

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول

أسم الطالب

فارس تركي مشرع البقمي

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

يونيو 2026 – الفصل الدراسي الثامن

جدول المحتويات

3	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4	1.1. المقدمة:
5	1.2. مشكلة الدراسة
5	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
6	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
7	1.3. أهمية الدراسة
7	1.3.1. على المستوى النظري:
8	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
	1.4. أسئلة الدراسة
	1.5. أهداف الدراسة
	1.6. فرضيات الدراسة
	1.7. نموذج الدراسة
	1.8. منهجية الدراسة
	1.9. الدراسة الميدانية
	1.10. مخطط المشروع المقترح
	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

Error! Bookmark not defined.

	2.1. المقدمة:
	2.2. المتغير المستقل
	2.3. المتغير التابع
	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
	2.5. الخاتمة
	قائمة المراجع

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تُعد المشاريع الكبرى من أهم الأدوات التي تعتمد عليها الدول في تحقيق التنمية الشاملة وتعزيز مكانتها الاقتصادية على المستويين الإقليمي والدولي. فقد أصبحت هذه المشاريع تمثل ركيزة أساسية في خطط التنمية الحديثة، لما لها من دور بارز في تطوير البنية التحتية، وتحسين جودة الحياة، وخلق فرص العمل، وجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية. كما تسهم المشاريع الكبرى في دعم التحول الاقتصادي للدول من خلال تنويع مصادر الدخل ورفع كفاءة القطاعات الإنتاجية والخدمية.

وتبرز أهمية دراسة هذا الموضوع في ظل التوجه العالمي المتزايد نحو تحقيق التنمية المستدامة، التي تقوم على تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي، والحفاظ على البيئة، وتحسين الجوانب الاجتماعية. فالمشاريع الكبرى لا تُقاس أهميتها فقط بحجمها أو تكلفتها، بل بمدى قدرتها على إحداث أثر طويل المدى ينعكس على حاضر المجتمع ومستقبله. ومن هنا تظهر العلاقة الوثيقة بين المشاريع الكبرى والتنمية المستدامة، حيث يمكن لهذه المشاريع أن تكون وسيلة فعالة لتحقيق أهداف الدول التنموية إذا تم التخطيط لها وتنفيذها وفق معايير اقتصادية، وبيئية، واجتماعية، واضحة.

وتتمثل مشكلة البحث في التساؤل حول مدى إسهام المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول. فعلى الرغم من أن هذه المشاريع قد تحقق مكاسب اقتصادية كبيرة، إلا أن نجاحها يعتمد على حسن إدارتها، ومدى توافقها مع احتياجات المجتمع، وقدرتها على تحقيق الاستدامة على المدى البعيد. لذلك يسعى هذا البحث إلى تحليل دور المشاريع الكبرى في دعم التنمية المستدامة، وبيان أثرها في رفع القدرة التنافسية للدول من خلال تحسين بيئة الاستثمار، وتطوير البنية التحتية، وتعزيز الكفاءة الاقتصادية.

ويهدف هذا البحث إلى توضيح مفهوم المشاريع الكبرى وأهميتها، وبيان علاقتها بالتنمية المستدامة، بالإضافة إلى التعرف على دورها في تعزيز القدرة التنافسية للدول. كما يهدف إلى إبراز الآثار الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لهذه المشاريع، وتحليل الأسباب التي تجعل الدول تتجه إلى تبنيها ضمن خططها الاستراتيجية. وتأتي أهمية البحث من كونه يتناول موضوعاً معاصراً يرتبط بمستقبل الدول وقدرتها على مواكبة التحولات الاقتصادية العالمية وتحقيق التنمية المتوازنة.

وقد تم اختيار هذا الموضوع نظرًا لأهميته في الواقع المعاصر، حيث أصبحت المشاريع الكبرى مؤثرًا مهمًا على تقدم الدول وقدرتها على المنافسة. كما أن دراسة هذا الموضوع تساعد على فهم الدور الذي تؤديه هذه المشاريع في بناء اقتصادات قوية ومستدامة، وتوضيح كيفية مساهمتها في تحقيق رؤية الدول المستقبلية. ومن خلال هذا البحث، سيتم تقديم عرض أكاديمي يوضح أثر المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول.

