

(التكليف الأول – مشروع التخرج)التسليم الأول

:عنوان البحث

العوامل المؤدية إلى تجاوز الميزانية في مشاريع التشييد في المملكة العربية السعودية: دراسة ميدانية على المهندسين ومديري المشاريع

اسم الطالبة: فهذه الحميد

(المقرر: مشروع التخرج)1

الكلية: كلية إدارة الأعمال

الجامعة: جامعة ميدأوشن

1. المقدمة

يشهد قطاع التشييد في المملكة العربية السعودية توسعاً ملحوظاً خلال السنوات الأخيرة نتيجة للمشاريع التنموية الكبرى المرتبطة برؤية 2030. ومع هذا النمو المتسارع، أصبحت إدارة تكاليف المشاريع عنصراً حاسماً في ضمان نجاح المشاريع واستدامتها المالية. إلا أن العديد من مشاريع التشييد تواجه تحدياً متكرراً يتمثل في تجاوز الميزانية التقديرية الموضوعة في بداية المشروع.

تجاوز الميزانية لا يؤثر فقط على الجوانب المالية، بل يمتد تأثيره ليشمل الجدول الزمني وجودة التنفيذ وثقة الجهات المالكة والمستثمرين. كما قد يؤدي إلى إعادة هيكلة التمويل أو تقليص نطاق المشروع أو حتى تعثره. لذلك، من الضروري دراسة العوامل المؤدية إلى هذه الظاهرة وتحليلها في سياق البيئة السعودية.

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف أبرز العوامل الفنية والإدارية والمالية والخارجية التي قد تسهم في تجاوز الميزانية في مشاريع التشييد، وذلك من خلال استطلاع آراء المهندسين ومديري المشاريع العاملين في هذا القطاع.

2. مشكلة البحث

رغم استخدام أدوات حديثة في التخطيط وإدارة المشاريع، لا تزال العديد من مشاريع التشييد في المملكة العربية السعودية تتجاوز الميزانية المحددة لها. ويشير ذلك إلى وجود عوامل مؤثرة لم يتم التعامل معها بالشكل الكافي سواء على مستوى التخطيط أو التنفيذ.

تتمثل مشكلة البحث في تحديد العوامل الرئيسية التي تؤدي إلى تجاوز الميزانية في مشاريع التشييد، وتحليل مدى تأثير كل عامل من وجهة نظر المهندسين ومديري المشاريع.

3. أهمية البحث

تكمن أهمية هذه الدراسة في مساهمتها في إثراء الأدبيات المتعلقة بإدارة تكاليف المشاريع في البيئة السعودية، إضافة إلى تقديم إطار تحليلي يساعد في فهم العلاقة بين العوامل المختلفة وتجاوز الميزانية.

كما توفر نتائج الدراسة توصيات عملية يمكن أن يستفيد منها مديرو المشاريع والجهات المالكة والمقاولون لتحسين عمليات التخطيط وإدارة التكاليف وتقليل المخاطر المالية في المشاريع المستقبلية.

4. قائمة المراجع (وفق أسلوب APA)

Flyvbjerg, B. (2014). What You Should Know about Megaprojects and Why. Project Management Journal, 45(2), 6–19.

- Love, P. E. D., Edwards, D. J., & Irani, Z. (2012). Moving Beyond Optimism Bias and Strategic Misrepresentation in Planning Large Infrastructure Projects. *IEEE Transactions on Engineering Management*, 59(4), 560–571.
- Sambasivan, M., & Soon, Y. W. (2007). Causes and Effects of Delays in Malaysian Construction Industry. *International Journal of Project Management*, 25(5), 517–526.
- Aljohani, A., Ahiaga-Dagbui, D., & Moore, D. (2017). Construction Projects Cost Overrun: What Does the Literature Tell Us? *International Journal of Innovation, Management and Technology*, 8(2), 137–143.