



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Sultan Adel alfawzan	اسم الطالب
Students I.D	2021203216	الرقم الجامعي

Section

Date

Course Code

Thursday

Master

18 / 03 / 2021.

(PMG506)

Advanced project Management

برج خليفة

المقدمة:

إن برج خليفة أكثر من مجرد تحفة معمارية متميزة، بل يعد مركزاً اقتصادياً واجتماعياً ونقطة جذب سياحية وإعلامية مهمة، مؤكداً أن إنجازها كان له تأثير نفسي مباشر في المستثمرين، إذ يعكس النمو الإيجابي في الاقتصاد المحلي . ورأى عقاريون أن دخول برج خليفة السوق العقارية في هذا الوقت سيؤثر إيجابياً في سوق دبي العقارية بأكملها، إذ شهدت منطقة (وسط مدينة برج خليفة) المحيطة بالبرج، ارتفاعاً ملحوظاً في الإقبال على عقاراتها قبل وبعد الافتتاح الرسمي للبرج. خلال مدة استغرقت 5 سنوات بداية من عام 2004 وحتى عام 2009 تمكنت الإمارات العربية المتحدة من تشييد أطول برج عرفته البشرية وهو برج خليفة السياحي، فقد كانت الفكرة الأساسية لإنشاء البرج هو كسر الرقم القياسي الذي حققه برج تايبه 101 في تايون كأطول برج على مستوى العالم. كان قرار إنشاء برج خليفة جزء من خطة تبنتها الحكومة الإماراتية لجعل إمارة دبي وجهة سياحية لكافة السياح من دول العالم وتضمنت تلك الخطة بنوداً تطويرية أخرى شملت وسط مدينة دبي. ولا يعتبر برج خليفة أطول برج في العالم وحسب، بل يتميز عن بقية الأبراج التي حققت أرقاماً قياسية في أنه البرج الوحيد الذي يحتوي على شقق وأماكن سكنية. {1}

دوري كمدير مشروع في شركة اعمار يكون بالمساعدة في ميثاق المشروع وبعدها مرحلة التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتحكم وأخيرا الاغلاق.

وبما ان المشروع الان بمرحلة التخطيط سوف يتم تحديد وصف الغرض والنطاق والأهداف من المشروع، تتضمن إدارة نطاق المشاريع العمليات المتعلقة بتحديد أي المهمات تتعلق بالمشروع وأيها لا علاقة له بالمشروع، وبذلك يضمن فريق المشروع وأصحاب المصلحة أن لديهم نفس الفكرة عن سلع المشروع والعمليات التي ستقام لإنتاج هذه السلع. هناك عمليات أساسية في إدارة نطاق المشروع:

جمع المتطلبات، تحديد النطاق، تحديد هيكل تقسمي للأعمال التحكم بالنطاق

وتتضمن القبول الرسمي لمخرجات المشروع. وقيام أصحاب المصلحة الرئيسيين للمشروع كالعلاء والراعيين للمشروع بفحص المواد المقدمة المحددة ومن ثم قبولها بشكل رسمي. المخرجات الأساسية لهذه العملية هي مواد مقدمة مقبولة وطلبات تغيير.

تتضمن هذه العملية تعريف وتوثيق ميزات ووظائف السلع المنتجة في المشروع والعمليات القائمة لإنتاجها. يقوم فريق العمل بعمل ملف لمطالب أصحاب المصلحة، متطلبات خطة العمل و ملف لتتبع المتطلبات ما تم وما لم يتم منها بعد يتضمن مراجعة عقد المشروع، ملفات المتطلبات و أصول العملية التنظيمية لإنشاء بيان النطاق، إضافة المزيد من المعلومات عن تطوير المتطلبات و تغيير الطلبات بعد الموافقة عليها، والمخرج الأساسي لتحديد النطاق هو بيان نطاق المشروع و تحديثات لملفات المشروع. يتضمن تقسيم مخرجات المشروع إلى أقسام ومحتويات أصغر لتسهيل ادارتها. والمخرجات الأساسية لهذه العملية هي الهيكل التفكيكي للأعمال، ومعجم مصطلحات الهيكل التفكيكي للأعمال، وخط الأساس للنطاق و تحديثات لملفات المتطلبات.

الدراسات العلمية السابقة:

تعتبر الإدارة الناجحة للمشاريع واحدة من أهم الأسباب المؤدية إلى تطور العديد من الشركات والمؤسسات العالمية؛ نظرًا لما تساهمه من تحقيق توازن فعال وتنظيم شامل لجميع جوانب المشروع، سواءً على صعيد الخدمات والعمليات وإدارة الموارد البشرية والمالية.

