



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Student Name	زينب علي محمد مباركي	اسم الطالب
Students I.D	2021200755	الرقم الجامعي

Section

Date

Course

Code

Thursday

Master

18 / 03 / 2021.

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 2021-05-8-20 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: ~~Eng. Amaal Aburumman~~ Eng. Dr. Akram M. S. Ali

Project:

You are required to document your role in administering a project. The project may be set in a business, social, sporting, or family environment but must be of a significant size and scale. If you do not have an actual project to write about you may complete the project hypothetically.

This report will be between three to six pages in length. This is a significant research project.

Your report must address ~~each~~ **ONE** of the following issues:

1. Identify and describe the purpose, scope, and objectives of the project. **Display this information using an appropriate tool.**
2. Describe how the team is given an outline of the project.
3. Describe the strategies that are going to be set up to maintain communication with the team members.
4. Describe the tools that are going to be used to monitor the goals, time frames or milestones.
5. Identify project milestones and activities. **Display this information using an appropriate tool.**
6. Create a budget and link the costs to the key milestones for a project.
7. Describe how you are going to divide tasks and resources amongst a project team. **Display this information using an appropriate tool.**
8. Briefly describe how the progress will be monitored.
9. How are current project records maintained? Who has responsibility for this? provide some recommendations on how this process could be improved.
10. Describe the current procedure for finalizing projects. Create your own procedure and identify how you will evaluate the success of the project.
11. Legislation that may affect the project including health and safety, and anti-discrimination legislation.

Best of luck...

المشروع:

مطلوب منك توثيق دورك في إدارة مشروع. قد يتم تعيين المشروع في بيئة تجارية أو اجتماعية أو رياضية أو عائلية ولكن يجب أن يكون بحجم مناسب. إذا لم يكن لديك مشروع فعلي لتكتب عنه ، فيمكنك إكمال المشروع افتراضياً. سيكون هذا التقرير من ثلاث إلى ست صفحات .

يجب أن يعالج تقريرك كل من **احد** القضايا التالية:

١. تحديد ووصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٢. صف كيف يتم إعطاء الفريق مخططاً تفصيلياً للمشروع.
٣. وصف الاستراتيجيات التي سيتم وضعها للحفاظ على التواصل مع أعضاء الفريق.
٤. صف الأدوات التي سيتم استخدامها لرصد الأهداف أو الأطر الزمنية أو المعالم.
٥. تحديد معالم المشروع والأنشطة. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٦. إنشاء موازنة وربط التكاليف بالمعالم الرئيسية للمشروع.
٧. صف كيف ستقوم بتقسيم المهام والموارد بين فريق المشروع. اعرض هذه المعلومات باستخدام أداة مناسبة.
٨. صف بإيجاز كيف سيتم رصد التقدم.
٩. كيف يتم الاحتفاظ بسجلات المشروع الحالية؟ من المسؤول عن هذا؟ تقديم بعض التوصيات حول كيفية تحسين هذه العملية.
١٠. وصف الإجراء الحالي لإنهاء المشاريع. قم بإنشاء الإجراء الخاص بك وحدد كيفية تقييم نجاح المشروع.
١١. التشريعات التي قد تؤثر على المشروع بما في ذلك الصحة والسلامة ، وتشريعات مكافحة التمييز.

مع تمنياتي بالتوفيق..

التشريعات المؤثرة على مشروع ورشة نجارة الخشب بالمملكة العربية السعودية

المقدمة: -

تلعب المشروعات الصغيرة دور رئيسي في التنمية الاقتصادية للعديد من الدول حيث تساهم بنسبة في الناتج المحلي وبالإضافة إلى الحد من البطالة وتوفير فرص عمل، وبالنسبة لدول مجلس التعاون الخليجي التي تعتمد بنسبة كبيرة على الإيرادات الناجمة من النفط حيث يعد هو المحرك الرئيسي لاقتصادها، ولكن التذبذب في أسعار النفط وخاصة في ظل جائحة كوفيد ١٩، أدى إلى محاولة إنجاز العديد من المشاريع التنموية الهامة ومنها الاتجاه إلى إنشاء المشروعات الصغيرة وتشجيع الشباب الخليجي على ابتكار الأفكار من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية والبحث عن موارد أخرى بجانب النفط.^١ لذلك قامت المملكة العربية السعودية على تركيز جهودها في تنمية إدارة المشاريع المختلفة من أجل تنوع مصادر الدخل ويقصد بإدارة المشاريع (Project Management) على إنها وظيفة الإدارة التي تسعى إلى تنظيم وإدارة الموارد بالطريقة التي تمكن من إنجاز المشروع في الوقت المحدد مع مراعاة عامل الوقت (Time) والجودة (Quality) و التكلفة (Cost) ، وتنقسم إدارة المشاريع إلى عدة مراحل وهم: ^٢ -

(١) التخطيط "planning" :- حيث تهتم بتحديد الأهداف والتعريف بالمشروع وتسمية فريق المشروع.

