

Final Project 1
Code: MGM 496-PMG496
Project Template

Faculty of Management
Midocean University

المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول

أسم الطالب

فارس تركي مشرع البقمي

مشروع تخرج- ١

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

يونيو ٢٠٢٦ – الفصل الدراسي الثامن

جدول المحتويات

٣	١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
٤	١,١. المقدمة:
٥	١,٢. مشكلة الدراسة
٥	١,٢,١. فجوات على المستوى النظري
٦	١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي
٧	١,٣. أهمية الدراسة
٨	١,٣,١. على المستوى النظري:
٩	١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:
	١,٤. أسئلة الدراسة
	١,٥. أهداف الدراسة
	١,٦. فرضيات الدراسة
	١,٧. نموذج الدراسة
	١,٨. منهجية الدراسة
	١,٩. الدراسة الميدانية
	١,١٠. مخطط المشروع المقترح
	٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
خ	
	طأ! الإشارة المرجعية غير معرّفة.

	٢,١. المقدمة:
	٢,٢. المتغير المستقل
	٢,٣. المتغير التابع
	٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
	٢,٥. الخاتمة
	قائمة المراجع

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

١,١. المقدمة:

تُعد المشاريع الكبرى من أهم الأدوات التي تعتمد عليها الدول في تحقيق التنمية الشاملة وتعزيز مكانتها الاقتصادية على المستويين الإقليمي والدولي. فقد أصبحت هذه المشاريع تمثل ركيزة أساسية في خطط التنمية الحديثة، لما لها من دور بارز في تطوير البنية التحتية، وتحسين جودة الحياة، وخلق فرص العمل، وجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية. كما تسهم المشاريع الكبرى في دعم التحول الاقتصادي للدول من خلال تنويع مصادر الدخل ورفع كفاءة القطاعات الإنتاجية والخدمية.

وتبرز أهمية دراسة هذا الموضوع في ظل التوجه العالمي المتزايد نحو تحقيق التنمية المستدامة، التي تقوم على تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي، والحفاظ على البيئة، وتحسين الجوانب الاجتماعية. فالمشاريع الكبرى لا تُقاس أهميتها فقط بحجمها أو تكلفتها، بل بمدى قدرتها على إحداث أثر طويل المدى ينعكس على حاضر المجتمع ومستقبله. ومن هنا تظهر العلاقة الوثيقة بين المشاريع الكبرى والتنمية المستدامة، حيث يمكن لهذه المشاريع أن تكون وسيلة فعالة لتحقيق أهداف الدول التنموية إذا تم التخطيط لها وتنفيذها وفق معايير اقتصادية، وبيئية، واجتماعية، واضحة.

وتتمثل مشكلة البحث في التساؤل حول مدى إسهام المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول. فعلى الرغم من أن هذه المشاريع قد تحقق مكاسب اقتصادية كبيرة، إلا أن نجاحها يعتمد على حسن إدارتها، ومدى توافقها مع احتياجات المجتمع، وقدرتها على تحقيق الاستدامة على المدى البعيد. لذلك يسعى هذا البحث إلى تحليل دور المشاريع الكبرى في دعم التنمية المستدامة، وبيان أثرها في رفع القدرة التنافسية للدول من خلال تحسين بيئة الاستثمار، وتطوير البنية التحتية، وتعزيز الكفاءة الاقتصادية.

ويهدف هذا البحث إلى توضيح مفهوم المشاريع الكبرى وأهميتها، وبيان علاقتها بالتنمية المستدامة، بالإضافة إلى التعرف على دورها في تعزيز القدرة التنافسية للدول. كما يهدف إلى إبراز الآثار الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لهذه المشاريع، وتحليل الأسباب التي تجعل الدول تتجه إلى تبنيها ضمن خططها الاستراتيجية. وتأتي أهمية البحث من كونه يتناول موضوعاً معاصراً يرتبط بمستقبل الدول وقدرتها على مواكبة التحولات الاقتصادية العالمية وتحقيق التنمية المتوازنة.

وقد تم اختيار هذا الموضوع نظرًا لأهميته في الواقع المعاصر، حيث أصبحت المشاريع الكبرى مؤثرًا مهمًا على تقدم الدول وقدرتها على المنافسة. كما أن دراسة هذا الموضوع تساعد على فهم الدور الذي تؤديه هذه المشاريع في بناء اقتصادات قوية ومستدامة، وتوضيح كيفية مساهمتها في تحقيق رؤية الدول المستقبلية. ومن خلال هذا البحث، سيتم تقديم عرض أكاديمي يوضح أثر المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول.

