

الجامعة: جامعة ميدأوشن

الكلية: كلية الإدارة

عنوان التكاليف: أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع
دراسة تطبيقية على العاملين في شركات القطاع الخاص

إعداد الطالبة: منى محمد العنزي

المقرر: مشروع تخرج (1)

إشراف الدكتور: د/ عبد الرحيم نادر

الفصل الدراسي: 2025-2026

جدول المحتويات:

1	مقدمة التقرير
2	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
2	1. المنهجية (تصميم البحث)
4	أسئلة البحث
5	أهداف البحث
5	فرضيات البحث
6	الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة
6	1. نموذج البحث المقترح
6	مكان التطبيق والدراسة الميدانية
7	المخطط المقترح للمشروع
8	جدول المحتويات
9	قائمة المراجع

١- أسئلة البحث:

السؤال الرئيسي: ما هو أثر تطبيق ممارسات إدارة مخاطر المشاريع على تحسين نجاح المشاريع في شركات القطاع الخاص؟

الأسئلة الفرعية:

١- إلى أي مدى تسهم مراحل إدارة المخاطر (تحديد، تحليل، استجابة، ومراقبة) في رفع كفاءة تنفيذ المشاريع بالقطاع الخاص؟

٢- كيف تؤثر استراتيجيات التعامل مع المخاطر على تقليل الهدر المالي والزمني للمشاريع؟

٣- ما هي أبرز التحديات العملية التي تواجه شركات القطاع الخاص عند تطبيق منهجيات إدارة مخاطر المشاريع؟

٢- أهداف البحث:

الهدف الرئيسي: قياس وتحليل أثر إدارة مخاطر المشاريع في تعزيز نجاح المشاريع داخل شركات القطاع الخاص

الأهداف الفرعية:

١- التعرف على واقع تطبيق ممارسات إدارة المخاطر في بيئة شركات القطاع الخاص

٢- تقييم مدى مساهمة عمليات التحديد والتحليل المبكر للمخاطر في الالتزام بأهداف الميزانية والوقت والجودة

٣- تقديم حزمة من التوصيات الاستراتيجية والإدارية لتمكين شركات القطاع الخاص من تحسين ممارسات إدارة المخاطر

٣- فرضيات البحث:

الفرضية الرئيسية الأولى (H1): يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع في شركات القطاع الخاص

الفرضيات الفرعية:

يؤثر التحديد والتحليل الفعال للمخاطر إيجابياً في الالتزام بالجدول الزمني H1-a: وميزانية المشروع

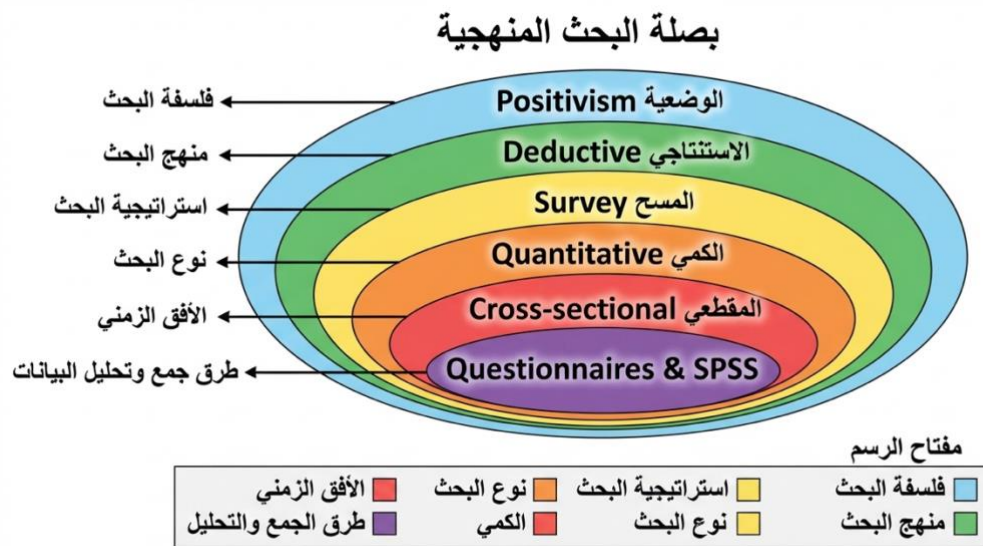
تسهم استجابة الخطط الاستباقية للمخاطر في رفع مستويات الجودة H1-b: ورضا الأطراف المعنية

Research Design / تصميم البحث:

In this template, we'll present a structure that covers six important methodological matters. This structure is loosely based on "research onion".

