



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name.

ناصر عبد المحسن ناصر بن جمعان

اسم الطالب

Students I.D

2021202069

الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

البنك الأهلي التجاري

• مخاطر الائتمان

وتم اعتباره خطراً: لأنه المتغير الأساسي المؤثر على صافي الدخل والقيمة السوقية لحقوق الملكية الناتجة عن عدم السداد أو تأجيل السداد.

ونوع هذا الخطر: Hazard risk and control risk

واحتمالية هذا الخطر: هو امر لا بد منه لجميع البنوك كنتيجة لعملية الاقتراض ولكل بنك درجة تحمل من الخطر في منحة الائتمان ولذلك هو سلبي في hazard وايجابي في control

وفي حال وقوع الخطر فإنه تأثيره سيكون : بحسب عدد العملاء المتعثرين، فلو كان عدد العملاء المتعثرين كبير فسوف تكون حدة وتأثير الخطر سلبي جداً ولو كان عدد العملاء قليل فسوف يكون التأثير قليل وبحدود معينه.

والسياسة او الاستراتيجية التي يتبعها البنك للتعامل مع الخطر: ان تتسم المحفظة الائتمانية بدرجة كبيرة من التنوع وعدم تركيز الائتمان في قطاعات معينة او لدى عملاء معينين ويمكن تطبيق هذا التنوع من خلال وضع حد أقصى للائتمان لكل نشاط او عميل والدخول في أسواق مصرفية جديدة او امتلاك ضمانات لدعم القروض.

• المخاطر التشغيلية

وتم اعتباره خطراً: لانه يوجد خسائر تنتج عن عدم نجاح او فشل الإجراءات الداخلية والأنظمة

ونوع هذا الخطر: Hazard risk

واحتمالية هذا الخطر: احتمالية سلبه لوقوع هذا الخطر

وفي حال وقوع الخطر فإنه تأثيره سيكون : للمخاطر التشغيلية عدة اشكال وتختلف درجة تأثيرها حسب أهميتها ولكن بشكل عام تأثير وقوعها له اثار سلبية.

والسياسة او الاستراتيجية التي يتبعها البنك للتعامل مع الخطر: إنشاء إدارة مختصة بالمخاطر ومراقبة جميع العمليات ووضع الحلول والبدائل.

- مخاطر الاستثمار

وتم اعتباره خطراً: لأنه به فرص جيدة وممتازة للربح ولكن هناك أيضاً فرصه للخسارة

ونوع هذا الخطر: opportunity risk

واحتمالية هذا الخطر: احتمالية جيدة وفرصه ممتازة للبنك.

وفي حال وقوع الخطر فإنه تأثيره سيكون: إيجابي بنجاح الاستثمار

والسياسة او الاستراتيجية التي يتبعها البنك للتعامل مع الخطر: إنشاء إدارة واعية للاستثمار وتنويع الاستثمار بعدة سلع وعدة دول امنه.

- المخاطر التنظيمية

وتم اعتباره خطراً: لان به فرص تهديد وخطر على المنظمة عند الاخلال بالتشريعات والانظمة

ونوع هذا الخطر: Compliance risk

واحتمالية هذا الخطر: احتمالية غير جيدة وجميع المنظمات والشركات تحاول تقليله حتى الصفر.

وفي حال وقوع الخطر فإنه تأثيره سيكون: سلبي جداً

والسياسة او الاستراتيجية التي يتبعها البنك للتعامل مع الخطر: وجود إدارة قانونية قوية مطلعته على الأنظمة واللوائح ونشر الوعي والسياسات بين الموظفين.