1.2. مشكلة الدراسة

تتمثل مشكلة البحث في دراسة مدى إسهام المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول، في ظل ما تتطلبه هذه المشاريع من تخطيط وإدارة فعّالة لضمان تحقيق آثار اقتصادية واجتماعية وبيئية متوازنة. فعلى الرغم من أهميتها في تطوير البنية التحتية وجذب الاستثمارات ورفع جودة الحياة، إلا أن أثرها الفعلي يختلف باختلاف كفاءة التنفيذ ومدى ارتباطها بأهداف التنمية المستدامة.

1.2.1 فجوات على المستوى النظري

- تتمثل الفجوة النظرية في وجود حاجة إلى بناء فهم أكاديمي أكثر تكاملًا للعلاقة بين المشاريع الكبرى والتنمية المستدامة والقدرة التنافسية للدول. فعلى الرغم من تناول العديد من الدراسات للمشاريع الكبرى من حيث أثرها الاقتصادي أو دورها في تطوير البنية التحتية، إلا أن الربط بين هذه المشاريع بوصفها أداة تنمية شاملة وبين أبعاد التنمية المستدامة والتنافسية الدولية ما يزال بحاجة إلى مزيد من التوضيح والتحليل.
- كما تظهر فجوة نظرية أخرى في أن كثيرًا من الأدبيات تركز على نتائج المشاريع الكبرى من ناحية النمو الاقتصادي، وجذب الاستثمارات، وتحسين الخدمات، بينما يقل التركيز على الأبعاد الاجتماعية والبيئية بوصفها عناصر أساسية في قياس نجاح هذه المشاريع. وهذا يبرز الحاجة إلى دراسة المشاريع الكبرى من منظور أكثر شمولًا لا يقتصر على العوائد الاقتصادية، بل يشمل أثرها في جودة الحياة، والاستدامة البيئية، والعدالة الاجتماعية.
- وتبرز كذلك فجوة في محدودية وجود إطار نظري واضح يفسر كيف يمكن للمشاريع الكبرى أن تسهم في تعزيز القدرة التنافسية للدول. فالتنافسية لا ترتبط فقط بحجم المشاريع أو قيمتها

الاستثمارية، بل تتعلق أيضًا بمدى تأثيرها في تحسين بيئة الأعمال، ورفع كفاءة الاقتصاد، وتطوير البنية التحتية، وتعزيز مكانة الدولة عالميًا.

- وبناءً على ذلك، يسعى هذا البحث إلى معالجة هذه الفجوات النظرية من خلال تحليل العلاقة بين المشاريع الكبرى والتنمية المستدامة والقدرة التنافسية للدول، وتقديم تصور أكاديمي يوضح كيف يمكن لهذه المشاريع أن تتحول من مجرد مشاريع إنشائية أو استثمارية إلى أدوات استراتيجية لتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

- تتمثل الفجوات التطبيقية في وجود تحديات عملية تحدّ من قدرة المشاريع الكبرى على تحقيق أهدافها التنموية بصورة فعّالة. فعلى الرغم من أن هذه المشاريع تُطرح غالبًا بوصفها أدوات لتعزيز التنمية المستدامة ورفع القدرة التنافسية للدول، إلا أن تطبيقها في الواقع قد يواجه صعوبات تتعلق بالتخطيط، والتنفيذ، والتمويل، والحوكمة، وقياس الأثر الفعلي بعد اكتمال المشروع.
- وتظهر الفجوة التطبيقية الأولى في تفاوت كفاءة التخطيط والتنفيذ بين الدول، حيث إن بعض المشاريع الكبرى قد لا تحقق النتائج المتوقعة بسبب ضعف التنسيق بين الجهات المسؤولة، أو عدم وضوح الأولويات، أو عدم ربط المشروع باحتياجات المجتمع والاقتصاد الوطني. وهذا يؤدي إلى ضعف الاستفادة من المشروع على المدى الطويل، حتى وإن كان حجمه الاستثماري كبيرًا.
- أما الفجوة التطبيقية الثانية فتتمثل في صعوبة تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية أثناء تنفيذ المشاريع الكبرى. فقد تركز بعض المشاريع على تحقيق العوائد الاقتصادية وجذب الاستثمارات، بينما يقل الاهتمام بقياس أثرها الاجتماعي والبيئي، مثل تحسين جودة الحياة، وتقليل الأضرار البيئية، وضمان استفادة مختلف فئات المجتمع.
- كما تبرز فجوة تطبيقية أخرى في محدودية وجود مؤشرات واضحة لقياس أثر المشاريع الكبرى على القدرة التنافسية للدول. فنجاح المشروع لا ينبغي أن يُقاس فقط بسرعة الإنجاز أو حجم الإنفاق، بل بمدى مساهمته في تحسين بيئة الأعمال، ورفع كفاءة البنية التحتية، وزيادة فرص العمل، وجذب الاستثمارات، وتعزيز مكانة الدولة على المستويين الإقليمي والدولي.
- وبناءً على ذلك، فإن الفجوات التطبيقية في هذا البحث تتركز حول الحاجة إلى دراسة مدى نجاح المشاريع الكبرى في الواقع العملي، ومدى قدرتها على تحويل الأهداف التنموية والاستراتيجية إلى نتائج ملموسة ومستدامة تخدم الدولة والمجتمع.