(٢) الجدولة "Scheduling" :- تهتم بتخصيص الأفراد والموال والممولين للمشروع.

(٣) الرقابة "oversight" :- تشمل الرقابة على الموارد والتكلفة والجودة والميزانية.

لأن المملكة العربية السعودية تعمل على محاولة التنوع في اقتصادها فلا يعتمد على النفط فقط، فلقد قامت بالتشجيع على إنشاء المشاريع الصغيرة والمتوسطة ولكن العديد من تلك المشاريع تتعثر ليس بسبب خطأ في المشروع بل في الأنظمة القانونية والتشريعات التي يسنها المنظم فتعمل على التأثير في المشروع (the project)، وهنا سأناقش التشريعات التي تؤثر على المشاريع في المملكة العربية السعودية.

الهدف: انشاء ورشة نجارة خشب في مدينة مكتظة بالسكان لصناعة جميع انواع الاثاث الوطني بدلا من استيراده من مختلف الدول ليوفر منتجات اعلى جودة واقل تكاليف ولزيادة الطاقة الانتاجية في المنطقة على وجه الخصوص والبلاد ككل.

دوري هو: مهندس السلامة في المشروع

الدراسات السابقة: -

(١) دراسة عثمان بن ناصر بعنوان "إدارة المشاريع بين المنهجية التقليدية والمنهجية الحديثة" دراسة مقارنة"

٢٠١٩ م.^٣

(^١) كمشكي، محمد صالح، أداء المشاريع الصناعية لدول مجلس التعاون الخليجي (تجربة البحرين والمملكة العربية السعودية)، منظمة الخليج للاستشارات الصناعية، مجلد ١٥، العدد ٥٩، ١٩٩٥، ص ٦.

(^٢) (Heifer, J and Render B. (2013), Operations Management, 11 th, ed, Prentice Hall.

(^٣) عثمان بن ناصر، إدارة المشاريع بين المنهجية التقليدية والمنهجية الحديثة "دراسة مقارنة" رسالة دكتوراه، الملتقى العلمي الدولي المعاصر للعلوم التربوية والاجتماعية والإنسانية والإدارية والطبيعية، نظرة بين الحاضر والمستقبل - ٣١/٣٠ ديسمبر ٢٠١٩.

تتمحور مشكلة الدراسة حول تحديد الفروقات بين منهج لشلال بكونه ممثلاً للمنهج التقليدي القديم، والمنهج الرشيق بكونه ممثلاً للمنهج الحديث، مما يسهل على مدراء المشاريع وأصحاب المصلحة اختيار الأسلوب أو المنهجية الأفضل لإدارة المشروع. هدفت الدراسة إلى: -

- (١) التعرف على مفهوم وأهداف وخصائص ومراحل إدارة المشاريع.
 - (٢) التعرف على المنهجية التقليدية لإدارة المشاريع (Water Fall) من حيث المفهوم والنشأة والأهداف والمميزات والعيوب.
 - (٣) التعرف على المنهجية الحديثة لإدارة المشاريع (Agile) من حيث المفهوم والنشأة والأهداف والمميزات والعيوب (Goals, advantages and disadvantages).
 - (٤) التعرف على أسباب اختيار والفروقات بين المنهجية التقليدية والمنهجية الحديثة لإدارة المشاريع.
 - (٥) تعتمد المنهجية الحديثة لإدارة المشاريع الرشيقية (Agile project management) في بنائها للمشروع على مراعاة منافع ومتطلبات أصحاب المصلحة بالدرجة الأولى.
- أتبعت الدراسة المنهج الوصفي المقارن.
- توصلت الدراسة إلى عدة نتائج وتوصيات منها:-

- تعد الميزة الرئيسة للمنهجية التقليدية لإدارة المشاريع في أنها توفر هيكلًا لتنظيم المشروع والتحكم فيه.
- من سلبيات المنهجية التقليدية لإدارة المشاريع أن نتائج العمل لا يتوفر إلا في مرحلة متأخرة من المشروع.

