

قضايا بحثية 3

ابتسام علي عبدالله الشهري

التكليف 6



Task 6



اعداد خطة بحثية مفصلة بعنوان أثر ادارة المشاريع في تعزيز فاعلية
التحول الرقمي لدى منظمات القطاع الغير ربحي : دراسة تطبيقية

1. المقدمة

يواجه قطاع المنظمات غير الربحية تحديات كبيرة في تبني التقنيات الرقمية من أجل تحسين الخدمات وتحقيق الاستدامة. وفي ظل تسارع التحول الرقمي عالمياً ورؤية 2030 في العديد من الدول، يصبح من الضروري دراسة دور إدارة المشاريع في ضمان نجاح هذا التحول. تُعد إدارة المشاريع عنصراً أساسياً لتنسيق الجهود وتخطيط وتنفيذ المبادرات الرقمية بفعالية، مما يساهم في تحقيق الأهداف المرجوة من التحول الرقمي.

2. مشكلة البحث

- على الرغم من الاهتمام المتزايد بالتحول الرقمي في القطاع غير الربحي، فإن العديد من هذه المنظمات لا تحقق النتائج المرجوة بسبب:
- ضعف التخطيط والتنفيذ الاستراتيجي للمشاريع الرقمية.
 - نقص التنسيق بين الفرق المعنية.
 - التحديات المتعلقة بتوفير الموارد والكفاءات اللازمة لإدارة المشاريع بشكل احترافي.

تنبثق مشكلة البحث من الحاجة إلى فهم كيف يمكن لإدارة المشاريع المتميزة أن تُحدث فرقاً في فاعلية التحول الرقمي داخل هذه المنظمات، وما هي العوامل التي تسهم في تحسين هذا الدور.

3. أهمية البحث:

تكمُن أهمية البحث في:

- الأهمية الأكاديمية: إثراء الأدبيات العلمية بإطار نظري وتطبيقي يربط بين إدارة المشاريع والتحول الرقمي في سياق المنظمات غير الربحية.
- الأهمية العملية: تقديم توصيات وإطار عملي يُمكن صناع القرار والقادة في المنظمات غير الربحية من تحسين استراتيجيات التحول الرقمي، مما يؤدي إلى تعزيز الكفاءة وجودة الخدمات المقدمة.

4. أهداف البحث

تهدف الدراسة إلى:

1. تحليل العلاقة: تقييم أثر ممارسات إدارة المشاريع على فاعلية التحول الرقمي داخل المنظمات غير الربحية.
2. تحديد العوامل المؤثرة: الكشف عن العوامل الرئيسية (مثل التخطيط، التنسيق، واستخدام التقنيات) التي تُسهم في نجاح إدارة المشاريع الرقمية.
3. تقديم إطار عملي: صياغة نموذج أو توصيات عملية يُمكن تطبيقها لتعزيز دور إدارة المشاريع في تحقيق التحول الرقمي.

5. أسئلة البحث:

يمكن طرح عدد من الأسئلة الرئيسية والفرعية، منها:

- ما هو تأثير إدارة المشاريع على فاعلية التحول الرقمي في منظمات القطاع غير الربحي؟
- ما هي العوامل الإدارية والتنظيمية التي تعيق أو تسهم في نجاح التحول الرقمي؟
- كيف يمكن تحسين ممارسات إدارة المشاريع لتعزيز الأثر الرقمي في هذه المنظمات؟

- استنادًا إلى الأدبيات السابقة، يُمكن افتراض ما يلي:
- الفرضية الرئيسية: توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين ممارسات إدارة المشاريع وفاعلية التحول الرقمي في منظمات القطاع غير الربحي.
- الفرضيات الفرعية:
- يُساهم التخطيط والتنظيم الجيد للمشاريع في تحسين فاعلية التحول الرقمي.
- يؤثر التنسيق بين الفرق العاملة واستخدام التقنيات الرقمية الحديثة إيجابيًا على نجاح المبادرات الرقمية.

7. منهجية البحث

أ. نوع البحث وتصميمه

- نوع البحث: بحث تطبيقي وصفي تحليلي.
- تصميم الدراسة: مقارنة مختلطة (كمية وكيفية) لتوفير فهم شامل للموضوع.