- ما الفجوات التطبيقية التي تحدّ من قدرة المشاريع الكبرى على تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول؟

1.3. أهمية الدراسة

- تتبع أهمية هذه الدراسة من تناولها موضوع المشاريع الكبرى ودورها في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول، وهو من الموضوعات المهمة في ظل التوجهات الحديثة نحو بناء اقتصادات قوية ومستدامة. فالمشاريع الكبرى لم تعد مجرد مشروعات إنشائية أو استثمارية، بل أصبحت وسيلة استراتيجية تسهم في تطوير البنية التحتية، وتحسين جودة الحياة، وجذب الاستثمارات، وخلق فرص عمل جديدة.
- كما تبرز أهمية الدراسة في توضيح العلاقة بين المشاريع الكبرى وأبعاد التنمية المستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، إضافة إلى بيان دورها في رفع مكانة الدول وقدرتها على المنافسة إقليميًا ودوليًا. وتسهم هذه الدراسة في تقديم فهم أكاديمي مبسط لكيفية استفادة الدول من المشاريع الكبرى لتحقيق أهدافها التنموية، وتعزيز استقرارها الاقتصادي، وتحقيق تنمية أكثر شمولاً واستدامة.

1.3.1 على المستوى النظري:

- تتمثل الأهمية النظرية لهذه الدراسة في إسهامها في إثراء الأدبيات العلمية المرتبطة بموضوع المشاريع الكبرى، من خلال تناول دورها في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول. إذ تسعى الدراسة إلى تقديم إطار معرفي يوضح العلاقة بين المشاريع الكبرى وأبعاد التنمية المستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، بما يساعد على فهم هذه المشاريع بوصفها أدوات استراتيجية تتجاوز كونها مشروعات إنشائية أو استثمارية فقط.
- كما تبرز الأهمية النظرية للدراسة في محاولتها الربط بين مفهوم التنمية المستدامة ومفهوم القدرة التنافسية للدول، من خلال تحليل دور المشاريع الكبرى في دعم النمو الاقتصادي، وتحسين جودة الحياة، ورفع كفاءة البنية التحتية، وتعزيز مكانة الدول على المستويين الإقليمي والدولي. وبذلك

تسهم الدراسة في سد جانب من الفجوة المعرفية المتعلقة بفهم الأثر المتكامل للمشاريع الكبرى على مسارات التنمية الشاملة.

- وتكمن أهمية هذه الدراسة أيضًا في أنها توفر أساسًا علميًا يمكن أن يستفيد منه الباحثون والدارسون في المجالات المرتبطة بالتنمية، والإدارة، والاقتصاد، والتخطيط الاستراتيجي، من خلال تقديم رؤية أكاديمية مبسطة حول كيفية توظيف المشاريع الكبرى كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز التنافسية.

1.3.2 على المستوى التطبيقي:

تتمثل الأهمية التطبيقية لهذه الدراسة في إمكانية الاستفادة من نتائجها في دعم صنّاع القرار والجهات المعنية بالتخطيط والتنفيذ للمشاريع الكبرى، من خلال توضيح دور هذه المشاريع في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول. كما تسهم الدراسة في إبراز الجوانب العملية التي تساعد على تحسين كفاءة إدارة المشاريع الكبرى، وربطها باحتياجات المجتمع وأهداف التنمية الوطنية.