(٢) دراسة إدريس محمد عمر الحاج ، بعنوان " المؤسسات المالية في تمويل المشروعات الصغيرة في السودان " ٢٠٠٩ م^٤

تتمحور مشكلة الدراسة حول الصعوبات التي تواجه تمويل المشروعات الصغيرة في السودان والآثار المترتبة عن تلك الصعوبات، وما مدى استعداد المؤسسات المالية بمحلية اليوم لتوفير تمويل المشروعات الصغيرة. هدفت الدراسة إلى معرفة مدة مساهمة المؤسسات المالية بمحلية الدويم لتوفير تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة والوقوف على الصعوبات التي تواجه المؤسسات المالية في تمويل المشاريع الصغيرة. قامت الدراسة باختبار الفرضيات التالية: -

- المؤسسات المالية بالدويم تعمل على تمويل إدارية داخل المؤسسات المالية بالدويم تعوق المنشآت الصغيرة، هناك صعوبة مالية في تمويل المنشآت الصغيرة، يوجد نقص في الكادر البشري المؤهل والمدرّب على مراقبة ومتابعة وتحصيل قروض المشروعات الصغيرة بالمؤسسات المالية العاملة بمحلية الدويم.
- اتبعت الدراسة المنهج الوصفي، ومنهج دراسة الحالة.
- تخلّصت الدراسة في عدة مخرجات منها: -

(٤) إدريس محمد عمر الحاج ، دور المؤسسات المالية في تمويل المشروعات الصغيرة في السودان ،رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة السودان ، كلية الدراسات العليا ٢٠٠٩ .

- إن غالبية المشروعات الصغيرة قيد الدراسة ومحتاجة للتمويل.
- المدخرات الشخصية تمثل المصدر الأساسي لتمويل المشروعات الصغيرة. هناك عدم عدالة في توزيع القروض.

خرجت الدراسة بعدة توصيات منها: -

- ضرورة العدالة في توزيع فرص الاقتراض والعمل على نشر ثقافة التمويل الأصغر في الأوساط الشعبية والحكومية، استخدام أساليب التمويل الإسلامي بآلياتها المختلفة مع التركيز على صيغة المشاركة.
- رفع كفاءة المؤسسات التمويلية العاملة في تنفيذ المشاريع من خلال استقطاب الكفاءات في مال التمويل الأصغر.

طريقة البحث: -

يعتمد هذا البحث على المنهج الوصفي التحليلي المبني على أسلوبين، يتمثل الأسلوب الأول في إلقاء الضوء على واقع وطبيعة المشاريع، وهذا من خلال الاطلاع على الأنظمة الخاصة بإدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية والاطلاع على الكتب والدوريات والدراسات المختلفة لتحليل تلك الأنظمة وبيان مدى تأثيرها على إدارة المشاريع.

أولاً :- لائحة إدارة الصحة والسلامة المهنية

(Regulation of the Department of Occupational Health and Safety)

تم إنشاء لائحة الصحة والسلامة المهنية بتاريخ ١٧/١٠/١٤٣٩ هـ ، وتطبق اللائحة على جميع المنشآت التي يشتغل بها خمسين عامل فأكثر بدوام كامل في أنشطة لتشييد والبناء، البترول والغاز الطبيعي، الماء والكهرباء ، الخدمة الصحية، التعدين والخام، مواد البناء الملاط والخرسانة والمواد الطبيعية والاصطناعية المقاومة لتأثير البيئة، الصناعات والمواد المستخرجة من النفط؛ صناعة خرسانة جاهزة مختلفة حسب الغرض منها ،صناعة الغرانيت والطوب ،التصنيع: مواد بلاستيكية للمشروبات المعبأة ومواد زجاجية \الت استخدام لمرة واحدة فقط ، التصنيع: تصنيع المعادن وصناعات اخرى كيميائية وصناعات قطاع النقل والتصنيع العام للسلعة الجيدة والاستهلاكية ، التصنيع: صناعات القماش و المواد الغذائية والبلاستيكات ومواد التعمير والنجارة وآلاتها والأجهزة المنزلية ، مصانع اللبن باختلاف أنواعه ، صناعة المصوغات والمجوهرات وسك النقود.

