

## العنوان

إدارة و تخطيط المشاريع الإنشائية. تأثير سوء  
التخطيط في مدة تنفيذ المشاريع الإنشائية. دراسة  
ميدانية لآراء مدراء المشاريع الإنشائية المنفذة في  
امارة دبي بين عامين 2006-2010م

مقرر مهارات بحثية2 ( التكلفة الثاني)

Prepared by Ahmed Alshakhs



## اهداف المحاضرة

محاضرة

01

تهدف المحاضرة الى استعراض خطة البحث للنقاط التالية:-

- ☐ مقدمة
- ☐ عنوان البحث موضحا إذا كان العنوان للبحث جيد ام غير جيد بناء على ما إذا كان استوفى المعايير العلمية لصياغة عنوان البحث؟
- ☐ ملخص لمقدمة البحث موضحا رأيك في طريقة الصياغة لهذه المقدمة من حيث اتباع الباحث الأسس السليمة لصياغة مقدمة بحث قوية؟
- ☐ عرض مشكلة البحث موضحا الطريقة التي استخدمها الباحث في عرض مشكلة البحث وما اذا كانت المشكلة استوفت معايير اختيار المشكلة في البحث العلمي ام لا؟

## المقدمة

□ في هذا البحث، قدم الباحث مقدمة بدت بعرض عام لمكانة إمارة دبي على خريطة الاستثمار الإقليمي والدولي، مشيراً إلى التطور الكبير الذي شهده القطاع العقاري خلال السنوات الماضية. كما أشار إلى التوسع المستمر في المشاريع الإنشائية رغم التحديات الاقتصادية، و كيف أسهم ذلك في تعزيز نجاح العديد من المبادرات الاستثمارية في الإمارة. ثم انتقل الباحث بشكل أكثر إلى عرض التحديات المرتبطة بتنفيذ المشاريع الإنشائية، محدداً أبرز المشكلات المؤثرة في التأخير، مثل ضعف جودة التنفيذ وسوء التخطيط. وقد قام بصياغة المشكلة بدقة إلى ثلاثة محاور رئيسية. واختتم المقدمة بتوضيح دوره في البحث، مستنداً إلى خبرته العملية المباشرة في هذا المجال، مما يعزز من دوافعه البحثية وارتباطه بموضوع الدراسة.

Chapter  
01

عنوان البحث موضحاً ما إذا كان العنوان للبحث جيد ام غير جيد بناء على ما إذا كان استوفى المعايير العلمية لصياغة عنوان البحث؟

- يعد عنوان البحث دقيقاً جداً، حيث وضح المتغيرات الأساسية (سوء التخطيط وإدارة التنفيذ)، والمنهجية (دراسة ميدانية تحليلية)، بالإضافة إلى تحديد عينة الدراسة والنطاق الزمني، مما يجعله عنواناً واضحاً ومعبّراً عن محتوى البحث، ولكن يؤخذ عليه نقطتان أساسيتان: أولاً أن العنوان يتكون من أكثر من 20 كلمة، مما يجعله مخالفاً للمعايير العلمية لصياغة عنوان البحث، وثانياً وجود خطأ إملائي في عبارة "دراسة ميدانية لآراء مدراء المشاريع"، حيث وردت الصياغة بشكل غير دقيق
- لاحظ في عنوان البحث وجود تكرار لكلمة "المشاريع الإنشائية" ثلاث مرات، بالإضافة إلى أنه مكوّن من ثلاث جمل منفصلة بدلاً من جملة واحدة مترابطة، مما يُضعف ترابط العنوان ويخالف المعايير العلمية

ملخص لمقدمة البحث موضحاً رأيك في طريقة الصياغة لهذه المقدمة  
من حيث اتباع الباحث الأسس السليمة لصياغة مقدمة بحث قوية؟



## Chapter 01

يلاحظ في القسمين الأول والثاني من المقدمة وجود تدرج منطقي جيد، حيث بدأ الباحث بعرض مكانة إمارة دبي على مستوى العالم، ثم انتقل إلى الحديث عن القطاع العقاري والبنية التحتية، وهو ما يُعد تدرجاً مفيداً ومناسباً للتمهيد لموضوع البحث، إلا أن هذا العرض يفتقر إلى التوثيق العلمي، حيث لم يستند إلى مصادر أو بيانات إحصائية تدعم المعلومات المطروحة، مما أضعف من قوة المقدمة وأفقدتها جزءاً من مصداقيتها الأكاديمية، خاصة عند الحديث عن وصف المستثمرين لدبي أو حجم الاستثمارات والمشاريع الكبرى فيها.