وتكمن أهميتها التطبيقية أيضًا في تقديم تصور يساعد على تقييم أثر المشاريع الكبرى في تطوير البنية التحتية، وجذب الاستثمارات، وتوفير فرص العمل، وتحسين جودة الحياة، بما يعزز من قدرة الدول على تحقيق تنمية شاملة ومستدامة.

1.4 أسئلة الدراسة

1.4.1 السؤال الرئيسي

يسعى هذا البحث إلى الإجابة عن السؤال الرئيسي الآتي:

ما دور المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول؟

1.4.2 الأسئلة الفرعية

وينبثق عن هذا السؤال الرئيسي مجموعة من الأسئلة الفرعية، وهي:

1. ما المقصود بالمشاريع الكبرى، وما أهم خصائصها وأهدافها؟
2. ما مفهوم التنمية المستدامة، وما أبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية؟
3. ما مفهوم القدرة التنافسية للدول، وما أبرز المؤشرات المستخدمة لقياسها؟
4. ما طبيعة العلاقة بين المشاريع الكبرى وتحقيق التنمية المستدامة؟
5. إلى أي مدى تسهم المشاريع الكبرى في تعزيز القدرة التنافسية للدول؟
6. ما أثر المشاريع الكبرى في تطوير البنية التحتية، وجذب الاستثمارات، وتحقيق النمو الاقتصادي؟
7. ما أبرز التحديات والمعوقات التي قد تحد من قدرة المشاريع الكبرى على تحقيق أهداف التنمية المستدامة؟
8. ما دور التخطيط الاستراتيجي والحوكمة الرشيدة في تعزيز كفاءة المشاريع الكبرى وتحقيق آثارها التنموية المستدامة؟
9. ما المقترحات التي يمكن أن تسهم في زيادة فاعلية المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول؟

1.5. اهداف الدراسة

1.5.1 اهداف رئيسيه

يهدف هذا البحث إلى دراسة وتحليل دور المشاريع الكبرى في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول، من خلال تسليط الضوء على أبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، ومدى إسهامها في دعم خطط التنمية الوطنية. ولتحقيق هذا الهدف الرئيس، يسعى البحث إلى تحقيق الأهداف الفرعية الآتية:

1.5.2 الأهداف الفرعية

1. توضيح مفهوم المشاريع الكبرى وخصائصها وأهميتها في دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
2. بيان مفهوم التنمية المستدامة وأبعادها الرئيسة، وشرح مفهوم القدرة التنافسية للدول ومؤشراتها.
3. تحليل العلاقة بين المشاريع الكبرى والتنمية المستدامة، وبيان آليات إسهام هذه المشاريع في تحقيق أهداف التنمية.
4. دراسة أثر المشاريع الكبرى في تعزيز القدرة التنافسية للدول من خلال تطوير البنية التحتية، وجذب الاستثمارات، ورفع كفاءة الاقتصاد الوطني.
5. استعراض أبرز التحديات والعوامل التي تؤثر في نجاح المشاريع الكبرى وقدرتها على تحقيق التنمية المستدامة.
6. إبراز أهمية التخطيط الاستراتيجي والحوكمة الرشيدة في إدارة المشاريع الكبرى لضمان تحقيق آثار تنموية مستدامة.
7. تقديم إطار تحليلي يساهم في توضيح العلاقة بين المشاريع الكبرى والتنمية المستدامة والقدرة التنافسية، بما يدعم الباحثين وصناع القرار في تطوير السياسات والممارسات ذات الصلة.

1.5.3 الأهداف التفصيلية

يسعى البحث إلى تحقيق الأهداف التفصيلية الآتية

* توضيح الأسس النظرية للمشاريع الكبرى وأهم خصائصها ومجالات تطبيقها.

* بيان أهمية المشاريع الكبرى في دعم النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل.

