

نقد الإطار النظري

مراجعة نقدية لدراسة (نورة الصانع، 2025)

Task No. 1

منهج دراسات نقدية 3

إعداد باحث الدكتوراه: خليل القرني

قراءة نقدية للإطار النظري الوارد في
دراسة الباحثة نورة بنت عبدالله الصانع،
والمنشورة عام 2025 م تحت عنوان
"التحول الرقمي كمدخل استراتيجي
لتطوير إدارة الموارد البشرية في المملكة
العربية السعودية (دراسة تحليلية)"



المقدمة

Chapter

01

نقاط القوة والتميز



استعراض المراكز الإيجابية التي شكلت ركيزة صلبة للإطار
النظري في الدراسة



Chapter

01

المواءمة مع رؤية المملكة 2030



✓ ربط الرقمنة مباشرة بمستهدفات التحول الوطني

✓ منح الدراسة قيمة تطبيقية للمؤسسات السعودية

✓ تأصيل موضوعي لواقع البيئة المحلية المعاصرة

Chapter

01

الوضوح الهيكلي وشخصية الباحث



□ اتساق المباحث: تدرج منطقي بين الرقمنة والموارد البشرية

□ دقة التعريفات: صياغة دلالات إجرائية تربط التقنية بالأداء

□ الحضور النقدي: تضمين فقرات استنتاجية توليفية تظهر شخصية الباحثة

Chapter

02

الفجوات والقصور العلمي



تفكيك التحديات المنهجية والنظرية التي واجهت بناء الأدبيات في
الدراسة



Chapter

02

التناقض المنهجي المباشر

الدراسة مكتوبة بالكامل (Desk Research)، ومع ذلك اكتفى الإطار النظري
بسرده الخصائص العامة المستهلكة

النقد: كان يتوجب بناء إطار "توليقي" يفكك النماذج العالمية بدلاً من الاكتفاء
بالوصف السردى البسيط



Chapter

02

محدودية المصادر العلمية

مراجع عربية ناقله **85%**

غياب التأصيل العالمي:

الاعتماد المفرط على مراجع محلية في موضوع تقني متسارع قتل من عمق
الطرح الفلسفي للنماذج الاستراتيجية العالمية الأصيلة

Chapter

02

غياب آلية التأثير السبي

- غياب الشرح النظري لـ "كيف" و "لماذا" تؤثر التقنيات على الأداء
- إهمال النظريات المفسرة مثل نظرية القدرات الديناميكية
- تكرار الفجوة التي انتقدتها الباحثة (الجانب النظري البحت)



Chapter

02

مقارنة: الإطار الحالي ضد المقترح

المجال	الوضع الحالي (الدراسة)	التطوير المقترح
التركيز التقني	تكنولوجيا عامة (أتمتة)	ذكاء اصطناعي وتحليلات تنبؤية
العمق النظري	وصفي سردي	تحليلي توليفي (Synthesis)
آلية التأثير	ارتباط مباشر بسيط	توظيف متغيرات وسيطة (المرونة)

Chapter

02

مراحل بناء إطار نظري استراتيجي

تأصيل النظرية
توظيف نظريات
Dynamic Capabilities

Step
01

تفكيك النماذج
مقارنة استراتيجيات
التحول العالمية

Step
02

التكيف التقني
تحليل أثر تقنيات الثورة
الصناعية الرابعة

Step
03

بناء الأنموذج
صياغة مسارات التأثير
السببي النهائي

Step
04

Chapter

03

التوصيات والخلاصة



Chapter

03

الخلاصة والتوصيات النقدية

توصي المراجعة بضرورة تجاوز الطرح الوصفي نحو بناء نماذج نظرية تفسيرية عميقة تركز على:

- ✓ مصادر علمية أصيلة وثنائية اللغة (عربي/إنجليزي)
- ✓ نمذجة العلاقات السببية والمتغيرات الوسيطة
- ✓ تكيف تقنيات الثورة الصناعية الرابعة في الموارد البشرية



شكراً لكم