

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

باسم عبدالباري شبلي

اسم الطالب

Students I.D

2021200421

الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

البنك الأهلي التجارية

المخاطر الأربعة التي تواجه البنك :

الدمج بين البنوك
الإستحواذ على العملاء من قبل منافسين
فتح بنوك عالمية والاستثمار في السعودية
الموارد المالية والبشرية

الدمج بين البنوك

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
بطبيعة الحال دمج البنوك مع بعض يقلل من قيمة رأس مال البنك
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
عدم اليقين
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
ينبع من السياسة المالية التي يتجه له السوق السعودي وهي تعتبر بعيدة المدى
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟
تمكين الشركات وأصحاب المصلحة والافراد من العروض وزيادة الفرص ووضع خطط لكسب ولاء العميل

الإستحواذ على العملاء من قبل منافسين

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
لأن عرض المنتجات بأقل نسبة هامش ربح يمكن العملاء من إقتناص الفرص ولها خطر على المدى البعيد
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
الإلتزام
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
إحتمالية وقوعه على المدى البعيد

4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟
السياسة الاحتفاظ بالعملاء قدر الإمكان عبر توفير العروض التي تمكن من بقاء العميل وأصحاب المصلحة

فتح بنوك عالمية والاستثمار في السعودية

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
لأن افتتاح أفرع للبنوك العالمية في السعودية يقلل من العملاء وأصحاب المصلحة في بنك الأهلي خاصة بالعروض والتسهيلات التي تقدمها تلك البنوك
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
مخاطر الفرص
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
احتمالية كبيرة على المدى البعيد وقد يؤدي إلى خسارة كبيرة للبنك في حالة لم يضع البنك إستراتيجيتها لمواجهة تلك المخاطر
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟
يجب أن يكون للبنك إدارة مخاطر ودراسة الوضع في السوق المالي وتضع الاحتمالات التي تجعل البنك لديه خطط إستجابة مدروسة عند او قبل وقوع الخطر

الموارد المالية والبشرية

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
إستحواذ البنوك العالمية على فروع في السوق السعودي المالي يكبر التكاليف التشغيلية بالبنك من ناحية الموارد المالية والبشرية والتشغيلية
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
مخاطر الفرص
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
في حالة لم يدرس ويضع في عين الاعتبار هذه المخاطر فيسكون هناك تسريح كبير للموظفين
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟
يجب على البنك وضع دراسة على المدى البعيد عن حال العرض والطلب للأسواق المالية ومقارنته بإمكانيته السوقية والتكلفة التشغيلية والموارد المالية والبشرية