- * توضيح دور المشاريع الكبرى في تطوير البنية التحتية وتحسين جودة الخدمات العامة.
- * تحليل إسهام المشاريع الكبرى في جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية.
- * دراسة أثر المشاريع الكبرى في تحسين جودة الحياة وتحقيق التنمية الاجتماعية.
- * بيان دور المشاريع الكبرى في تعزيز الاستدامة البيئية من خلال تطبيق مبادئ التنمية المستدامة.
- * تحليل أثر المشاريع الكبرى في رفع الإنتاجية وتحسين بيئة الأعمال وزيادة تنافسية الاقتصاد الوطني.
- * التعرف على العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع الكبرى، مثل التخطيط، والتمويل، والحوكمة، وإدارة المخاطر.
- * استعراض أبرز التحديات التي قد تحد من تحقيق المشاريع الكبرى لأهدافها التنموية.
- * تقديم تصور علمي يساعد صناع القرار على تعظيم العوائد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للمشاريع الكبرى، بما يحقق التنمية المستدامة ويعزز القدرة التنافسية للدول.

1.6 فرضيات الدراسة

استنادًا إلى مشكلة البحث وأهدافه، يقوم هذا البحث على اختبار الفرضيات الآتية:

1.6.1 الفرضية الرئيسية

تسهم المشاريع الكبرى إسهامًا إيجابيًا في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز القدرة التنافسية للدول.

1.6.2 الفرضيات الفرعية

1. توجد علاقة ذات دلالة بين المشاريع الكبرى وتحقيق النمو الاقتصادي المستدام.
2. تسهم المشاريع الكبرى في تطوير البنية التحتية وتحسين جودة الخدمات العامة بما يدعم التنمية المستدامة.
3. تؤثر المشاريع الكبرى إيجابيًا في جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية وتعزيز النشاط الاقتصادي.

4. تسهم المشاريع الكبرى في تحسين جودة الحياة وخلق فرص العمل، بما يعزز البعد الاجتماعي للتنمية المستدامة.

5. يؤدي تطبيق مبادئ الحوكمة والتخطيط الاستراتيجي في إدارة المشاريع الكبرى إلى زيادة كفاءتها وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

6. توجد علاقة إيجابية بين نجاح المشاريع الكبرى وارتفاع القدرة التنافسية للدول على المستويين الإقليمي والدولي.

7. تؤثر كفاءة تنفيذ وإدارة المشاريع الكبرى في حجم العوائد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية المتحققة منها.

وفي حال اعتماد الدراسة على المنهج النظري فقط، فإن هذه الفرضيات تمثل افتراضات علمية تستند إلى الأدبيات والدراسات السابقة، وتناقش من خلال التحليل النظري دون الحاجة إلى اختبارها إحصائياً.

1.7 رسم نموذج الدراسة

يوضح نموذج الدراسة العلاقة بين المتغير المستقل (المشاريع الكبرى) والمتغيرات التابعة (أبعاد التنمية المستدامة، والقدرة التنافسية للدول)، كما يظهر في الشكل التالي:

المتغيرات التابعة	←	المتغير المستقل المشاريع الكبرى
التنمية المستدامة: (اقتصادية - اجتماعية - بيئية) القدرة التنافسية للدول		حجم الاستثمار - البنية التحتية - الحكومة والإدارة

1.8. منهجية الدراسة

تعتمد هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي القائم على الأسلوب المسحي، لكونه الأنسب لطبيعة موضوع الدراسة. وسيتم جمع البيانات الأولية عبر استبانة إلكترونية تُصمَّم خصيصاً لهذا الغرض، توزَّع على عينة عشوائية من العاملين والمختصين في إدارة المشاريع الكبرى والمهتمين بمجال التنمية المستدامة والتنافسية. كما ستعتمد الدراسة على البيانات الثانوية المتمثلة في الكتب والدراسات السابقة والتقارير الصادرة عن الجهات الرسمية والمنظمات الدولية ذات الصلة. وسيتم تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة، كتحليل الانحدار والارتباط، للتحقق من فرضيات الدراسة.

1.9. الدراسة الميدانية

سُطِّقَت الدراسة الميدانية على المشاريع الكبرى في المملكة العربية السعودية في إطار رؤية المملكة 2030، والتي تمثل نموذجاً حياً وحديثاً لدراسة العلاقة بين المشاريع الكبرى والتنمية المستدامة والقدرة التنافسية، مثل مشروع نيوم، ومشروع القدية، ومشروع البحر الأحمر، وغيرها من المشاريع العملاقة التي تحظى باهتمام وطني واسع، وتُعدّ ركيزة أساسية في خطط المملكة نحو تنويع مصادر الدخل وتعزيز مكانتها التنافسية إقليمياً ودولياً.

