



جامعة الجميع الذكية  
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

## Everyone's Smart University

### Project (Spring 2021)

|              |                      |               |
|--------------|----------------------|---------------|
| Student Name | مشاري بن سعود آل حمد | اسم الطالب    |
| Students I.D | 2021202131           | الرقم الجامعي |

Section

Course

Code

Thursday

Master

Date

18 / 03 / 2021.

(PMG506)

## Advanced project Management

### Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-20 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الإنجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف . pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing

• عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ **Eng. Dr. Akram M. S. Ali**

### Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically.

**This report will be between three to six pages in length.** This is a significant research project.

Your report must address ~~each~~ **ONE** of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

**Best of luck...**

## المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيكون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات.

يجب أن يعالج تقريرك ~~كل~~ **احد** القضايا التالية:

1. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
2. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
3. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
4. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
5. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
6. إنشاء موازنة وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
7. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
8. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
9. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
10. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
11. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

## ( مشروع توريد أنظمة أمنية ومعدات سلامة وتأهيل التربة وفحصها )

### ( 1 ) المقدمة INTRODUCTION :

المشروع عبارة عن توريد أنظمة أمنية ومعدات سلامة , مثل الحواجز الحديدية و الحواجز الخرسانية الصلبة , والمصدات الهيدروليكية وأنظمة الرماية والتصويب وتعتبر هذه الأنظمة أساسية لدى الجهة المعنية . ويعتبر هذا المشروع من المشاريع القوية ذات الطابع الحساس , والخطأ فيها يجب أن لا يتجاوز 1% , لحساسية الجهة الطالبة و إختلاف العوامل الأرضية وتحرك الرمال بشكل مستمر .

وكان يجب علينا كمنشأة إعدادها وتجهيزها قبل التاريخ المحدد بشهر , كما يجب علينا تحديد المصادر التي سيتم الإستيراد منها ومؤهل هذه الجهة , ومستوى تقييمها لدى الجهات الأخرى التي أخذت منها نفس القطع ( , كما يجب علينا end user والأجهزة , وإعداد خطة زمنية موحده بيننا نحن الموردون مع الجهة الطالبة ) نحن كموردون أنا نجعل لكل مرحلة من مراحل المشروع في نطاق محدد زمنياً بحيث لا يتجاوز هذا الوقت فترات حياة المشروع المحددة والمرسوم لها , كما أنه خلال فترة تنفيذ المشروع يجب علينا كجهة مورده أن نقوم بإعداد وتجهيز المواقع بشكل كامل , حيث أن المواقع تختلف طبيعتها كل مكان عن الآخر من حيث الأرض الصلبة ومنها الرملية ومنها الدفان الهش الذي قد يسبب لنا مشاكل مستقبلية لذا يجب علينا إعداد وتأهيل كل موقع بما يتناسب مع طبيعة المعدات التي سيتم تركيبها .

كما أنه يجب علينا تجهيز تصاريح لدخول المواقع لكل طاقم العمل , لذا يجب علينا تعيين موظف خاص بيننا وبين الجهة الطالبة لتسهيل عمليات الدخول للموقع (communication) ليقوم بعملية الاتصال وتجديد التصاريح على مدى 6 أشهر بمواقع تجديد كل أسبوع , لذا هذا الموظف يقوم بأعمال التجديد لتجنب التأخير وتفادي أي من الحالات الطارئة التي قد تتسبب علينا بتأخر في المشروع . وعلى ذلك نحن كمنشأة نقوم بإعداد متطلبات المشروع وتسليم الجهة النتائج خلال 6 أشهر من تاريخ الإعتماد من الجهة الطالبة , وكخطة لدينا كمنشأة يجب أن نقوم بإنهاء المشروع بفارق ( 1- شهر ) لتجنب التأخير والعوامل الطارئة المفاجئة . والهدف من إعداد البحث هو سرد ما يجب فعله وما يجب تجنبه خلال فترة حياة المشروع . و دوري أنا بالمشروع مديراً للمشروع , ويعمل تحت إدارتي عدد 20 موظف منهم المهندس ومنهم الفني ومنهم العامل والعامل المساعد .

لذا كان يجب علينا خلال فترة حياة المشروع ان تكون المراحل متسلسلة ومتتالية لحساسية الجهة الطالبة وقوة تأثيرها على أصحاب القرار في الجهة كما أني وضعت كمديراً للمشاريع عدد من الموظفين جاهزين للقيام بالأعمال الأخرى في حالة إصابة أحد طاقم العمل الرئيسي بإصابات ميدانية خلال فترة العمل أو خارجة , كي لا تتعطل الخطة الزمنية وتتأثر مراحل المشروع .

وكما أن عدد الموظفين للإحتياط كان 4 , مهندس و فني و عامل وعامل مساعد , وقد قمت أنا كمديراً للمشروع بإيضاح عمل كل منهم ودوره في المشروع في حالة مباشرته العمل .

وأنا كمديراً للمشروع يجب علي أنا أقوم ببعض المهام الإدارية والميدانية في وقت واحد في الموقع الذي سيتم طرح المشروع فيه لأخذ عينة لجميع مراحل المشروع كنظرة مستقبلية بالمخططات والأجهزة الحساسة و فحص المواقع وتركيب الرادارات بالأماكن التي تخدم المشروع و دورة حياة المشروع خلال الخطة الزمنية المحددة .

كما أنه من أولويات تنفيذ المشروع هو رصد ميزانية محدده لجميع مراحل المشروع مقسمة كل مرحلة على حده وذلك لتحديد ومعرفة ما هي المصروفات الواضحة وما هي المصروفات الطارئة التي قد تطرأ خلال المشروع لتجاوز المصاعب .