١,٢. مشكلة الدراسة

تتمثل مشكلة البحث في دراسة مدى إسهام المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول، في ظل ما تتطلبه هذه المشاريع من تخطيط وإدارة فعالة لضمان تحقيق آثار اقتصادية واجتماعية وبيئية متوازنة. فعلى الرغم من أهميتها في تطوير البنية التحتية وجذب الاستثمارات ورفع جودة الحياة، إلا أن أثرها الفعلي يختلف باختلاف كفاءة التنفيذ ومدى ارتباطها بأهداف التنمية المستدامة.

١,٢,١. فجوات على المستوى النظري

- تتمثل الفجوة النظرية في وجود حاجة إلى بناء فهم أكاديمي أكثر تكاملًا للعلاقة بين المشاريع الكبرى والتنمية المستدامة والقدرة التنافسية للدول. فعلى الرغم من تناول العديد من الدراسات للمشاريع الكبرى من حيث أثرها الاقتصادي أو دورها في تطوير البنية التحتية، إلا أن الربط بين هذه المشاريع بوصفها أداة تنموية شاملة وبين أبعاد التنمية المستدامة والتنافسية الدولية ما يزال بحاجة إلى مزيد من التوضيح والتحليل.
- كما تظهر فجوة نظرية أخرى في أن كثيرًا من الأدبيات تركز على نتائج المشاريع الكبرى من ناحية النمو الاقتصادي، وجذب الاستثمارات، وتحسين الخدمات، بينما يقل التركيز على الأبعاد الاجتماعية والبيئية بوصفها عناصر أساسية في قياس نجاح هذه المشاريع. وهذا يبرز الحاجة إلى

دراسة المشاريع الكبرى من منظور أكثر شمولاً لا يقتصر على العوائد الاقتصادية، بل يشمل أثرها في جودة الحياة، والاستدامة البيئية، والعدالة الاجتماعية.

- وتبرز كذلك فجوة في محدودية وجود إطار نظري واضح يفسر كيف يمكن للمشاريع الكبرى أن تسهم في تعزيز القدرة التنافسية للدول. فالتنافسية لا ترتبط فقط بحجم المشاريع أو قيمتها الاستثمارية، بل تتعلق أيضاً بمدى تأثيرها في تحسين بيئة الأعمال، ورفع كفاءة الاقتصاد، وتطوير البنية التحتية، وتعزيز مكانة الدولة عالمياً.
- وبناءً على ذلك، يسعى هذا البحث إلى معالجة هذه الفجوات النظرية من خلال تحليل العلاقة بين المشاريع الكبرى والتنمية المستدامة والقدرة التنافسية للدول، وتقديم تصور أكاديمي يوضح كيف يمكن لهذه المشاريع أن تتحول من مجرد مشاريع إنشائية أو استثمارية إلى أدوات استراتيجية لتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة.

١،٢،٢. فجوات على المستوى التطبيقي

- تتمثل الفجوات التطبيقية في وجود تحديات عملية تحدّ من قدرة المشاريع الكبرى على تحقيق أهدافها التنموية بصورة فعّالة. فعلى الرغم من أن هذه المشاريع تُطرح غالباً بوصفها أدوات لتعزيز التنمية المستدامة ورفع القدرة التنافسية للدول، إلا أن تطبيقها في الواقع قد يواجه صعوبات تتعلق بالتخطيط، والتنفيذ، والتمويل، والحوكمة، وقياس الأثر الفعلي بعد اكتمال المشروع.
- وتظهر الفجوة التطبيقية الأولى في تفاوت كفاءة التخطيط والتنفيذ بين الدول، حيث إن بعض المشاريع الكبرى قد لا تحقق النتائج المتوقعة بسبب ضعف التنسيق بين الجهات المسؤولة، أو عدم وضوح الأولويات، أو عدم ربط المشروع باحتياجات المجتمع والاقتصاد الوطني. وهذا يؤدي إلى ضعف الاستفادة من المشروع على المدى الطويل، حتى وإن كان حجمه الاستثماري كبيراً.

