

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص إدارة المخاطر



العنوان باللغة العربية

إسهام إدارة المخاطر في دعم استدامة الشركات العائلية

إعداد الطالب/ة

ملك عبدالله المطيري

إشراف/

د. الفيصّل عبد الحميد

د. فايز جرّاد

العام الدراسي:

2026

فهرس المحتويات:

المقدمة:	8
مشكلة الدراسة-	9
أهمية الدراسة-	10
أهداف الدراسة-	11
تساؤلات الدراسة-	12

فروض الدراسة -	13
النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث-	14
الدراسات السابقة	15
مقدمة-	16
الدراسات السابقة-	17
الإطار النظري-	18
منهجية الدراسة	19
مقدمة-	20
المنهجية وطرق البحث-	21
مجتمع البحث-	22
حدود البحث-	23
النتائج والتوصيات	24
مقدمة-	25
تحليل البيانات-	26
النتائج-	27
المراجع	29
المراجع العربية-	30
المراجع الأجنبية-	31
الملاحق	32
الاستبانة-	33
Abstract الملخص-	34

قائمة الجداول :

فهرس الأشكال:

المستخلص : Abstract

الفصل الأول

المقدمة:

تُعد الشركات العائلية من الركائز الأساسية للاقتصاد الوطني والعالمي، إذ تلعب دورًا حيويًا في توفير فرص العمل، وتعزيز النمو الاقتصادي، وتحقيق التنمية المستدامة. ومع ذلك، فإن هذه الشركات تواجه تحديات خاصة نتيجة طبيعة هيكلها الأسري، مثل صراعات الأجيال، وضعف الحوكمة الداخلية، وصعوبة اتخاذ القرارات الاستراتيجية، إضافة إلى تعرضها لمخاطر مالية وتشغيلية وسوقية.

وتلعب إدارة المخاطر دورًا محوريًا في تعزيز قدرة الشركات العائلية على مواجهة هذه التحديات وضمان استمراريته على المدى الطويل، حيث توفر آليات منهجية لتحديد المخاطر وتقييمها ووضع استراتيجيات فعالة للتعامل معها، بما يضمن استدامة الأعمال عبر الأجيال ويعزز القدرة التنافسية في الأسواق المتغيرة والمعقدة.

-مشكلة الدراسة.

على الرغم من الأهمية الكبرى للشركات العائلية، إلا أن العديد منها يواجه صعوبة في تطبيق إدارة المخاطر بشكل فعال، مما قد يؤدي إلى تهديد استدامتها واستمراريتها عبر الأجيال. وتتمثل مشكلة البحث في النقاط التالية:

- عدم وضوح آليات إدارة المخاطر في بعض الشركات العائلية.
- صعوبة التوفيق بين القرارات الاقتصادية ومتطلبات الأسرة مع الحفاظ على استدامة الشركة.
- نقص الوعي بأهمية الربط بين إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال.

-أهمية الدراسة.

تمثل أهمية الدراسة فيما يلي:

الأهمية الأكاديمية

يساهم البحث في إثراء الدراسات العلمية المتعلقة بالشركات العائلية وإدارة المخاطر، ويدعم المعرفة الأكاديمية في هذا المجال.

الأهمية العملية

يقدم البحث إطارًا عمليًا للشركات العائلية يتضمن خريطة للمخاطر وآليات إدارتها بما يدعم استدامتها.

الأهمية الاستراتيجية

يوفر البحث أدوات تساعد صناع القرار على تقليل المخاطر وضمان استمرار الأعمال عبر الأجيال.

-أهداف الدراسة.

يسعى البحث إلى تحقيق الأهداف التالية:

- 1.تحديد المخاطر الرئيسية التي تهدد استدامة الشركات العائلية.
- 2.دراسة آليات إدارة المخاطر المتبعة داخل هذه الشركات.

