



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Ahmed Alsuhaymi

اسم الطالب: أحمد مناور السحيمي

Students I.D: 2021200718

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

البنك الأهلي التجاري

تعد ادارة المخاطر في البنوك من اهم الادارات التي تساعد على تحقيق الارباح والحفاظ على مستوى البنوك وخاصة ان البنوك في الوقت الحالي تتعرض للعديد من المخاطر الصعبة والمعقدة نتيجة التطور التكنولوجي والخدمات الاستثمارية الجديدة التي تتطلب التوسع في الاجراءات التي تقدمها البنوك لعملائها بهدف تقديم خدمات مصرفية هامة تساعد على تنمية الاقتصاد الوطني وتحقيق الارباح الخاصة بالبنوك.

المخاطر التي تم اختيارها كالآتي:

- مخاطر التشغيل
- المخاطر الائتمانية
- مخاطر اسعار صرف العملات
- مخاطر السيولة

اولاً. مخاطر التشغيل (operation risk)

هي المخاطر الناتجة عن وجود خلل في الأنظمة أو العمليات الداخلية أو الأخطاء البشرية أو الأحداث الخارجية. ويحدد إطار إدارة المخاطر التشغيلية بالبنك مختلف أنواع المخاطر التشغيلية وكيفية تقييمها ومراقبتها. ويتم متابعة تقييم ومراقبة المخاطر التشغيلية على مستوى جميع الوحدات التنظيمية بالبنك من خلال ممارسات التقييم الذاتي للرقابة على المخاطر، ووضع مصفوفة لتقبل المخاطر التشغيلية على مستوى البنك. ويتم مراقبة خسائر المخاطر التشغيلية المتكبدة بشكل مستمر وتتخذ الإجراءات التصحيحية المناسبة بشأنها.

في حال حدوث فشل في التشغيل المصرفي سواء كان تقني او بشري فإنه تعطيل لنظام البنك المصرفي مما يعني حدوث توقف عن العمل .

ثانياً. مخاطر الائتمان (Credit Risk)

هي الخسائر المحتملة الناتجة عن عدم قدرة العميل أو رغبته بوفاء التزاماته في المواعيد المحددة. وتعتبر هذه المخاطر من أهم المخاطر التي تتعرض لها البنوك

يجب على البنك للحد من مخاطر الائتمان ان يقوم بإجراء فحص ائتماني على المقترض و امكانية طلب تأمين مناسب من المقترض، مثل تأمين الرهن العقاري، أو طلب ضمان على بعض أصول المقترض، أو ضمان من طرف ثالث

ولا بد من التنوع في القطاعات أي لا يكتفي البنك بإعطاء القروض لقطاع محدد ولكن يجب ان يكون هنالك تنوع في القطاعات.

وفي حالة ازدياد تلك المخاطر عن المقنن لها سترتب على البنك خسائر مالية عالية مما سيؤدي الى نقص في السيولة العامة.

ثالثاً. مخاطر اسعار صرف العملات (Foreign Exchange Risk)

وهي التي تنشأ من التغير في سعر احدى العملات بالنسبة الى سعر عملة اخرى؛ المستثمرون والشركات التي لديها اصول او عمليات تجارية عبر الحدود الوطنية معرضة لمخاطر العملات التي قد تخلق ارباحاً غير متوقعة.
للحد من مخاطر اسعار الصرف لابد من وجود نظام وإجراءات ومقاييس يمكن من خلالها الرقابة على تقلبات سعر الفائدة.

رابعاً. مخاطر السيولة

غالبا ما تنتج هذه المخاطر بسبب عدم مقدرة المصرف على جذب إيداعات جديدة من العملاء أو بسبب ضعف المصرف في إدارة الموجودات والمطلوبات.

من اسباب تلك المخاطر واحتمالية حدوثها هو ضعف تخطيط السيولة بالبنك مما يؤدي إلى عدم التناسق بين الاصول والالتزامات من حيث آجال الاستحقاق

في حالة حدوث تلك المخاطر سيتسبب بإعاقه البنك وعدم قدرته على الوفاء بالالتزامات المترتبة عليها.