

عنوان البحث

اثر المحاسبة الرقمية في رفع اداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/

هيفاء عبدالعزيز سعد السراء

٢٤١٠٠١١٤٩

إشراف/

د اسماء ابوعنزه

العام الدراسي:

٢٠٢٤

Management college

Department/specialization in Business Administration

**Research Title**

The impact of digital accounting in raising the performance of the government sector in the Kingdom of  
Saudi Arabia

**student preparation/**

Haifa Abdul-Aziz Saad Al-Saraa

241001149

**Supervisor/**

Dr. Asmaa Abu Anza

**school year:**

2024

## المحتويات:

|    |                            |
|----|----------------------------|
| ٤  | مقدمة:                     |
| ٦  | مشكلة الدراسة:             |
| ٨  | أهمية الدراسة:             |
| ١٠ | أهداف الدراسة:             |
| ١٢ | تساؤلات الدراسة:           |
| ١٤ | فرضيات الدراسة:            |
| ١٦ | الدراسات السابقة:          |
| ٢٠ | المنطلقات النظرية للدراسة: |
| ٢١ | المنهجية وطرق البحث:       |
| ٢٣ | أدوات الدراسة :            |
| ٢٤ | حدود الدراسة :             |
| ٢٥ | المراجع:                   |

## مقدمة:

في ظل التطورات التكنولوجية المتسارعة التي يشهدها العالم اليوم، أصبحت المملكة العربية السعودية من الدول الرائدة في تبني التكنولوجيا الحديثة لتعزيز الأداء الحكومي وتحقيق الكفاءة المالية والإدارية. أحد المجالات التي شهدت تحولاً كبيراً هو مجال المحاسبة الرقمية. يُعتبر تطبيق المحاسبة الرقمية في القطاع الحكومي خطوة استراتيجية نحو تحسين الأداء العام، وتحقيق الشفافية، وتعزيز الرقابة المالية. في هذه المقدمة، سنستعرض تأثير المحاسبة الرقمية على رفع أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال تحليل العوامل المختلفة التي تساهم في هذا التأثير الإيجابي.

### أولاً: تحسين دقة وسرعة العمليات المالية والإدارية

أحد أبرز مميزات المحاسبة الرقمية هو قدرتها على تحسين دقة وسرعة العمليات المالية والإدارية. تعتمد المحاسبة التقليدية على العمليات اليدوية التي تكون عرضة للأخطاء البشرية وتأخذ وقتاً طويلاً لإتمامها. في المقابل، تستخدم المحاسبة الرقمية الأنظمة الإلكترونية التي تتيح تسجيل المعاملات المالية بشكل فوري ودقيق، مما يقلل من احتمالية وقوع الأخطاء ويسرع من إنجاز المهام. هذا التحسين في الكفاءة التشغيلية يساهم بشكل مباشر في رفع أداء القطاع الحكومي، حيث يتم توفير الوقت والجهد المبذول في مراجعة وتصحيح الأخطاء، وبالتالي يمكن توجيه هذه الموارد نحو أنشطة أكثر إنتاجية.

### ثانياً: تعزيز الشفافية والمصادقية في الإدارة المالية

تعتبر الشفافية المالية أحد الركائز الأساسية لتحقيق الحوكمة الجيدة في القطاع الحكومي. من خلال استخدام الأنظمة المحاسبية الرقمية، تصبح العمليات المالية أكثر وضوحاً وقابلية للتتبع، مما يعزز من مصداقية التقارير المالية. تُتيح هذه الأنظمة للمسؤولين الحكوميين والمراقبين الماليين الوصول إلى المعلومات المالية بشكل فوري وفي أي وقت، مما يتيح لهم مراقبة الأداء المالي واكتشاف أي تجاوزات أو مخالفات بسرعة. هذا النوع من الشفافية يساهم في بناء ثقة المواطنين في المؤسسات الحكومية ويعزز من التزام الحكومة بالمعايير المالية العالمية.