وقد تم تحديد ورصد ميزانية محددة للمشروع تبلغ ( 2,000,000 دولار ) وتعتبر كافية للتنفيذ والأخذ بالإحتياجات الكافية لتنفيذ المشروع .

كما أنها مشمولة بحالات الخطر و الحالات الطارئة , ومنها كذلك الدعم المادي لطاخم العمل للعمل في خارج اوقات العمل .

## (2) الدراسات العلمية السابقة LITERATURE REVIEW :

2.1 / يقول المثل الفرنسي "السعر يُنسى أما الجودة فتبقى". وعندما تطرح مشروعك الجديد على مستقل فبالطبع سترغب في تحديد ميزانية اقتصادية للمشروع لا تثقل كاهلك، وفي الوقت نفسه ستهتم بأن تجذب المستقل الأمثل الذي ينجز مشروعك بجودة مرتفعة وفي الوقت المناسب

من المؤكد أن كل مشروع يختلف عن الآخر من حيث المجال والمتطلبات، والأهم من ذلك الموارد المالية المتاحة تخصيصها له. إلا أنه بشكل عام ترتبط ميزانية المشروع بعدة عوامل مجتمعة، سوف يساعد فهمك لها على اتخاذ القرار المالي السليم. وقبل أن نبدأ بعرض النصائح التي تناقش هذه العوامل بالتفصيل، سيكون مفيداً أن نوضح ماذا تعني ميزانية المشروع؟ وما هو دورها؟

2.2 / في كثير من المشروعات المشتركة يتم إخبارك بماهية ميزانيتك بدون المشاركة في العملية، ومع ذلك؛ فعند البدء في مشروع شخصي أو مشروع في عملك، فيجب عليك وضع الميزانية نصب عينك.. يمكنك استخدام البرامج الالكترونية ووسائل التكنولوجيا الأخرى كمرشد، ولكنك مازلت مسنولاً عن المال الفعلي بجانب الأرقام، فما زال الأمر متعلق بك لتحديد ما يمكنك تخصيصه بالفعل لهذا المشروع

يتطلب بناء الميزانية لمهارات معينة بما في ذلك كونك منظماً (شديد التخطيط) وحاذقاً في تخطيطك، فوضع الميزانية لرحلة عائلية لمدة شهر لأوروبا أو لبناء منزل جديد لعملك يعني (تحليل) تقسيم المشروع إلى كل عنصر وتحديد التكلفة. فإنها عملية ملحة بها يجب عليك تصور الطريقة التي يتم بها إكمال الأنشطة

فإذا كان مشروعك يعبر عن التخطيط لحفل عيد الميلاد الخمسين لعمك أو عمك، فسوف يجب عليك تحديد :فمثلاً :البداية، وتفكر في جميع التفاصيل الخاصة بطريقتك، وعندما تسير فسل نفسك الأسئلة التالية

- كم عدد الأشخاص الذين سيحضرون؟
- ما مقدار المال الذي ستنكفه الديكورات؟
- ما هو مقدار المال الذي ستنفقه على الدعوات وأجرة البريد؟
- ما هو مقدار المال يجب عليك إنفاقه على المتعة؟
- (facility) ما هو المال المطلوب للسهولة
- هل يجب عليك دفع نفقات للفندق للأشخاص القادمين من سفر؟
- هل هناك تموين؟ وإذا لم يوجد؛ فماذا سيتكلف؟
- ما هو مقدار المال الذي ستنفقه في المواصلات؟

### (3) طريقة البحث METHODOLOGY :

وتم إختيار الفقرة رقم 10 من نقاط البحث , وهي التي تهدف إلى وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع , وإنشاء الإجراء الخاص الذي يحدد تقييم نجاح المشروع .  
وبما أن المشروع هو قائم إلى هذه اللحظة كصيانة لمدة سنتين هجرية فإن الإجراءات الخاصة بي كمديراً للمشروع كتقييم مدى نجاح المشروع بعد إنهاءه فإن المشروع قد حقق نجاحات تصل إلى 99.9% .  
ومن العوامل التي ساعدت في ذلك هو تكاتف الفريق والعمل كيد واحدة لإنجاز مهام المشروع وتسليم المشروع بالشكل المطلوب .

### (4) النتائج والمناقشة RESULTS AND DISCUSSION :

وبعد إتمام المشروع بنسبة 100% , فإن نتائج المشروع قد حققت الأهداف المرسومة من المدخلات حتى مرحلة المخرجات .  
كما أنه في مرحلة من مراحل المشروع حددت فترة زمنية تتراوح بين 3 أسابيع حتى 4 أسابيع , و الجميل بالأمر أنه قد تم إنجازه خلال 5 أيام لتوفر المصادر و الدعم الفني في العملية المقصودة .  
وهذا مما ساعدنا على إنجاز الخطوات بشكل عاجل وبتحقيق أهداف تحقق هدي في المشروع .  
وقد تم إعداد بيانات إحصائية و معلومات دقيقة تجعل نجاح المشروع يتميز عن المشاريع الأخرى لتمييز طاقم العمل , والتفاني على خدمة المشروع بكل قلب رحب وسعة وترحيب .  
كما أنه حصل زيادة في الميزانية المحددة بقدر 50 ألف دولار , وتم توزيعها على طاقم العمل كمكافآت لهم على نجاح المشروع .

### (5) المراجع REFERENCES :

1 / من موقع مستقل

<https://blog.mostaql.com/how-to-choose-project-budget/>

2 / من موقع مهارات النجاح

<https://sst5.com/Article/1631/56/>

والله ولي التوفيق  
بإشراف الدكتور القدير / أكرم علي