



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University Project (Spring 2021)

|              |                        |               |
|--------------|------------------------|---------------|
| Student Name | Ali Abdulaziz Abdulaal | اسم الطالب    |
| Students I.D | 2021202067             | الرقم الجامعي |

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

## Project Risk Management

### Instructions:

- آخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الإنجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وإن كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

## Project:

### **Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)**

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis. You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

**Best of luck...**

## المشروع:

**التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبنى على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)**  
الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بال**مرحلة** التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك **(نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management)** حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الآن أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الآثار السلبية على المشروع. قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك، وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لانتس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب). بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$.\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

## Introduction

As we all know that the National Commercial Bank - NCB and Samba Financial Group - SAMBA has now completed their merger and they officially called Saudi National Bank and they become Saudi banking champion and a regional powerhouse. therefore, we need to know the type of risks that they may face.

## Methodology

The 8Rs and 4Ts, will be used as our methodology to identify the risks probabilities and its impacts. And I will be using the example of the first assignment and will emphasize more on the research. And will identify the risks and will get its matrix and Bow-Tie in order to identify the response plan then the risk register. After that we must evaluate the severity in order to mitigate the impact.

- **List of Risks**

| No. | List of Risks   |
|-----|-----------------|
| 1   | Credit Risk     |
| 2   | Market Risk     |
| 3   | Security Risk   |
| 4   | Compliance Risk |

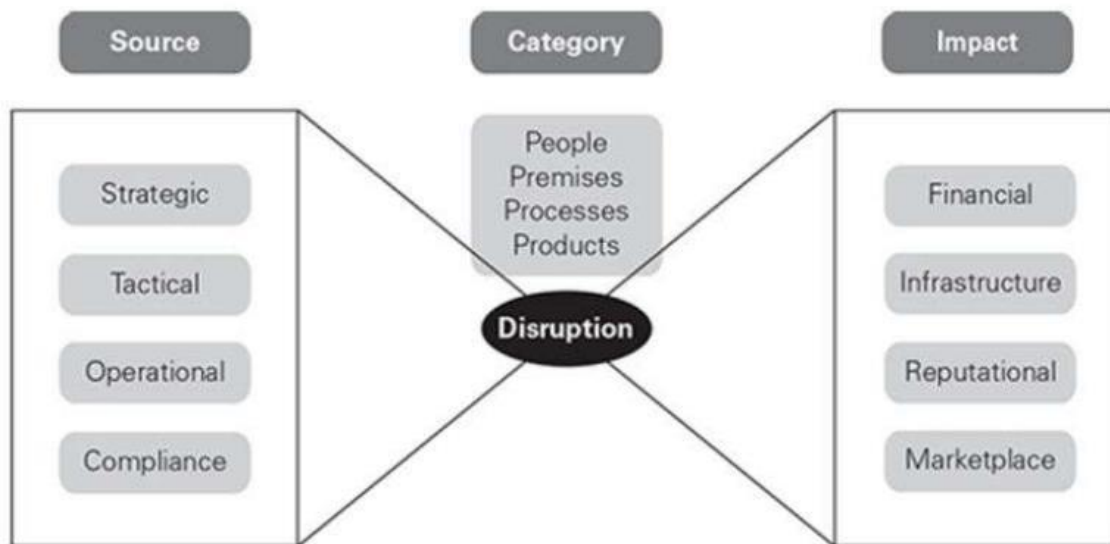
- **Risk matrix**

| Risk        | Type of Risk      | Probability | Impact |
|-------------|-------------------|-------------|--------|
| Credit Risk | Hazard risks      | 0.2         | 0.8    |
| Market Risk | Opportunity risks | 0.3         | 0.3    |

|                        |               |     |     |
|------------------------|---------------|-----|-----|
| <b>Security Risk</b>   | Hazard risks  | 0.3 | 0.8 |
| <b>Compliance Risk</b> | Control risks | 0.3 | 0.8 |

(low = 0 to 0.29, medium = 0.3 to 0.69, high = 0.7 to 1).

|                    |          |        |          |        |
|--------------------|----------|--------|----------|--------|
| <b>Probability</b> | 0.7-1    | High   | High     | Medium |
|                    | 0.3-0.69 | High   | Medium   | Low    |
|                    | 0-0.29   | Medium | Low      | Low    |
|                    |          | 0.7-1  | 0.3-0.69 | 0-0.29 |
| <b>Impact</b>      |          |        |          |        |



- Risk Register

| Risk                 | Type of Risk      | Probability | Impact | Severity | Response plan                                                                                                                                                                                                         | Mitigate Action            |
|----------------------|-------------------|-------------|--------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Credit Risk</b>   | Hazard risks      | 0.2         | 0.8    | High     | Such types of losses commonly occur due to borrower insolvency or his death. Hence, banks should conduct proper research before granting the loans.                                                                   | <b>Insurance policy</b>    |
| <b>Market Risk</b>   | Opportunity risks | 0.3         | 0.3    | Medium   | To mitigate market risks, banks usually leverage hedging contracts. They use contracts like forwards, options and swaps, and many more, to completely eliminate the various market risks.                             | <b>Control and monitor</b> |
| <b>Security Risk</b> | Hazard risks      | 0.3         | 0.8    | High     | The banks need to invest in top-notch fintech software and mobile apps that are way more secure and impenetrable. They should keep their private information safe using a technologically advanced electronic medium. | <b>Insurance policy</b>    |

|                        |                      |            |            |             |                                                                                                                                                          |                            |
|------------------------|----------------------|------------|------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Compliance Risk</b> | <b>Control risks</b> | <b>0.3</b> | <b>0.8</b> | <b>High</b> | To mitigate such types of risks, the banks should formulate, regulate, and manage all the regulations and compliance policies across all their branches. | <b>Control and monitor</b> |
|------------------------|----------------------|------------|------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|

- Calculating the EMV

| Risk                   | Probability | Impact     | Cost Impact  | Risk Contingency |
|------------------------|-------------|------------|--------------|------------------|
| <b>Credit Risk</b>     | 0.2         | 0.8        | 5000         | 950              |
| <b>Market Risk</b>     | 0.3         | 0.3        | 3500         | 600              |
| <b>Security Risk</b>   | 0.3         | 0.8        | 2000         | 1000             |
| <b>Compliance Risk</b> | <b>0.3</b>  | <b>0.8</b> | 4500         | 900              |
| <b>Total</b>           |             |            | <b>15000</b> | <b>3450</b>      |

## Discussion

In any merger between two organizations there will be risks. by identifying theme early, it will be leading to the success of the merger as expected by the stakeholders, the identified risks it can be transferred, mitigated, accepted and controlled. and not all the transfer risks it can be financially worth it, we will come to know this information after we know its financial impact.

## References