- أما الفجوة التطبيقية الثانية فتتمثل في صعوبة تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية أثناء تنفيذ المشاريع الكبرى. فقد تركز بعض المشاريع على تحقيق العوائد الاقتصادية وجذب الاستثمارات، بينما يقل الاهتمام بقياس أثرها الاجتماعي والبيئي، مثل تحسين جودة الحياة، وتقليل الأضرار البيئية، وضمان استفادة مختلف فئات المجتمع.
- كما تبرز فجوة تطبيقية أخرى في محدودية وجود مؤشرات واضحة لقياس أثر المشاريع الكبرى على القدرة التنافسية للدول. فنجاح المشروع لا ينبغي أن يُقاس فقط بسرعة الإنجاز أو حجم الإنفاق، بل بمدى مساهمته في تحسين بيئة الأعمال، ورفع كفاءة البنية التحتية، وزيادة فرص العمل، وجذب الاستثمارات، وتعزيز مكانة الدولة على المستويين الإقليمي والدولي.
- وبناءً على ذلك، فإن الفجوات التطبيقية في هذا البحث تتركز حول الحاجة إلى دراسة مدى نجاح المشاريع الكبرى في الواقع العملي، ومدى قدرتها على تحويل الأهداف التنموية والاستراتيجية إلى نتائج ملموسة ومستدامة تخدم الدولة والمجتمع.
- ما الفجوات التطبيقية التي تحدّ من قدرة المشاريع الكبرى على تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول؟

١,٣. أهمية الدراسة

- تنبع أهمية هذه الدراسة من تناولها موضوع المشاريع الكبرى ودورها في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول، وهو من الموضوعات المهمة في ظل التوجهات الحديثة نحو بناء اقتصادات قوية ومستدامة. فالمشاريع الكبرى لم تعد مجرد مشروعات إنشائية أو استثمارية، بل

أصبحت وسيلة استراتيجية تسهم في تطوير البنية التحتية، وتحسين جودة الحياة، وجذب الاستثمارات، وخلق فرص عمل جديدة.

- كما تبرز أهمية الدراسة في توضيح العلاقة بين المشاريع الكبرى وأبعاد التنمية المستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، إضافة إلى بيان دورها في رفع مكانة الدول وقدرتها على المنافسة إقليمياً ودولياً. وتسهم هذه الدراسة في تقديم فهم أكاديمي مبسط لكيفية استفادة الدول من المشاريع الكبرى لتحقيق أهدافها التنموية، وتعزيز استقرارها الاقتصادي، وتحقيق تنمية أكثر شمولاً واستدامة.

١,٣,١. على المستوى النظري:

- تتمثل الأهمية النظرية لهذه الدراسة في إسهامها في إثراء الأدبيات العلمية المرتبطة بموضوع المشاريع الكبرى، من خلال تناول دورها في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول. إذ تسعى الدراسة إلى تقديم إطار معرفي يوضح العلاقة بين المشاريع الكبرى وأبعاد التنمية المستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، بما يساعد على فهم هذه المشاريع بوصفها أدوات استراتيجية تتجاوز كونها مشروعات إنشائية أو استثمارية فقط.
- كما تبرز الأهمية النظرية للدراسة في محاولتها الربط بين مفهوم التنمية المستدامة ومفهوم القدرة التنافسية للدول، من خلال تحليل دور المشاريع الكبرى في دعم النمو الاقتصادي، وتحسين جودة الحياة، ورفع كفاءة البنية التحتية، وتعزيز مكانة الدول على المستويين الإقليمي والدولي. وبذلك تسهم الدراسة في سد جانب من الفجوة المعرفية المتعلقة بفهم الأثر المتكامل للمشاريع الكبرى على مسارات التنمية الشاملة.
- وتكمن أهمية هذه الدراسة أيضاً في أنها توفر أساساً علمياً يمكن أن يستفيد منه الباحثون والدارسون في المجالات المرتبطة بالتنمية، والإدارة، والاقتصاد، والتخطيط الاستراتيجي، من خلال تقديم رؤية أكاديمية مبسطة حول كيفية توظيف المشاريع الكبرى كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز التنافسية.

١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:

تتمثل الأهمية التطبيقية لهذه الدراسة في إمكانية الاستفادة من نتائجها في دعم صنّاع القرار والجهات المعنية بالتخطيط والتنفيذ للمشاريع الكبرى، من خلال توضيح دور هذه المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول. كما تسهم الدراسة في إبراز الجوانب العملية التي تساعد على تحسين كفاءة إدارة المشاريع الكبرى، وربطها باحتياجات المجتمع وأهداف التنمية الوطنية.