1. Research philosophy (e.g., interpretivist, positivist)
2. Research approach (e.g., deductive, inductive)
3. Research strategy (e.g., survey, case study.)
4. Research choice (e.g., qualitative, quantitative or mixed)
5. Time horizon (e.g., cross-sectional, longitudinal)
6. Data collection and analysis techniques

في هذا القالب، سنقدم هيكلًا يغطي ستة أمور منهجية مهمة يعتمد هذا الهيكل بشكل فضفاض على "البصلة البحثية"



شكل 1: بصلة البحث المنهجية المتبعة في دراسة أثر إدارة مخاطر المشاريع

- ١- فلسفة البحث (الوضعية)
- ٢- منهج البحث (استنتاجي)
- ٣- استراتيجية البحث (المسح)
- ٤- نوع البحث (الكمي)
- ٥- الأفق الزمني (المقطعي)
- ٦- طرق جمع وتحليل البيانات

منهجية البحث:

تعتمد هذه الدراسة على نموذج "بصلة البحث" الذي طوره "سوندرز وآخرون" لتوضيح الخطوات المنهجية المتبعة، حيث تشكل هذه المستويات إطاراً علمياً متكاملًا للإجابة على تساؤلات البحث حول "أثر إدارة المخاطر المشاريع على نجاح المشاريع في شركات القطاع الخاص":

١ - فلسفة البحث:

يتبنى هذا البحث فلسفة "الوضعية" نظراً لأن دراستنا تهدف إلى قياس "أثر" إدارة المخاطر على نجاح المشاريع بشكل موضوعي، فإن الفلسفة الوضعية توفر الإطار الأنسب تعتمد هذه الفلسفة على جمع بيانات كمية وقابلة للقياس من العاملين في شركات القطاع الخاص، مما يسمح لنا باختبار الفرضيات والوصول إلى استنتاجات علمية محايدة ومجردة من التحيزات الشخصية للباحثة، بعكس الفلسفات النوعية التي تعتمد على التفسيرات الذاتية

٢ - منهج البحث: نستخدم في هذا البحث "المنهج الاستنتاجي" لقد بدأنا دراستنا من النظريات والأطر العلمية الموجودة حول إدارة مخاطر المشاريع وعلاقتها بالنجاح، ثم قمنا بصياغة فرضيات محددة بناءً على هذه النظريات الهدف من جمع البيانات وتحليلها في هذه الدراسة هو التحقق من صحة هذه الفرضيات في الواقع العملي لشركات القطاع الخاص، مما يضمن لنا الانتقال المنطقي من العام (النظرية) إلى الخاص (النتائج التطبيقية)

٣ - استراتيجية البحث:

تم اختيار استراتيجية "المسح" كاستراتيجية بحثية رئيسية تتيح لنا هذه الاستراتيجية الحصول على بيانات واسعة النطاق من عينة ممثلة من مجتمع الدراسة (العاملين في شركات القطاع الخاص) من خلال تصميم استبانة محكمة وتوزيعها، سنتمكن من جمع كميات كبيرة من المعلومات المنظمة التي تعكس آراء وخبرات الممارسين حول تطبيق إدارة المخاطر، مما يسهل عملية تحليل النتائج وتعميمها

٤ - نوع البحث:

يتبع البحث "النهج الكمي" يعتمد هذا النهج على تحويل المفاهيم الإدارية المتعلقة بالمخاطر والنجاح إلى بيانات رقمية وباستخدام أدوات التحليل الإحصائي، سنقوم بقياس قوة العلاقة بين متغيرات الدراسة (تطبيق إدارة المخاطر كمتغير مستقل، ونجاح المشروع كمتغير تابع)، مما يضيف طابع الدقة والموضوعية على النتائج

٥- الأفق الزمني:

اعتمدنا الأفق الزمني "المقطعي" نظراً لطبيعة المشروع الأكاديمي والقيود الزمنية، سيتم جمع البيانات من عينة الدراسة في نقطة زمنية واحدة محددة. تعكس هذه البيانات "لقطة" آنية وواقعية عن ممارسات إدارة المخاطر السائدة حالياً في شركات القطاع الخاص وأثرها على نجاح المشاريع في ظل الظروف الراهنة