وتنص اللائحة على أن سياسة السلامة والصحة المهنية تكون كالآتي: -

- (١) ينبغي ان تضع المنشأة سياسات مكتوبة للسلامة والصحة المهنية في العمل ولا بد أن تكون هذه السياسات مكتوبة بوضوح ودقة وباللغات الأكثر استخداماً من قبل الأعضاء في المنظمة وتصاغ السياسات باللغة العربية.
- (٢) ينبغي أن تهدف السياسة إلى حماية سلامة وصحة جميع اعضاء المنشأة والزوار ، أو المارة الذين قد يتأثر مرورهم بموقع العمل عن طريق الوقاية من الإصابات؛ واعتلال الصحة؛ والأمراض، والحوادث المرتبطة بالعمل، وينبغي أن:-

(°) لائحة إدارة السلامة والصحة المهنية ،الصادرة بالتاريخ ١٧/١٠/١٤٣٩ هجرياً، الموافق ٢٠١٨/٧/١ ، ونشر في موقع الوزارة الإلكتروني والجريدة الرسمية .

- معرفة وتحديد التنبؤات والاولويات المتوقعة في مهمة مجال السلامة والصحة المهنية بوضوح لجميع مستويات المنظمة.
- اصدار قرار بما يخص القوى العاملة موضح فيه الاشتراطات والاحتياطات اللازمة لحماية العاملين.
- يغطي أي تفاصيل أخرى تتعلق بإجراءات السلامة والصحة المهنية التي قد تشمل العمليات العامة والالتزامات والأدوار العامة ، بما في ذلك الإبلاغ عن أي إصابات أو حوادث أو أمراض مهنية في العمل للمنظمة العامة للتأمينات الاجتماعية ، وأي متطلبات أخرى حسب الاحتياج.
- تحدد الإستراتيجيات الوقائية للسلامة وبيئة العمل لجميع الأنشطة والتعرف على المخاطر والتحكم فيها وعلاجها مثل أعمال اللحام، والقطع، المخازن، المخاطر الكهربائية، المخلفات وفرزها وطرق التخلص منها وما الى ذلك.
- توفير وسائل مكافحة الحريق في المؤسسة واجهزة الانذار المبكر واخر اطيح المياة لمكافحة حوادث الحريق وجميع التدابير اللازمة .
- توفير المعدات الشخصية لوقاية العاملين.
- (٣) يلزم أن تكون هذه السياسة خاصة بالمنظمة وتشمل كافة الجوانب المهمة للغاية والسلامة والصحة المهنية؛ بالنظر إلى حجم وطبيعة اعمال المنشأة أو أنشطتها.
- (٤) ينبغي أن تمتثل لسياسة التشريعات ذات الصلة في المملكة العربية السعودية ولآية متطلبات أخرى لشركات فيها المنشأة.
- (٥) ينبغي للرئيس التنفيذي أو للمدير العام للمنشأة والإدارة العليا المسؤولة جعل السياسة فعالة من خلال التوقيع عليها.
- (٦) ينبغي إتاحة هذه السياسة بسهولة لجميع أعضاء المنشأة من خلال الوسائل المناسبة؛ بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، تخزينها على الخادم في شكل نسخ مادية؛ وما إلى ذلك.
- (٧) ينبغي إبلاغ جميع أعضاء المنشأة بهذه السياسة وأية تغيرات تطرأ عليها؛ وذلك من خلال جميع الوسائل المناسبة؛ بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، تخزينها على الخادم، في شكل نسخ مادية وما إلى ذلك.
- (٨) ينبغي مراجعة السياسة مرة كل سنتين على الأقل وتحديثها إن لزم الأمر.

ثانياً: - تنظيم الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة

صدرت لائحة المواصفات والمقاييس وتنظيم الجودة في المملكة العربية السعودية بقرار مجلس الوزراء رقم ٢١٦، بتاريخ ١٤٣١/٦/١٧ هـ .