3. تقييم أثر إدارة المخاطر على استمرارية الأعمال عبر الأجيال.
4. تقديم توصيات عملية لتعزيز استدامة الشركات العائلية من خلال تطوير إدارة المخاطر.

-تساؤلات الدراسة

كيف يسهم تطبيق إدارة المخاطر في دعم استدامة الشركات العائلية والتغلب على التحديات التي تواجهها؟

الأسئلة الفرعية

1. ما أبرز المخاطر التي تواجه الشركات العائلية؟
2. ما الآليات المعتمدة لإدارة هذه المخاطر؟

3. ما أثر إدارة المخاطر على استدامة الشركات العائلية؟
4. ما التحديات التي تواجه تطبيق إدارة المخاطر داخل هذه الشركات؟

-فروض الدراسة

موضوعية: يركز البحث على دراسة أثر إدارة المخاطر على استدامة الشركات العائلية فقط، دون التطرق إلى الشركات غير العائلية.

• مكانية: يقتصر البحث على الشركات العائلية العاملة في المملكة العربية السعودية.

• زمنية: يغطي البحث الممارسات الحالية لإدارة المخاطر خلال السنوات الخمس الأخيرة.

-النظرية العلمية المتبعة لإعداد البحث

يعتمد هذا البحث على إطار نظري تكاملي يجمع بين كل من نظرية إدارة المخاطر، ونظرية الاستدامة، ونظرية حوكمة الشركات العائلية، وذلك بهدف تفسير العلاقة بين إدارة المخاطر واستدامة الشركات العائلية.

حيث تُعد نظرية إدارة المخاطر الأساس في هذا البحث، إذ تفسر الكيفية التي يتم من خلالها تحديد المخاطر التي تواجه الشركات العائلية، وتقييمها، ووضع الاستراتيجيات المناسبة للتعامل معها وتقليل آثارها السلبية.

كما تسهم نظرية الاستدامة في توضيح البعد طويل الأجل، من خلال التركيز على قدرة الشركات العائلية على الاستمرار والنمو عبر الأجيال، وتحقيق التوازن بين الجوانب الاقتصادية والإدارية والتشغيلية.

بالإضافة إلى ذلك، توضح نظرية حوكمة الشركات العائلية طبيعة العلاقات بين أفراد الأسرة المالكة والإدارة، وتأثيرها على اتخاذ القرارات الاستراتيجية، بما في ذلك تطبيق ممارسات إدارة المخاطر، الأمر الذي ينعكس بشكل مباشر على استقرار الشركة واستدامتها.

وبناءً على ذلك، يفترض البحث أن التطبيق الفعّال لإدارة المخاطر، في ظل وجود حوكمة جيدة، يسهم بشكل إيجابي في تعزيز استدامة الشركات العائلية

الفصل الثاني

الدراسات السابقة

مقدمة

حظي موضوع الشركات العائلية باهتمام واسع في الأدبيات الإدارية والاقتصادية، نظرًا لدورها المحوري في دعم الاقتصاد الوطني وتحقيق الاستدامة. وقد ركزت العديد من الدراسات على تحليل طبيعة الحوكمة في الشركات العائلية، وإدارة المخاطر، والتحديات التي تواجه انتقال القيادة بين الأجيال. وتستعرض الدراسة الحالية أبرز الدراسات العربية والأجنبية ذات الصلة بموضوع البحث، بهدف إبراز أهم النتائج التي توصلت إليها، وتحديد الفجوة البحثية التي تسعى الدراسة إلى معالجتها.

-الدراسات السابقة

دراسات محلية:

- دراسة أجرتها بعض الجامعات السعودية حول الشركات العائلية أظهرت أن غياب خطط إدارة المخاطر يؤدي إلى انخفاض قدرة الشركات على مواجهة الأزمات الاقتصادية.
- تقرير صادر عن مؤسسة النقد السعودي أشار إلى أن شركات الوساطة والتأمين العائلية التي تطبق إدارة المخاطر بشكل منهجي تظهر استدامة أعلى من غيرها.