ملخص لمقدمة البحث موضحا رأيك في طريقة الصياغة لهذه المقدمة  
من حيث اتباع الباحث الأسس السليمة لصياغة مقدمة بحث قوية؟

## Chapter 01

في القسمين الثالث والرابع من المقدمة، تناول الباحث موضوع الاستثمارات العقارية في دبي، مشيراً إلى أن المستثمرين يحققون أرباحاً كبيرة نتيجة التسهيلات والخدمات المقدمة في الإمارة. إلا أن هذه الطروحات جاءت دون إسناد علمي أو توثيق بمراجع موثوقة، مما يضعف مصداقية المعلومات سواء لدى القارئ الأكاديمي أو المستثمر ناهيك عن عدم وجود تقارير رسمية صادرة عن جهات حكومية أو بيانات منشورة من مؤسسات اقتصادية موثوقة.

الأسباب التي ساهمت في نهضة الاستثمارات العقارية في الإمارة، إضافة إلى الخدمات والتسهيلات العقارية والإجرائية التي توفرها دبي للمستثمرين والمناخ التنافسي والأرباح العالية التي تحققها.

عرض مشكلة البحث موضحا الطريقة التي استخدمها الباحث في  
عرض مشكلة البحث وما اذا كانت المشكلة استوفت معايير اختيار  
المشكلة في البحث العلمي ام لا؟

## Chapter 01

□ أوضح الباحث وجود علاقة مباشرة بين نجاح المشاريع الإنشائية وجودة التخطيط الإداري والهندسي، وقد عزز من مصداقية طرحه للمشكلة بالإشارة إلى صلتها الوثيقة بهذا المجال من خلال اطلاعه ومشاركته في المشاريع المنفذة داخل دولة الإمارات، وخاصة في إمارة دبي، مما يوضح اختياره للموضوع لم يكن عشوائيا بل نابع من تجربة ومعرفة ميدانية، وهو ما يعد دافع بحثي. بعد ذلك، عرض الباحث مظاهر سوء التخطيط، مثل عدم إدراك أهمية التخطيط، أو ضعف الفهم لمراحله ومقوماته، وهو ما أدى به إلى تجزئة المشكلة إلى ثلاثة محاور رئيسية قابلة للبحث والتحليل من حيث المنهج العلمي، حيث انتقل من العام إلى الخاص، وبين أبعاد المشكلة بشكل يسمح بقياسها وتناولها بحثيا.

## Chapter 01

عرض مشكلة البحث موضحة الطريقة التي استخدمها الباحث في  
عرض مشكلة البحث وما اذا كانت المشكلة استوفت معايير اختيار  
المشكلة في البحث العلمي ام لا؟

و من خلال اطلاع الباحث و صلته الوثيقة بالمشاريع الإنشائية المنفذة في دولة الإمارات العربية المتحدة  
عموماً و في إمارة دبي خصوصاً ، لا حظ الباحث أن التخطيط الإداري و الهندسي السليم للمشاريع

و قد يكون السبب الرئيسي في تأخر المشاريع هو سوء التخطيط الإداري و الهندسي لدى شركات  
المقاولات، من خلال إفتقار هذه الشركات لتحديد أهدافها بدقة ، و وضع الاستراتيجيات و السياسات  
و الخطط و البرامج الزمنية اللازمة لعملية التنفيذ المنطقي لمراحل المشروع .

وسيقوم الباحث من خلال هذا البحث ببيان مدى تأثير سوء التخطيط على تأخر تنفيذ المشاريع  
الإنشائية في إمارة دبي في دولة الإمارات العربية المتحدة، و من خلاله سيحاول التعرف على

## تلخيص الاسئلة

### Chapter 01

□ يلاحظ أن الباحث لم يركز بشكل كاف على موضوع الدراسة، حيث أسهب في عرض مفاهيم عامة تتعلق بالاستثمارات وإمارة دبي، وما تمثله من أهمية للمستثمرين، دون الربط المباشر والواضح بموضوع الدراسة. كما أن المقدمة استعرضت الفجوة البحثية التي تسعى الدراسة لمعالجتها، لكنها لم تتطرق إلى جهود العلماء السابقة في هذا المجال، ولم يوضح الباحث كذلك الصعوبات التي واجهته أثناء إعداد هذه الدراسة

*Al-Deiri, A. A. (2011). Construction project management and planning: The impact of poor planning on construction project implementation duration – A field study of the opinions of construction project managers (2006–2010)*  
<https://mobt3ath.com/pdf.php?ext=pdf&id=4082>



مجموعة جامعة  
الجميع الذكية  
للتعليم القابضة

MIDOCEAN  
UNIVERSITY



# Thank You

