



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name اسم الطالب فيصل مترك ظافر الدهمان الشهري

Students I.D الرقم الجامعي 2021201268

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

حل الواجب (١)

تم اختيار الموضوع حول شركة أرامكو السعودية .

(أ) مخاطرة صيانة انابيب النفط:

١-السبب: لأنه قد يؤثر عملية التوزيع إذا لم تنتهي الصيانة بالوقت المحدد.

٢-Compliance نوع المخاطرة

٣-احتمالية حدوثه متوسطة، وإذا حدث سوف يؤثر على التزامات محطات التوزيع النهائية مما يؤثر على حياة الناس ويكبد خسائر على أصحاب المحطات .

٤--من استراتيجيات أرامكو هو جدولة اعمال الصيانة والحرص على اختيار اليد العاملة المتمرسه في الصيانة .
- بناء خزانات استراتيجية في المناطق وتوفير كميات احتياطية للاستجابة لمثل هذه الحالات.

(ب)الهجمات الإرهابية:

١ - السبب: لأنها سوف تصيب المنظمة كاملة بالتعطيل وتؤثر على الالتزامات والاقتصاد.

٢-Compliance نوع المخاطرة

٣-احتمالية حدوثه متوسطة، ومدى قوة تأثيره جداً عالية فهي تؤثر على اقتصاد الدولة حيث ان الميزانية العامة تعتمد على النفط نسبة ٦٥% وايضاً تؤثر على التزامات الدوبة الداخلية والخارجية .

٤- وفرت الشركة الدفات الجوية وتكنولوجيا الكشف عن أي خطر يقترب من المنشأة ، بحيث يمكن اكتشاف أي خطر يقترب ومن ثم يتم تدميره إما عن طريق وزارة الدفاع أو عن طريقها ان كان الخطر مثلاً الطائرات المسيرة (الطائرات بدون طيار).

(ج)اعطال تقنية وكهربائية

١-السبب: لأنه يعطل عملية الإنتاج وعملية جدولة الاعمال داخل المنشأة.

٢-Control نوع المخاطرة

٣-احتمالية حدوثه ضعيفة، في حال حدوثه فإنه يؤثر على كفاءة الأجهزة المشغلة ويؤثر على استمرارية الاعمال بالشكل الصحيح والمتفق عليه .

٤-الشركة اوجدت البدائل فمثلاً الأجهزة التقنية (الالكترونية) تم التعاقد مع شركات موثوقة للصيانة الدورية وإيجاد البدائل في حل التعطل المفاجئ وايضاً بالنسبة للاعطال الكهربائية فقد اوجدت البدائل الجاهزة في حال التعطل وضمنان صيانتها بشكل دوري.

(د) البيئية:

١-السبب: لان نواتج الاحتراق داخل المصفاة تزيد من كميات الانبعاث لأول أكسيد الكربون في الجو.

Harzad ٢-نوع المخاطرة:

٣-احتمالية حدوثه قوية، تأثيره قوي على الغلاف الجوي والغطاء النباتي ويتسبب في مشاكل صحية للعاملين وللناس في الأماكن القريبة.

٤- لازال العمل جاري على إيجاد المواد التي تقلل من الانبعاثات الخطرة وايضاً يتم الفحص الطبي بشكل دوري للعاملين داخل المصفاة .