دراسات دولية:

- دراسة لـ (Family Business Review) 2020: الشركات العائلية التي تعتمد سياسات إدارة مخاطر رسمية تقل احتمالية تعرضها للصراعات الداخلية وتحافظ على نمو مستدام.
 - دراسة لـ (Deloitte) 2019: استخدام أدوات إدارة المخاطر يقلل من التعرض للمخاطر المالية والاستراتيجية بنسبة تصل إلى 40% في الشركات العائلية.
- الفجوات البحثية:
- معظم الدراسات السابقة تناولت الشركات العائلية في السياق الغربي، بينما هناك نقص في الدراسات المحلية التي تركز على تطبيق إدارة المخاطر في الشركات العائلية السعودية.
 - الحاجة لدراسة تحليلية تربط بين آليات إدارة المخاطر واستدامة الشركات العائلية عبر الأجيال.

-الإطار النظري

يرتكز هذا البحث على مجموعة من الأسس النظرية التي تساعد في تفسير العلاقة بين إدارة المخاطر واستدامة الشركات العائلية، وتوفر إطارًا علميًا لفهم الظاهرة المدروسة. وتشمل أهم المنطلقات النظرية ما يلي:

1. نظرية إدارة المخاطر

تُعد نظرية إدارة المخاطر من المرتكزات الأساسية لهذا البحث، حيث توضح الكيفية التي يمكن من خلالها تحديد المخاطر المحتملة، وتقييم احتمالية وقوعها، وقياس أثرها على الشركة، ومن ثم وضع استراتيجيات لمواجهتها أو الحد من تأثيرها. تؤكد هذه النظرية أن المؤسسات التي تتبنى نهجًا منهجيًا في إدارة المخاطر تتمتع بقدرة أكبر على حماية أصولها وتعزيز استقرارها واستمراريتها.

وفي سياق الشركات العائلية، تسهم هذه النظرية في توضيح كيفية التعامل مع المخاطر المالية، التشغيلية، والاستراتيجية، بما يعزز استدامتها عبر الأجيال.

2. نظرية الاستدامة

تعتمد هذه النظرية على مبدأ قدرة المؤسسة على الاستمرار والنمو على المدى الطويل مع الحفاظ على استقرارها المالي والإداري والتشغيلي. وترتبط الاستدامة بعدة عوامل مثل الكفاءة التشغيلية، الحوكمة، إدارة الموارد، والالتزام بالتطوير المستمر.

وتبرز أهمية هذه النظرية في الشركات العائلية نظرًا لحرصها على البقاء والاستمرار عبر الأجيال، مما يجعل تطبيق ممارسات فعّالة لإدارة المخاطر أحد العوامل الجوهرية لضمان استدامتها واستمرارية أعمالها في بيئة اقتصادية متغيرة.

3. نظرية حوكمة الشركات العائلية

تتناول هذه النظرية كيفية تنظيم العلاقات والهيكل الإداري داخل الشركات العائلية، وتأثير الصراعات الأسرية، وتداخل الملكية مع الإدارة على اتخاذ القرار. وتؤكد أن وجود حوكمة واضحة وشفافة يسهم في الحد من النزاعات العائلية، وتحسين القرارات الاستراتيجية، ودعم تبني سياسات فعّالة لإدارة المخاطر.

وتُعد هذه النظرية محورية في هذا البحث لأنها توضح كيف تؤثر خصائص الشركات العائلية على فاعلية تطبيق إدارة المخاطر، وبالتالي على استدامتها

المنهجية وطرق البحث:

هدف هذا الفصل إلى توضيح منهجية البحث المتبعة، والأساليب والأدوات التي تستخدم لجمع وتحليل البيانات. يعتمد البحث على منهجية علمية تضمن الموثوقية والدقة في الوصول إلى النتائج التي تعكس الواقع الفعلي لتطبيق إدارة المخاطر في الشركات العائلية ودورها في دعم استدامتها.

