWUR)*. Journal of Faculty of Education – Assiut University, 40(9.2), 1–76.
7. Golloopeni, K. S., & Mazllami, J. (n.d.). *Potential of renewable energy and natural resources for sustainable economic growth and carbon neutrality*.
8. Al-Gahtani, S. F. (2024). *Saudi Arabia's journey toward a renewable future*. Energies, 17(11), 2444.
9. Al-Mutairi, A., & Alhamed, Y. (2025). *Sustainability and grid reliability of renewable energy expansion projects in Saudi Arabia by 2030*. Sustainability, 17(10), 4493.
10. AbdelMeguid, H. S., Al-Johani, H. F., Saleh, Z. F., Al-Malki, A. A., & Almalki, A. M. (2023). *Advancing green hydrogen production in Saudi Arabia: Harnessing solar energy and seawater electrolysis*. Clean Energy and Sustainability, 1(1), 10006.

11. Islam, M. T., & Ali, A. (2024). *Sustainable green energy transition in Saudi Arabia: Characterizing policy framework, interrelations and future research directions*. Next Energy, 100161.

**MIDOCEAN UNIVERSITY**

**College of Management**

**Bachelor's Degree in Project Management**



## **Research Proposal**

# **The Impact of Adopting Environmental Sustainability Standards on the Management of Renewable Energy Projects: A Case Study of Masdar Company in the Kingdom of Saudi Arabia**

**Prepared by the Student:**

Hussain Ali Al-Qassab

**Supervisor**

الاستاذ: عبدالرحيم نادر

الاستاذة: آلاء أحمد

الاستاذة: رنا علي

الاستاذة: سارة فريد

**Academic Year: 2025/2026**

All printing rights are reserved by the university.