حيث يرتبط نجاح المشاريع بإدارتها الفعالة. جميع المشاريع مهما كان حجمها يُعزى السبب الرئيسي وراء نجاحها إلى الإدارة، لأنها إحدى أهم مقومات نجاح أي مشروع. سواءً من ناحية التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة على أداء أنشطة المشروع ومهامه. بالإضافة إلى الإلمام بكافة جوانبه وأدق تفاصيله بما يضمن تحقيقه على أكمل وجه وبأعلى جودة وكفاءة.

يجب تسليم كل مشروع في الوقت المحدد، وضمن النطاق، وفي حدود الميزانية، ومع ذلك فإن الكثير من المشاريع تفشل في هذه الجوانب - والسبب: لم يتم التقاط نطاق المشروع بشكل صحيح {2}

سوف يفهم مدير المشروع الناجح بالضبط ما يجب تحقيقه كهدف للمشروع يسمى أيضًا النطاق. لكي يظل مدير المشروع على المسار الصحيح طوال الوقت، بغض النظر عن الحجم أو التعقيد، من المهم قراءة النطاق بشكل صحيح. وهذا يعني تحديد النطاق الذي يجعل من السهل الالتزام بالجدول الزمني

نطاق المشروع هو الخطوة الأولى في تحديد أهداف وغايات مشروعك، ونطاق المشروع المحدد جيدًا هو ضرورة لضمان نجاح مشروعك بدونها، وبغض النظر عن مدى الكفاءة والفاعلية ومدى صعوبة عملك، لن تتمكن من النجاح في مشروعك

المنهجية:

هناك عدة طرق ومنهجيات للعمليات الخاصة بإدارة النطاق.

تجميع المتطلبات:

إجراء مقابلات فردية مع أصحاب المصلحة.

استخدام الاستبيانات لجمع المتطلبات.

النماذج تعتبر تقنية لجمع المتطلبات.

تحديد النطاق:

ويساعد التعريف الجيد للنطاق في التواصل وفهم مسؤوليات العمل بشكل أفضل.

أراء الخبراء.

وتحليل المنتج.

وتحديد البدائل وورش عمل لتسهيل العمل.

شمل المدخلات الرئيسية لإعداد بيان نطاق المشروع: عقد المشروع، ووثائق المتطلبات والأصول المستخدمة في عمليات الشركة مثل السياسات والإجراءات المتعلقة ببيانات النطاق وكذلك ملفات المشروع والدروس المستفادة من مشاريع مماثلة سابقة.

انشاء هيكل تقسيم الاعمال:

من المهم تنظيم وتقسيم العمل إلى أقسام منطقية بناء على الكيفية التي سيتم بها العمل
هيكل تقسيم العمل هو وثيقة الأساس في إدارة المشاريع لأنه يوفر الأساس لجدول التخطيط وإدارة المشاريع والتكاليف
والموارد والتغييرات.
المدخلات الرئيسية لإنشاء هيكل تقسيم العمل: بيان نطاق المشروع، أصحاب المصلحة، الوثائق والأصول المستخدمة للقيام
بالأعمال.
باستخدام المبادئ التوجيهية.
نهج القياس.
نهج من أعلى إلى أسفل.
نهج من أسفل إلى أعلى.
نهج الخريطة الذهنية.

النتائج والمناقشة:

حيث يرتبط نجاح المشاريع بإدارتها الفعالة. تنسب جميع المشاريع، بغض النظر عن حجمها، السبب الرئيسي لنجاحها إلى
الإدارة، لأنها من أهم مكونات نجاح أي مشروع. من حيث التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة على أداء أنشطة المشروع
ومهامه. بالإضافة إلى معرفة جميع جوانبها وأدق تفاصيلها لضمان تحقيقها على أكمل وجه وبأعلى جودة وكفاءة.
بعد إجراء البحث شرحت أهمية تحديد أهداف المشروع وقدرته والغرض منه بشكل إيجابي للمشروع، وأن له دورًا رئيسيًا
في بداية المشروع نظرًا للنجاح الكبير والمهم للمشروع.
تعتبر إدارة المشاريع من أهم عناصر إدارة المشاريع، حيث تحدد أهدافها وأنشطتها ومهامها ومنتجاتها. تتم معالجة مشاريعها
وإنجازها وبسلاسة وفق ما يتم الاتفاق عليه أو شكاوى أو تأخيرات أو تأخيرات في التوقعات.

المراجع:

1- عمرو عطية مارس 25 - 2017 جريدة تسعة الإماراتية

2- وفاء علي حسين 21-يناير-2020 نقلة