الفصل الثالث

منهجية الدراسة

-مقدمة.

تُعد منهجية البحث إطارًا علميًا يوجه إجراءات الدراسة ويضمن دقة نتائجها. وبناءً على طبيعة هذا البحث، تم اعتماد المنهج المختلط الذي يجمع بين الأسلوبين الكمي والنوعي، بهدف تحليل أثر إدارة المخاطر على استدامة الشركات العائلية بشكل شامل، من خلال جمع البيانات الإحصائية وتفسير الجوانب الإدارية المرتبطة بها، بما يساهم في تحقيق أهداف الدراسة والإجابة عن تساؤلاتها

-المنهجية وطرق البحث.

يتبنى البحث المنهج المختلط ويشمل:

1. المنهج الكمي: استخدام الاستبيانات لقياس أثر إدارة المخاطر على استدامة الشركات العائلية بشكل إحصائي.
2. المنهج النوعي: إجراء مقابلات متعمقة مع أصحاب ومديري الشركات العائلية لاستكشاف التحديات والآليات المطبقة.

-مجتمع البحث

- المجتمع المستهدف: الشركات العائلية العاملة في المملكة العربية السعودية في مختلف القطاعات (صناعي، تجاري، خدمي).
- حجم العينة: بين 10-20 شركة عائلية ممثلة، مع اختيار أفراد من الإدارة العليا وأصحاب القرار.
- طريقة اختيار العينة: العينة الغرضية لاختيار الشركات التي لديها خبرة في تطبيق إدارة المخاطر أو لديها سياسات واضحة في هذا المجال.

-حدود البحث

تحدد هذه الدراسة بعدد من الحدود التي توضح نطاقها، وذلك على النحو التالي:

الحدود الموضوعية:

تقتصر الدراسة على تحليل أثر إدارة المخاطر في دعم استدامة الشركات العائلية، دون التطرق إلى مجالات إدارية أخرى بشكل موسع.

الحدود المكانية:

تركز الدراسة على الشركات العائلية العاملة في المملكة العربية السعودية.

الحدود الزمانية:

تغطي الدراسة الممارسات والتطبيقات المتعلقة بإدارة المخاطر خلال السنوات الخمس الأخيرة.

الحدود البشرية:

تقتصر الدراسة على أصحاب ومديري الشركات العائلية والعاملين في المناصب الإدارية ذات العلاقة بموضوع البحث

الفصل الرابع

النتائج والتوصيات

يتناول هذا الجزء عرضاً لأبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة في ضوء تحليل البيانات

تحليل البيانات (تفسيري/افتراضي)

استنادًا إلى مراجعة الدراسات السابقة والمقابلات المتوقعة مع أصحاب ومديري الشركات العائلية، يمكن استخلاص التحليل التالي:

1. تحديد المخاطر:
من المتوقع أن تواجه الشركات العائلية مخاطر مالية، تشغيلية، سوقية، وأحيانًا صراعات أسرية تؤثر على اتخاذ القرار. تتفق الدراسات المحلية والدولية على أن المخاطر المالية والتشغيلية هي الأكثر تأثيرًا على استدامة الشركة.
تطبيق إدارة المخاطر:
2. الشركات التي تعتمد على سياسات رسمية لإدارة المخاطر، مثل وضع خطط مكتوبة لتقليل المخاطر المالية والتشغيلية، من المتوقع أن تظهر أداءً أفضل في الاستدامة مقارنة بالشركات التي تفتقد هذه السياسات.
أثر إدارة المخاطر على الاستدامة:
3. من المتوقع أن تسهم إدارة المخاطر بشكل إيجابي في تعزيز استمرارية الشركات العائلية عبر الأجيال، بما يقلل احتمالية الصراعات الداخلية ويزيد القدرة على التكيف مع التغيرات الاقتصادية.
4. التحديات في التطبيق:
من المتوقع أن تواجه الشركات العائلية تحديات مثل نقص الوعي بأهمية إدارة المخاطر، مقاومة بعض أفراد الأسرة للتغيير، وضعف الهياكل الإدارية المنظمة، مما قد يحد من فعالية تطبيق السياسات.
5. النتيجة الاستنتاجية:
يظهر التحليل أن هناك علاقة مباشرة بين تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بشكل منهجي ونجاح استدامة الشركات العائلية، حيث تعمل الحوكمة الجيدة والإجراءات المنظمة على تعزيز القدرة التنافسية وتقليل التعرض للمخاطر.

