



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name : Mohammed S Aldossari اسم الطالب : محمد سعد الدوسري

Students I.D 2021203528

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

أرامكو السعودية

١/ حدوث تسريبات وتصدعات في خطوط الأنابيب

* لماذا اعتبرته خطراً؟

- هذا الخطر قد يسبب ضرر أو تلف في الممتلكات أو وقوع وفيات أو إصابات أو اضرار بيئية

* ما هو نوع هذا الخطر؟

- مجازفة

* ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

- الاحتمالية منخفضة – التأثير عالي

* ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

- التخفيف من أثر هذا الخطر حيث تم انشاء شركة تأمين مملوكة لأرامكو تغطي عدد من المخاطر من ضمنها هذا الخطر

٢/ التعرض لهجمات إرهابية

* لماذا اعتبرته خطراً؟

- سينخفض أو قد يتوقف الإنتاج وبالتالي ستتأثر العمليات والمركز المالي

* ما هو نوع هذا الخطر؟

- عدم التأكد & تحكم

* ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

- الاحتمالية عالية - التأثير عالي

* ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

- هي إدارة هذا الخطر مثلاً عند تعرض مرافق أرامكو عام ٢٠١٩ في بقيق وخريص للاستهداف قامت الشركة بإجراءات

سريعة للحد من تأثير انخفاض إنتاج النفط الخام العربي بنوعيه الخفيف والخفيف جداً، باستغلال مخزون أرامكو السعودية

خارج السعودية، والتحول إلى توريد الخام العربي المتوسط، والخام العربي الثقيل لتعويض النقص الحاصل

٣/ الاضرار بمساهمي الأقلية

* لماذا اعتبرته خطراً؟

- يعتبر خطر لأنه يضر بسمعة الشركة ومصداقيتها حيث أن المتحكم الحقيقي هم الأغلبية وهي تتحكم في أرباح الأسهم وطرق توزيعها أو حتى إعادة شراء الأسهم من الأقلية دون حتى الرجوع لهم أو إشعارهم

* ما هو نوع هذا الخطر؟

- استثمار

* ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

-الاحتمالية منخفضة – التأثير عالي

* ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

- السياسة هي احتواء هذا الخطر بوضع سياسة أو استراتيجية جديدة ومعدلة للأقلية والأغلبية تضمن حقوق الطرفين

٤/ تعذر الحصول على التصاريح

* لماذا اعتبرته خطراً؟

- في حال تعذر الحصول على التصاريح والموافقات المطلوبة، أو تجديدها، أو المحافظة على سريانها، أو إلغاء التصاريح والموافقات الحالية، أو إنهاؤها، فقد يؤدي ذلك إلى تعطيل الأعمال والعمليات

* ما هو نوع هذا الخطر؟

- الالتزام

* ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

- الاحتمالية منخفضة – التأثير عالي

* ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

- الالتزام الكامل بالقوانين والأنظمة وعدم الإخلال بأي تشريع يؤدي الى الغاء أو وقف أو تأخير التصاريح اللازمة