### ثالثاً: دعم اتخاذ القرار المالي والإداري

في بيئة العمل الحكومية، يعتمد اتخاذ القرار الفعال على توفر معلومات دقيقة وحديثة. توفر المحاسبة الرقمية للمسؤولين الحكوميين بيانات مالية متكاملة يمكن تحليلها بطرق متعددة للحصول على رؤى دقيقة حول الأداء المالي. من خلال هذه البيانات، يمكن للمسؤولين تقييم الوضع المالي الحالي والتنبؤ بالتوجهات المستقبلية، مما يساعد في اتخاذ

قرارات مبنية على معلومات دقيقة. هذه القدرة على التحليل المالي تعزز من كفاءة التخطيط المالي والإداري، وتساهم في تحقيق أهداف الحكومة الاستراتيجية بكفاءة وفعالية.

#### رابعاً: تعزيز الرقابة الداخلية ومكافحة الفساد

الرقابة الداخلية الفعالة هي عنصر أساسي لضمان نزاهة العمليات المالية والإدارية في القطاع الحكومي. توفر الأنظمة المحاسبية الرقمية أدوات متقدمة لتعزيز الرقابة الداخلية من خلال تتبع جميع المعاملات المالية وتسجيله بشكل دقيق ومفصل. هذا التسجيل الشامل يسمح بتتبع سير العمليات المالية من البداية إلى النهاية، مما يسهل اكتشاف أي تجاوزات أو مخالفات في وقت مبكر. بالإضافة إلى ذلك، تتيح هذه الأنظمة إمكانية تنفيذ عمليات التدقيق الداخلي بشكل مستمر، مما يعزز من قدرة الحكومة على مراقبة الأداء المالي وضمان الالتزام باللوائح والسياسات المعمول بها. هذا النوع من الرقابة يعزز من مكافحة الفساد والاحتيال، حيث يصبح من الصعب التلاعب بالبيانات المالية أو إخفاء أي معاملات غير قانونية.

#### خامساً: تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف

تساهم المحاسبة الرقمية بشكل كبير في تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف في القطاع الحكومي. بفضل الأتمتة واستخدام التقنيات الحديثة، يمكن للحكومة تقليل الاعتماد على العمليات اليدوية والورقية التي تتطلب وقتاً وجهداً كبيرين. الأنظمة الرقمية تتيح تنفيذ المعاملات بشكل فوري ومباشر، مما يقلل من الحاجة إلى تدخل البشر ويقلل من التكاليف المرتبطة بالموارد البشرية والإدارية. علاوة على ذلك، تساهم هذه الأنظمة في تقليل التكاليف المرتبطة بالأخطاء المالية والإدارية، حيث تقلل من احتمالية وقوع الأخطاء وتحسن من دقة البيانات المالية.

#### سادساً: تعزيز الابتكار والتطوير المستمر

التحول الرقمي في مجال المحاسبة ليس مجرد تحسين للإجراءات الحالية، بل هو أيضاً محفز للابتكار والتطوير المستمر في السياسات المالية والإدارية. من خلال تبني أحدث التقنيات في المحاسبة الرقمية، يمكن للحكومة السعودية مواكبة التطورات العالمية وتطبيق أفضل الممارسات في إدارة الموارد المالية. هذا يعزز من قدرة الحكومة على الابتكار وتطوير سياسات جديدة تعزز من كفاءة الأداء المالي والإداري، مما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للرؤية السعودية ٢٠٣٠.

#### سابعاً: تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الاقتصاد الوطني

يساهم تطبيق المحاسبة الرقمية في القطاع الحكومي في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الاقتصاد الوطني. من خلال تحسين كفاءة الإدارة المالية وتوجيه الموارد بشكل أفضل، يمكن للحكومة تنفيذ مشاريع تنموية كبرى تساهم في تحسين جودة الحياة للمواطنين وتعزيز الاقتصاد الوطني. الشفافية المالية والكفاءة التشغيلية تعزز من قدرة الحكومة على جذب الاستثمارات الأجنبية، حيث تزيد من ثقة المستثمرين في بيئة الأعمال في المملكة.