وتكمن أهميتها التطبيقية أيضاً في تقديم تصور يساعد على تقييم أثر المشاريع الكبرى في تطوير البنية التحتية، وجذب الاستثمارات، وتوفير فرص العمل، وتحسين جودة الحياة، بما يعزز من قدرة الدول على تحقيق تنمية شاملة ومستدامة.

قائمة المراجع بالعربي

الأمم المتحدة. (٢٠١٥). تحويل عالمنا: خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠. الأمم المتحدة.

مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. (٢٠١٩). دليل مرجعي حول خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠. الأمم المتحدة.

لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا "الإسكوا". (٢٠٢٤). التقرير العربي للتنمية المستدامة ٢٠٢٤. الأمم المتحدة.

صندوق النقد الدولي. (٢٠٢٠). الحوكمة القوية للبنية التحتية: كيف تضع نهاية للإهدار في الاستثمار العام. صندوق النقد الدولي.

منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. (٢٠١٧). إرساء البنية التحتية الصحيحة: إطار من أجل حوكمة أفضل. منشورات منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية.

منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. (٢٠٢٠). توصية المجلس بشأن حوكمة البنية التحتية. منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية.

البنك الدولي. (٢٠٢٣). إطار حوكمة البنية التحتية: لمحة عامة. البنك الدولي.

المنتدى الاقتصادي العالمي. (٢٠١٩). تقرير التنافسية العالمية ٢٠١٩. المنتدى الاقتصادي العالمي.

فلايبييرغ، ب. (٢٠١٤). ما ينبغي معرفته عن المشاريع الكبرى ولماذا: نظرة عامة. مجلة إدارة المشاريع، ٤٥(٢)، ١٩-٦.

فلايبييرغ، ب.، بروزيلوس، ن.، وروثغاتير، و. (٢٠٠٣). المشاريع الكبرى والمخاطر: تشريح الطموح. مطبعة جامعة كامبريدج.

بورتر، م. إ. (١٩٩٠). الميزة التنافسية للأمم. فري برس.

البنك الإسلامي للتنمية. (٢٠٢١). الطريق إلى أهداف التنمية المستدامة. البنك الإسلامي للتنمية.

قائمة المراجع الاجنبيه

Flyvbjerg, B. (2014). What you should know about megaprojects and whyAn overview. Project Management Journal, 45(2), 6–19.
doi:10.1002/pmj.21409

Flyvbjerg, B., Bruzelius, N., & Rothengatter, W. (2003). Megaprojects and risk: An anatomy of ambition. Cambridge University Press.

Foster, V., Gorgulu, N., Straub, S., & Vagliasindi, M. (2023). The impact of infrastructure on development outcomes: A qualitative review of four decades of literature. World Bank.

Inter-American Development Bank. (2014). Sustainable infrastructure for competitiveness and inclusive growth. Inter-American Development Bank.

OECD. (2017). Getting infrastructure right: A framework for better governance. OECD Publishing.

OECD. (2020). Recommendation of the Council on the Governance of Infrastructure. OECD Legal Instruments.

Porter, M. E. (1990). The competitive advantage of nations. Free Press.

United Nations. (2015). Transforming our world: The 2030 Agenda for Sustainable Development. United Nations.

United Nations Development Programme. (n.d.). Sustainable Development Goals. UNDP.

World Bank. (2023). Overview of the Infrastructure Governance Framework. World Bank.

World Economic Forum. (2019). The Global Competitiveness Report 2019. World Economic Forum.

إقرار طالب بإعداد وتسليم بحث علمي

أقر أنا الطالب/الطالبة: فاري ذكي مشرع البقي

المقيد/ة بكلية: كلية الادارة

التخصص: بكالوريوس إدارة المشاريع

المستوى: 8

الرقم الجامعي: 24.1000068

بأن البحث المقدم بعنوان: "المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول"

هو من إعدادي الشخصي بالكامل، وأتحمل المسؤولية الكاملة عنه من جميع الجوانب، وذلك بدايةً من اختيار فكرة البحث، وتحديد المشكلة البحثية، وصياغة الأهداف، ووضع الفروض أو التساؤلات، مروراً بجمع البيانات والمراجع، وتحليلها باستخدام الأساليب العلمية المناسبة، وصولاً إلى استخلاص النتائج والتوصيات.

كما أقر بما يلي:

الالتزام بالأمانة العلمية في إعداد البحث، وعدم النقل أو الاقتباس غير المشروع.

توثيق جميع المراجع والمصادر المستخدمة توثيقاً علمياً صحيحاً.