تنص المادة (٢) من النظام على " الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة، مؤسسة عامة ذات شخصية اعتبارية مستقلة، واستقلال مالي وإداري، وهي على اتصال بوزير التجارة والصناعة، ومقرها الرئيس في عاصمة المملكة، ولها تأسيس فروع أو مكاتب في مناطق المملكة حسب ماتقتضيه الحاجة"

تنص المادة (٣) من ميثاق عمل اللجنة على أن "تهدف اللجنة إلى تحقيق الأهداف التالية في نطاق صلاحياتها: -

(١) نشر المواصفات القياسية السعودية وأنظمة الجودة والمبادئ التوجيهية التي تتوافق مع المعايير والأدلة الدولية وتتوافق مع اتفاقيات منظمة التجارة العالمية في هذا المجال والمتوافقة مع احكام الشريعة الإسلامية، وتوفر الامتثال لمصالح البلاد.

(٢) توفير السلامة العامة للعمال والحماية الصحية وبيئة عمل آمنة استناداً على المعايير واللوائح المعتمدة من الهيئة.

(٣) التأكد من جودة المنتجات الوطنية ومطابقتها للمواصفات والمعايير السعودية لدعم المنتجات الوطنية وجعلها منافسة في الاسواق المحلية والدولية والعمل على حماية أسواق البلاد من السلع المغشوشة والمقلدة.

ثالثاً: - تشريعات مكافحة التمييز بالمملكة العربية السعودية (Anti-discrimination legislation)

رسخت المملكة العربية السعودية، أنها تسعى في إطار مجلس حقوق الإنسان وهذا الدعم المستمر الذي توليه لإنصاف الإنسان في التنمية المستدامة بصفقتها عضواً في مجموعة العشرين التي تصون مصالح البلدان النامية وتدعو إلى اتخاذ تدابير لتقليل وتخفيض الآثار الضارة لكل من الازمة الاقتصادية العالمية والازمة المالية العالمية بتعزيز برامج التنمية الانسانية ، لا سيما فيما يتعلق معاناة الديون التي تزرح تحتها الدول النامية.

ولقد أوضحت المملكة خلال التقرير أن النظام الأساسي للحكم يبرز المبادئ والقيم السامية التي تصون الكرامة الإنسانية وتحمي الحقوق والحريات الأساسية إذ تنص على أن الحكم في المملكة العربية السعودية يقوم على العدل والمساواة. والقانون يفرض على الدولة أيضاً حماية حقوق الإنسان وفقاً للشريعة الإسلامية.

الخاتمة:-

من خلال البحث تم مناقشة التشريعات التي تؤثر على إدارة المشروعات في المملكة العربية السعودية من خلال تشريعين أساسيين هم لائحة الصحة والسلامة المهنية ومساوي المملكة للحد من التمييز والعمل على مكافحته، وترتبط تلك التشريعات ارتباطاً أساسياً بإدارة المشروعات.

النتائج والمناقشة:-

من خلال البحث نصل إلى النتائج الآتية:-

- تم خلال هذا البحث مناقشة إدارة المشروع، ومعرفة التشريعات التي تعمل على تعثر إنشاء المشاريع في المملكة العربية السعودية.
- من خلال البحث تم معرفة لائحة الصحة والسلامة المهنية، وكيف تطبق على إدارة المشروعات.
- جهد المملكة لمكافحة التمييز في إدارة المشروعات.

المراجع:-

- ❖ كمشكي، محمد صالح، أداء المشاريع الصناعية لدول مجلس التعاون الخليجي (تجربة البحرين والمملكة العربية السعودية)، منظمة الخليج للاستشارات الصناعية، مجلد ١٥، ال عدد ٥٩٩٥، ١٩٩٥.

- ❖ عثمان بن ناصر، إدارة المشاريع بين المنهجية التقليدية والمنهجية الحديثة "دراسة مقارنة" رسالة دكتوراه، الملتقى العلمي الدولي المعاصر للعلوم التربوية والاجتماعية والإنسانية والإدارية والطبيعية، نظرة بين الحاضر والمستقبل - ٣١/٣٠ ديسمبر ٢٠١٩.
- ❖ إدريس محمد عمر الحاج، دور المؤسسات المالية في تمويل المشروعات الصغيرة في السودان، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة السودان، كلية الدراسات العليا ٢٠٠٩.
- ❖ لائحة إدارة السلامة والصحة المهنية، الصادرة بالتاريخ ١٤٣٩/١٠/١٧ هجرياً، والموافق ٢٠١٨/٧/١، ونشر في موقع الوزارة الإلكتروني والجريدة الرسمية.
- ❖ 1) (Heifer, J and Render B. (2013) , Operations Management ,11 th , ed, Prentice Hall.