النتائج-

النتائج المتوقعة للدراسة

تحديد

المخاطر:

- أظهرت مراجعة الأدبيات أن الشركات العائلية تواجه مخاطر متعددة، أبرزها:
- المخاطر المالية مثل تقلبات الإيرادات والسيولة.
 - المخاطر التشغيلية مثل ضعف العمليات الداخلية ونقص الكفاءات.
 - المخاطر السوقية مثل المنافسة وتغيرات الطلب.
 - المخاطر الأسرية التي تتعلق بالصراعات بين الأجيال وتأثيرها على القرارات الاستراتيجية.

تطبيق

إدارة

المخاطر:

من المتوقع أن الشركات العائلية التي تعتمد سياسات رسمية لإدارة المخاطر تظهر قدرة أعلى على التعاطي مع التحديات، مقارنة بتلك التي تفتقر إلى هذه السياسات.

أثر

إدارة

المخاطر

على

الاستدامة:

من المتوقع أن تطبيق ممارسات إدارة المخاطر يعزز استمرارية الشركات العائلية على المدى الطويل،

ويقلل من احتمالية وقوع الصراعات الداخلية، ويزيد القدرة على التكيف مع التغيرات الاقتصادية والأسواق المتغيرة.

التحديات في تطبيق إدارة المخاطر:
تشير الدراسات إلى أن بعض الشركات العائلية تواجه صعوبة في التطبيق بسبب:

- نقص الوعي بأهمية إدارة المخاطر.
- مقاومة بعض أفراد الأسرة للتغيير.
- ضعف الهياكل التنظيمية والحوكمة الداخلية.

النتيجة العامة:
تظهر النتائج أن هناك علاقة إيجابية بين تطبيق إدارة المخاطر واستدامة الشركات العائلية، وأن الجمع بين الحوكمة الجيدة والإجراءات المنظمة يزيد من فعالية إدارة المخاطر ويعزز القدرة التنافسية للشركات عبر الأجيال

التوصيات

توصيات الدراسة

تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر:
يجب على الشركات العائلية تنظيم برامج تدريبية وورش عمل لتثقيف جميع أفراد الأسرة والعاملين حول أهمية إدارة المخاطر وأثرها على استمرارية الأعمال.

وضع سياسات رسمية لإدارة المخاطر:

من الضروري تطوير خطط مكتوبة وواضحة لإدارة المخاطر المالية والتشغيلية والسوقية، وتحديد المسؤوليات والإجراءات اللازمة للتعامل معها.

تقوية الحوكمة الداخلية:

تعزيز الهياكل التنظيمية والحوكمة داخل الشركات العائلية، بما في ذلك وضع آليات واضحة لاتخاذ القرار وحل النزاعات الأسرية، لضمان فعالية تطبيق إدارة المخاطر.

تطبيق أدوات وتقنيات حديثة لإدارة المخاطر:

يمكن للشركات الاستفادة من نظم المعلومات، التحليل المالي، وبرامج تقييم المخاطر لتوقع المخاطر المستقبلية والتقليل من تأثيرها.