أن البحث لم يتم اقتباسه كلياً أو جزئياً من أي مصدر دون الإشارة إليه.

أن البحث لم يُقدّم سابقاً لأي جهة تعليمية أخرى للحصول على درجة علمية.

الالتزام بكافة قواعد ومعايير إعداد البحوث العلمية المعتمدة.

وأتحمل المسؤولية القانونية والأكاديمية كاملةً في حال ثبوت خلاف ذلك.

وتحرر هذا الإقرار بناءً على رغبتي، ودون أدنى مسؤولية على المؤسسة التعليمية.

الاسم: منيرى زكي مشرح البقم

التوقيع: 

التاريخ: ٢٠٢٥/٦/٢٧

عنوان التقرير

مشروع التخرج ١

إعداد الطالب/

فارس مكي مكرم البهي

إشراف/

د عبد الرحيم نادر

العام الدراسي:

٢٠٢٦

نموذج استرشادي لإعداد تقرير عن أخلاقيات البحث العلمي (لطلاب البكالوريوس)

أولاً: هدف التقرير

يهدف هذا التقرير إلى تمكين الطالب من فهم مبادئ أخلاقيات البحث العلمي وتحليل القضايا المرتبطة بها، مع تطبيق هذه المبادئ على موضوع بحثه بشكل عملي.

ثانياً: التعليمات العامة

عدد الصفحات من ٨ إلى ١٢ صفحة.

نوع الخط Times New Roman.

حجم الخط ١٤ للعناوين و ١٢ للنص.

التباعد ١,٥ سطر.

نمط التوثيق APA.

ثالثاً: هيكل التقرير المطلوب

١. المقدمة

يتضمن هذا الجزء تعريف أخلاقيات البحث العلمي وأهميتها في العمل الأكاديمي، مع توضيح الهدف من التقرير. المطلوب من الطالب استخدام تعريفات علمية موثقة من مراجع أكاديمية.

٢. أهمية أخلاقيات البحث العلمي

يشرح الطالب لماذا تعد الأخلاقيات ضرورية في البحث العلمي، وتأثيرها على جودة ومصداقية النتائج، ودورها في حماية المجتمع. المطلوب ربط الأخلاقيات بموثوقية البحث العلمي.

٣. المبادئ الأساسية لأخلاقيات البحث العلمي

يتناول الطالب المبادئ التالية: الأمانة العلمية، النزاهة، الموضوعية، السرية، والموافقة المستنيرة. المطلوب لكل مبدأ: تعريف مختصر مع تقديم مثال توضيحي.

٤. القضايا الأخلاقية في البحث العلمي

يناقش الطالب أهم المشكلات الأخلاقية مثل الانتحال العلمي، تزوير البيانات، التحيز، انتهاك الخصوصية، وتضارب المصالح. المطلوب شرح كل قضية مع تقديم مثال واقعي أو افتراضي يوضحها.

٥. القواعد واللوائح المنظمة لأخلاقيات البحث

يتناول الطالب دور لجان أخلاقيات البحث (IRB) والمعايير الدولية مثل دليل APA المطلوب توضيح أهمية هذه القواعد في تنظيم العملية البحثية.

٦. التطبيق العملي على موضوع البحث

يعد هذا الجزء هو الأهم في التقرير. يقوم الطالب بتطبيق المبادئ الأخلاقية على موضوع بحثه من خلال توضيح كيفية جمع البيانات، وطرق الحفاظ على السرية، ووجود موافقة مستنيرة من المشاركين، وأي مخاطر

محتملة.
المطلوب تحليل تطبيقي يعكس فهم الطالب وليس مجرد عرض نظري.

٧. **الخاتمة**
تلخيص أهم ما تم التوصل إليه في التقرير، مع التأكيد على أهمية الالتزام بأخلاقيات البحث العلمي في الدراسات المستقبلية.

٨. **المراجع**
يجب استخدام عدد لا يقل عن ٣ إلى ٥ مراجع أكاديمية موثوقة، ويتم توثيقها وفق أسلوب APA.

رابعاً: ملاحظات مهمة

يجب الالتزام بالأمانة العلمية وتجنب الانتحال.
لن يتم قبول أي تقرير بدون مراجع.
يجب استخدام أسلوب علمي واضح ومنظم.
إدراج أمثلة تطبيقية يدعم جودة التقرير.
التركيز على الجزء التطبيقي يؤثر بشكل كبير في التقييم.