



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Mahmoud Ahmad Baaqeel اسم الطالب.....

Students I.D 2021200988 الرقم الجامعي.....

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

الشركة: أرامكو السعودية

المخاطر:

1. المخاطر التنظيمية المرتبطة بقطاع النفط والغاز في المملكة:

يعتبر هذا خطر بسبب ان شركة ارامكو تمارس أعمالها في قطاع يخضع لإجراءات ولوائح تنظيمية خاصة بها، وقد تتأثر أعمالها بالتغيرات التي تطرأ عليها. ويسمى نوع هذا الخطر بـ (Hazards). وحيث ان الشركة لا تريد ان يحدث هذا الخطر ، رغم امكانية حدوثه وسيؤثر بشكل سلبي عليها. تتبع الشركة اسلوب زيادة الحد الاقصى للانتاج او تقليله على حسب الخطر.

2. المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام:

تتأثر نتائج أعمال أرامكو السعودية وتدفقاتها النقدية تأثراً كبيراً بالعرض والطلب العالميين على النفط الخام وبالسعر الذي تتبع به نفطها الخام، ويسمى هذا الخطر بـ (opportunity Risks) وحيث ان هذا الخطر امكانية حدوثه عالية وسيؤثر على ارباح الشركة بشكل كبير، وتتبع الشركة اسلوب توقعات السوق، الاوضاع الاقتصادية والسياسية والاحداث الجيوسياسية العالمية، تأثير الكوارث الطبيعية، تطوير اساليب جديدة للتنقيب عن النفط والخام وإنتاجه ونقله، الاستثمارات الرأسمالية لشركات النفط والغاز، التغيرات التي تطرأ على الأنظمة أو اللوائح البيئية، أو الأنظمة واللوائح الأخرى.

3. المخاطر المرتبطة بالمنافسة:

تعمل ارامكو في بيئة شديدة التنافسية، وقد يكون الضغط التنافسي تأثيراً سلبياً وجوهري على أسعار بيع النفط الخام والمنتجات الأخرى، ويسمى هذا الخطر بـ (control risks)، وحيث ان هذا الخطر امكانية حدوثه عالية وسيؤثر على ارباح الشركة، وتتبع الشركة اسلوب باتها تزيد وفرة الاحتياطات او تخفيض تكاليف الانتاج.

4. المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية:

تتعرض أرامكو لمخاطر وأخطار تشغيلية قد تؤثر تأثيراً كبيراً على أعمالها أو تؤدي إلى تكبدها مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة، ويسمى هذا الخطر بـ (Hazards Risks) وحيث ان هذا الخطر حدوثه عالية وسيؤثر على الشركة بشكل كبيرة، وتتبع الشركة اسلوب مراقبة هذي المخاطر التشغيلية بشكل مستمر لتقليل من حدوثها او تفاديها.