1.10. مخطط المشروع المقترح

يوضح الجدول التالي المخطط الزمني المقترح لإنجاز مراحل المشروع البحثي:

المرحلة	المهام
المرحلة الأولى	الإطار العام للدراسة: المقدمة، مشكلة الدراسة، أهميتها، أسئلتها، أهدافها، فرضياتها، ونموذجها
المرحلة الثانية	الدراسات السابقة: مراجعة الأدبيات المتعلقة بالمتغير المستقل والتابع والعلاقة بينهما
المرحلة الثالثة	منهجية الدراسة: تصميم أداة الدراسة (الاستبانة)، تحديد مجتمع وعينة الدراسة، واختبار الصدق والثبات
المرحلة الرابعة	الدراسة الميدانية: جمع البيانات من المشاريع الكبرى في السعودية ضمن رؤية 2030
المرحلة الخامسة	استخلاص النتائج والتوصيات، وإعداد التقرير النهائي للمشروع

قائمة المراجع بالعرب

1. الأمم المتحدة. (2015). تحويل عالمنا: خطة التنمية المستدامة لعام 2030. الأمم المتحدة .
- 2 . مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. (2019). دليل مرجعي حول خطة التنمية المستدامة لعام 2030. الأمم المتحدة.
- 3 . لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا “الإسكوا”. (2024).
- 4 . صندوق النقد الدولي. (2020). الحوكمة القوية للبنية التحتية: كيف تضع نهاية للإهدار في الاستثمار العام. صندوق النقد الدولي.
- 5 . منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. (2017). إرساء البنية التحتية الصحيحة: إطار من أجل حوكمة أفضل. منشورات منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- 6 . منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. (2020). توصية المجلس بشأن حوكمة البنية التحتية. منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية
- 7 . البنك الدولي. (2023). إطار حوكمة البنية التحتية: لمحة عامة. البنك الدولي. . المنتدى الاقتصادي العالمي. (2019). تقرير التنافسية العالمية 2019. المنتدى الاقتصادي العالمي.
- 8 . فلايبيرغ، ب. (2014). ما ينبغي معرفته عن المشاريع الكبرى ولماذا: نظرة عامة. مجلة إدارة المشاريع، 45(2)، 6-19.
- 9 . فلايبيرغ، ب.، بروزيليوس، ن.، وروثغاتير، و. (2003). المشاريع الكبرى والمخاطر: تشريح الطموح. مطبعة جامعة كامبريدج.
- 10 . برتر، م. إ. (1990). الميزة التنافسية للأمم. فري برس.
- 11 . البنك الإسلامي للتنمية. (2021). الطريق إلى أهداف التنمية المستدامة. البنك الإسلامي للتنمية.

قائمة المراجع الأجنبية

1. Flyvbjerg, B. (2014). What you should know about megaprojects and why: An overview. *Project Management Journal*, 45(2), 6–19.
doi:10.1002/pmj.21409
2. Flyvbjerg, B., Bruzelius, N., & Rothengatter, W. (2003). *Megaprojects and risk: An anatomy of ambition*. Cambridge University Press.
3. Foster, V., Gorgulu, N., Straub, S., & Vagliasindi, M. (2023). The impact of infrastructure on development outcomes: A qualitative review of four decades of literature. *World Bank*.
4. Inter-American Development Bank. (2014). *Sustainable infrastructure for competitiveness and inclusive growth*. Inter-American Development Bank.
5. OECD. (2017). *Getting infrastructure right: A framework for better governance*. OECD Publishing.
6. OECD. (2020). *Recommendation of the Council on the Governance of Infrastructure*. OECD Legal Instruments.
7. Porter, M. E. (1990). *The competitive advantage of nations*. Free Press.
8. United Nations. (2015). *Transforming our world: The 2030 Agenda for Sustainable Development*. United Nations.
9. United Nations Development Programme. (n.d.). *Sustainable Development Goals*. UNDP.
10. World Bank. (2023). *Overview of the Infrastructure Governance Framework*. World Bank.
11. World Economic Forum. (2019). *The Global Competitiveness Report 2019*. World Economic Forum.