ب. مجتمع وعينة الدراسة

- مجتمع الدراسة: منظمات القطاع غير الربحي العاملة في منطقة محددة (مثلاً، إحدى المدن أو مناطق في المملكة).
- العينة: اختيار عينة تمثيلية من هذه المنظمات باستخدام طرق العينة الاحتمالية (مثل العينة العشوائية).

ج. أدوات جمع البيانات

- الاستبيانات: لتقييم ممارسات إدارة المشاريع ومستوى التحول الرقمي من وجهة نظر العاملين.
- المقابلات: مع مديري المشاريع والقادة الرقميين للحصول على رؤى معمقة.
- المراجعة الوثائقية: تحليل التقارير والمستندات الخاصة بالمشاريع الرقمية داخل المنظمات.

د. طرق تحليل البيانات

- التحليل الكمي: باستخدام برامج إحصائية مثل SPSS لتحليل البيانات الواردة من الاستبيانات واختبار الفرضيات.
- التحليل النوعي: تحليل المقابلات والملاحظات للوصول إلى استنتاجات تفسيرية تدعم

ه. خطة زمنية مبدئية

- إعداد الدراسة ومراجعة الأدبيات: 2 شهر
- تصميم أدوات البحث وجمع البيانات: 2 شهر
- تحليل البيانات واستخلاص النتائج: 2 شهر
- كتابة التقرير النهائي ومراجعته: 1-2 شهر

و. حدود الدراسة

جغرافياً: تقتصر الدراسة على منظمات القطاع غير الربحي في منطقة معينة (مركز الملك سلمان للإغاثة/ البرنامج السعودي لتنمية وإعمار

اليمن)

زمنياً: تتناول الدراسة الفترة الحالية لتطبيقات التحول الرقمي.
موضوعياً: تُركز على العلاقة بين إدارة المشاريع والتحول الرقمي دون التعمق في جوانب أخرى مثل الجوانب المالية أو القانونية.

8. الإطار النظري

ستتضمن الدراسة مراجعة الأدبيات المتعلقة بـ:

- التحول الرقمي: مفاهيمه وأهميته وتحدياته.
- إدارة المشاريع: أساليب التخطيط والتنفيذ والمراقبة.
- العلاقة بين إدارة المشاريع والتحول الرقمي: نماذج سابقة وتجارب عملية

8. الإطار النظري

ستتضمن الدراسة مراجعة الأدبيات المتعلقة بـ:

- التحول الرقمي: مفاهيمه وأهميته وتحدياته.
- إدارة المشاريع: أساليب التخطيط والتنفيذ والمراقبة.
- العلاقة بين إدارة المشاريع والتحول الرقمي: نماذج سابقة وتجارب عملية.

9. التوصيات المتوقعة

من خلال الدراسة، يُرجى تقديم توصيات عملية مثل:

- تعزيز التدريب وبناء الكفاءات في إدارة المشاريع داخل المنظمات غير الربحية.
- تطوير إطار عمل متكامل لإدارة المشاريع الرقمية يمكن تكراره وتعميمه.
- تبني تقنيات حديثة تتماشى مع احتياجات المنظمات غير الربحية لتعزيز التحول الرقمي.

10. قائمة المراجع الأولية

سيتم استخدام المصادر العربية والأجنبية التي تناولت موضوع التحول الرقمي وإدارة المشاريع في القطاع غير الربحي، بالإضافة إلى تقارير المؤسسات الدولية والدراسات السابقة ذات الصلة.

الخاتمة:

تهدف هذه الخطة البحثية إلى تقديم دراسة تطبيقية تساعد في فهم وتقييم الأثر الإيجابي لإدارة المشاريع على فاعلية التحول الرقمي داخل منظمات القطاع غير الربحي. يُمكن للنتائج التي ستُستخلص منها أن تساهم في تحسين الأداء المؤسسي وتقديم حلول عملية للتحديات القائمة في هذا المجال. هذه الخطة تُعد نموذجاً شاملاً يُمكن تعديله وتكييفه حسب متطلبات الجامعة أو الجهة الممولة. إذا كانت هناك أي تفاصيل إضافية أو تعديلات مطلوبة، يمكننا العمل عليها معاً



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY

وفي الختام نرجو ان اكون وفقت
في عمل المطلوب