٦- طرق جمع وتحليل البيانات:

طرق جمع البيانات: سيتم استخدام الاستبانة الإلكترونية كأداة أساسية تم تصميم فقرات الاستبانة بناءً على الأدبيات السابقة ونموذج الدراسة المقترح، لتغطي أبعاد إدارة المخاطر (تحديد، تحليل، استجابة، مراقبة) ومؤشرات نجاح المشاريع (الوقت، التكلفة، الجودة) طرق تحليل البيانات: سيتم استخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) لتطبيق الاختبارات

الإحصائية التالية:

1. الإحصاء الوصفي: لتوصيف خصائص عينة الدراسة ومتغيراتها
2. اختبارات الارتباط (Correlation): لقياس وجود وعلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع
3. اختبارات الانحدار (Regression): لتحديد حجم الأثر وتأثير كل بُعد من أبعاد إدارة المخاطر في تحقيق نجاح المشروع

٤- نموذج البحث المقترح:

المتغير المستقل:

إدارة مخاطر المشاريع: ويشمل (تحديد المخاطر، تحليل المخاطر الكمي والنوعي، خطط الاستجابة للمخاطر، مراقبة وضبط المخاطر)

المتغير التابع:

نجاح المشاريع في شركات القطاع الخاص: (الالتزام بالوقت والميزانية المحددة، مطابقة المواصفات والجودة، تحقيق العائد الاستثماري المتوقع)

٥- مكان التطبيق المقترح والدراسة الميدانية:

مجتمع وعينة الدراسة: سيتم تطبيق الدراسة ميدانياً على عينة استهدافية من مديري المشاريع، ومسؤولي إدارة المخاطر، والعاملين في شركات القطاع الخاص (مثل قطاع المقاولات، والخدمات، والتقنية) في المملكة العربية السعودية

مبررات اختيار مجتمع الدراسة: نظراً لطبيعة القطاع الخاص التي تتسم بتنافسية عالية وحاجة ماسة لتقليل الخسائر وتعظيم كفاءة استثمار الموارد من خلال إدارة واعية للمخاطر

٦- منهجية البحث المتوقعة:

تعتمد الدراسة على نموذج "بصلة البحث" وفق الآتي:

فلسفة البحث: الوضعية لضمان الموضوعية والقياس الإحصائي الدقيق لعلاقة المخاطر بالنجاح

منهج البحث: المنهج الاستنتاجي لاختبار الفرضيات المستمدة من الأدبيات النظرية للمخاطر

استراتيجية البحث: استراتيجية المسح لجمع بيانات واسعة ومنظمة من مجتمع الدراسة

نوع البحث: النهج الكمي لاعتماده على التحليل الرقمي والإحصائي للنتائج

الأفق الزمني: الأفق المقطعي لجمع البيانات في فترة زمنية واحدة تعكس الواقع الراهن

طرق الجمع والتحليل: الاستبيانات كأداة رئيسية لجمع البيانات، وبرنامج الحزم

الإحصائية لاختبار الفرضيات وتحليل العلاقات

المخطط المقترح للمشروع:

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة (المقدمة، المشكلة، الأهمية، الأهداف، الأسئلة، والفرضيات)

الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة (مفاهيم إدارة مخاطر المشاريع، مقومات نجاح المشاريع في القطاع الخاص، العلاقة الارتباطية بينهما)

الفصل الثالث: منهجية وتصميم البحث (مجتمع وعينة الدراسة، أداة الاستبيان، نموذج بصلة البحث)

الفصل الرابع: تحليل البيانات الميدانية، اختبار الفرضيات، ومناقشة النتائج

الفصل الخامس: الخاتمة، التوصيات الإدارية، والمقترحات للبحوث المستقبلية

٩- قائمة المراجع

1. Hillson, D. (2014). *Managing Risk in Projects*. Routledge.
2. PMI (Project Management Institute). (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)* (7th ed.). Project Management Institute.
3. مرجع عربي: القحطاني، سعد (2023). أثر إدارة المخاطر على كفاءة تنفيذ المشاريع في شركات القطاع الخاص السعودي. مجلة الإدارة الهندسية والمشاريع، الرياض.