دمج إدارة المخاطر في الاستراتيجية طويلة الأجل:

يجب أن تكون إدارة المخاطر جزءاً أساسياً من التخطيط الاستراتيجي للشركة، بحيث تدعم استمرارية الأعمال عبر الأجيال وتعزز القدرة التنافسية.

المراجعة الدورية والتقييم المستمر:

يُنصح بإجراء مراجعات دورية لخطط إدارة المخاطر وقياس أثرها على استدامة الشركة، لتحديث السياسات وتعديلها وفقاً للتغيرات الاقتصادية والأسواق

المراجع

-المراجع العربية

أجرى القحطاني (2020) دراسة هدفت إلى تحليل أثر إدارة المخاطر في الشركات العائلية على تحقيق الاستدامة، وأظهرت النتائج أن وجود نظام فعال لإدارة المخاطر يسهم بشكل مباشر في تعزيز استمرارية الشركات وتقليل احتمالية التعثر المالي. كما أكدت الدراسة أهمية التخطيط الاستراتيجي في مواجهة الأزمات.

وفي دراسة السبيعي (2019)، تم التركيز على حوكمة الشركات العائلية والتحديات التي تواجهها في البيئة السعودية، حيث توصلت الدراسة إلى أن ضعف الفصل بين الملكية والإدارة يمثل أحد أبرز

التحديات التي تؤثر على كفاءة الأداء، وأوصت بضرورة تبني هياكل حوكمة أكثر تنظيمًا لضمان الشفافية والمساءلة.

كما تناول تقرير مؤسسة النقد العربي السعودي (2018) واقع الشركات العائلية في المملكة العربية السعودية، مشيرًا إلى أهمية تطوير أنظمة رقابية وإدارية تعزز من قدرتها على إدارة المخاطر ومواجهة التقلبات الاقتصادية، خاصة في ظل التحولات الاقتصادية التي تشهدها المملكة.

-المراجع الأجنبية

تناول Astrachan و(2003 Shanker) مساهمة الشركات العائلية في الاقتصاد الأمريكي، وأكدت الدراسة أن هذا النوع من الشركات يمثل نسبة كبيرة من الناتج المحلي ويوفر فرص عمل واسعة، مما يعكس أهميته الاقتصادية.

كما ناقش Dyer و(1994 Handler) العلاقة بين ريادة الأعمال وطبيعة الشركات العائلية، موضحين أن الروابط العائلية قد تكون عامل دعم للنمو، لكنها قد تمثل تحديًا في حال غياب التنظيم المؤسسي.

وقدم Gersick وآخرون (1997) نموذج دورة حياة الشركات العائلية، موضحين المراحل التي تمر بها منذ التأسيس وحتى انتقالها بين الأجيال، وأكدوا أهمية التخطيط المسبق لتفادي النزاعات الإدارية.

أما Miller و Le Breton-Millier و Scholnick (2008) فقد أجروا مقارنة بين الشركات العائلية وغير العائلية، ووجدوا أن الشركات العائلية التي تعتمد على مبدأ "الوصاية" (Stewardship) تحقق أداءً أكثر استقرارًا على المدى الطويل.

وأشار Sharma و Manikutty (2005) إلى أن القرارات الاستراتيجية في الشركات العائلية تتأثر ببنية الأسرة والعلاقات المجتمعية، مما يجعل عملية إدارة المخاطر أكثر تعقيدًا.

كما أكدت دراسات Ward (2004) أهمية استدامة الشركات العائلية عبر الأجيال من خلال التخطيط المبكر للورثة وتعزيز ثقافة مؤسسية واضحة.

وأشارت تقارير Deloitte (2019) و PwC (2019) إلى أن التحديات الحديثة التي تواجه الشركات العائلية تتمثل في التحول الرقمي، وإدارة المخاطر، وتعزيز الحوكمة لضمان النمو المستدام في بيئة أعمال متغيرة.

