



Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

name:ohood hussain alqhtany

الاسم:عهد حسين عبدالله ال دريم

Student I.D:2021202223

الرقم الجامعي:2021202223

Date:2/23/2021

التاريخ:2021/24/2

1- ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.

يمر أي مشروع مهما كانت طبيعته وحجم أنشطته بدورة حياة، حيث أنها تتمثل في:

1. التفكير بالمشروع (Think about the project)

تعتبر هذه المرحلة هي المرحلة التي تقوم بها بابتكار فكرة المشروع نفسه، والبحث من خلالها عن أولوية هذه الفكرة.

2. التخطيط للمشروع (Project planning)

هذه المرحلة ينتقل بها المشروع من فكرة محددة إلى خطة تبرز أهدافه وجميع أنشطته وخدماته بالإضافة إلى الفئات المستهدفة وطرق استخدامهم.

3. رصد الموارد (Resource allocation)

أما عن هذه المرحلة يتم بها تحديد الموارد البشرية والمالية الذي يحتاجها المشروع لتنفيذه، بالإضافة إلى تعيين الأفراد وفرق العمل وتوزيع المسؤوليات عليهم.

4. تنفيذ المشروع (Project execution)

يتم بها تطبيق المشروع والعمل على اداراته بشكل جيد، إضافة إلى التأكد من أنه يسير وفقًا إلى ما هو تم التخطيط إليه بالاتجاه السليم.

2- وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهة نظرك

وأصحاب المصلحة أو الأطراف ذات العلاقة في المشروع هم كالاتي:

1- مدير المشروع (project manager):وهو الشخص المسئول عن إدارة المشروع.

2- العميل/ المستخدم(Client / user):وهو مستخدم منتج المشروع سواء كان شخصًا أم منظمة.

3- الشركة المنفذة(The company implemented): وهو الكيان الذي يضطلع موظفوه بالدور الأكبر في أداء عمل المشروع.

4- أعضاء فريق المشروع (Project team members): وهم أعضاء فريق المشروع المصطلعين بأدوار مباشرة في أنشطة إدارة المشروع.

5- الراعي (shepherd): وهو الموفر للموارد المالية والنقدية والعينية: شخصاً كان أم منظمة.

6- المؤثرون (Influencers): أشخاص أو جماعات لا صلة مباشرة لهم باقتناء منتج المشروع أو استخدامه، إلا أن موضع فرد ما ضمن منظمة العمل أو الشركة المنفذة يتيح لهم التأثير على مسار المشروع إيجاباً أو سلبياً.

7- مكتب إدارة المشروع (Project management office): من شأن مكتب إدارة المشروع إن وجد ضمن الشركة المنفذة أن يكون من أصحاب المصالح إذا كان له مسؤولية مباشرة أو غير مباشرة عن إخراج المشروع إلى حيز الوجود.

8- المالكين والمستثمرين الداخليين والخارجيين.

ويجب على مدير المشروع السيطرة على توقعات أصحاب المصالح في المشروع وتحقيق التوازن في تحقيق أهدافهم المتعارضة والمتباينة.