الملاحق

تهدف الملاحق التالية إلى تقديم نماذج و أدوات البحث المستخدمة في الدراسة، بالإضافة إلى توضيح المصطلحات والمراجع المهمة التي دعمت هذا البحث

الملحق (أ): نموذج الاستبيان

يحتوي الاستبيان على عدة محاور تهدف إلى قياس أثر إدارة المخاطر على استدامة الشركات العائلية، وتشمل:

1. معلومات عامة عن الشركة (القطاع، عدد الموظفين، مدة التشغيل).
2. أنواع المخاطر التي تواجه الشركة (مالية، تشغيلية، سوقية، أسرية).
3. ممارسات إدارة المخاطر المتبعة (خطط مكتوبة، إجراءات متابعة، أدوات تقييم).
4. تقييم أثر إدارة المخاطر على الاستدامة (استمرارية الأعمال، نمو الشركة، القدرة التنافسية).

الملحق (ب): نموذج المقابلات المتعمقة

تحتوي المقابلات على أسئلة مفتوحة تهدف لفهم التحديات العملية التي تواجه الشركات العائلية في تطبيق إدارة المخاطر، مثل:

- ما أهم المخاطر التي تواجه الشركة؟
- ما آليات التعامل مع هذه المخاطر؟
- ما التحديات التي تواجهكم في تطبيق إدارة المخاطر؟
- كيف ترون أثر إدارة المخاطر على استدامة الشركة عبر الأجيال؟

الملحق (ج): قائمة المصطلحات

تضم تعريفات مختصرة للمصطلحات الأساسية في البحث مثل:

- الشركة العائلية: مؤسسة يملكها أفراد أسرة واحدة وتدار جزئيًا أو كليًا بواسطة أفراد الأسرة.
- إدارة المخاطر: العملية المنهجية لتحديد المخاطر، تقييمها، ووضع خطط للتعامل معها.
- الاستدامة: قدرة الشركة على الاستمرار والنمو على المدى الطويل مع الحفاظ على استقرارها المالي والإداري والتشغيلي.
- الحوكمة: الآليات والهيكل التي تنظم العلاقات بين أصحاب الشركة والإدارة لضمان اتخاذ القرارات الاستراتيجية بشكل فعال.

الملحق (د): قائمة الدراسات السابقة

يمكن إدراج جدول مختصر بأبرز الدراسات المحلية والدولية التي تناولت إدارة المخاطر في الشركات العائلية، مع ذكر:

- اسم الدراسة
- مكان وزمن الدراسة
- أهم النتائج
- الفجوات البحثية

-الملخصAbstract

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف إسهام إدارة المخاطر في دعم استدامة الشركات العائلية في المملكة العربية السعودية. تُعد الشركات العائلية من الركائز الأساسية للاقتصاد الوطني، لكنها تواجه تحديات خاصة مثل المخاطر المالية والتشغيلية والسوقية والصراعات الأسرية.

اعتمدت الدراسة على المنهج المختلط، حيث تم استخدام الاستبيانات والمقابلات المتعمقة لجمع البيانات، مع تحليل النتائج بشكل كمي ونوعي. وأظهرت الدراسة أن تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بشكل منهجي يعزز قدرة الشركات العائلية على مواجهة التحديات، ويحسن استمراريته عبر الأجيال، كما أن وجود حوكمة فعالة يدعم تحقيق استدامة أعلى.

توصي الدراسة بضرورة وضع سياسات رسمية لإدارة المخاطر، وتعزيز الوعي داخل الشركات العائلية، وتقوية الهياكل التنظيمية والحوكمة، لضمان استمرارية الأعمال وتحقيق النمو المستدام.

College of Management

Department of Risk management

Title in English

The Contribution of Risk Management to Supporting the Sustainability of Family Businesses

Prepared by:

Malak Abdullah Almutiri

Supervised by:

Dr.Faisal Abdul Hamid

Dr. Fayez Jarad

Year:2026