#### ثامناً: تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص

تسهم المحاسبة الرقمية في تعزيز الشراكات بين القطاعين الحكومي والخاص من خلال تحسين التواصل والتعاون بين الجانبين. الأنظمة الرقمية تتيح تبادل المعلومات المالية بشكل سلس وشفاف، مما يعزز من ثقة القطاع الخاص في الشراكة مع الحكومة. هذا التعاون يمكن أن يؤدي إلى تنفيذ مشاريع مشتركة تعود بالفائدة على كلا الجانبين وتساهم في تحقيق الأهداف الاقتصادية والتنموية للمملكة.

ويمكن القول إن المحاسبة الرقمية تلعب دورًا حيويًا في رفع أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية. من خلال تحسين دقة وسرعة العمليات المالية، وتعزيز الشفافية والمصداقية، ودعم اتخاذ القرار، وتعزيز الرقابة الداخلية، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز الابتكار، والمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة، وتعزيز الشراكات مع القطاع الخاص، تساهم المحاسبة الرقمية في تحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠ التي تهدف إلى بناء اقتصاد متنوع ومستدام يعتمد على الابتكار والكفاءة.

### مشكلة الدراسة:

عند التطرق إلى مشكلة الدراسة حول تأثير المحاسبة الرقمية في رفع أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية، من المهم تحديد المشكلات والتحديات التي تواجه هذا المجال بشكل دقيق ومفصل. تتناول مشكلة الدراسة الجوانب التالية:

#### 1. عدم كفاءة العمليات المحاسبية التقليدية:

الأنظمة المحاسبية التقليدية التي تعتمد على العمليات اليدوية والورقية غالبًا ما تعاني من البطء وعدم الدقة. هذا يؤدي إلى تأخر في إعداد التقارير المالية ويزيد من احتمال وقوع الأخطاء البشرية، مما يؤثر سلبًا على كفاءة العمليات الحكومية.

#### 2. نقص الشفافية والمساءلة:

تعاني بعض الجهات الحكومية من نقص الشفافية والمساءلة في العمليات المالية. العمليات المحاسبية التقليدية قد لا توفر المعلومات الكافية للمراقبين الداخليين والخارجيين، مما يجعل من الصعب تتبع العمليات المالية واكتشاف أي تجاوزات أو مخالفات.

#### 3. تحديات اتخاذ القرار المالي:

في بيئة سريعة التغير، يصبح من الضروري اتخاذ قرارات مالية مبنية على بيانات دقيقة وآنية. الأنظمة المحاسبية التقليدية قد لا توفر البيانات المالية بالسرعة والدقة المطلوبة، مما يؤثر على جودة القرارات المالية والإدارية.

#### 4. ضعف الرقابة الداخلية ومكافحة الفساد:

من الصعب تحقيق رقابة داخلية فعالة في ظل الاعتماد على الأنظمة التقليدية. تتبع اليدوي للمعاملات المالية يكون معقدًا ويصعب معه اكتشاف أي محاولات للفساد أو الاحتيال بشكل فوري.

#### 5. ارتفاع التكاليف التشغيلية:

الاعتماد على العمليات اليدوية والورقية يزيد من التكاليف التشغيلية بسبب الحاجة إلى موارد بشرية إضافية وتعقيدات في التعامل مع الأوراق والمستندات. هذه التكاليف يمكن أن تكون عبئًا كبيرًا على الميزانية الحكومية.

#### 6. التحديات التقنية واللوجستية:

تبنى الأنظمة المحاسبية الرقمية يتطلب بنية تحتية تقنية متطورة وتدريبًا مكثفًا للموظفين. الجهات الحكومية قد تواجه تحديات في توفير الأجهزة والبرامج اللازمة وتطوير مهارات الموظفين للتعامل مع التقنيات الجديدة.

#### 7. التغيير الثقافي والمقاومة التنظيمية:

التحول من الأنظمة التقليدية إلى الأنظمة الرقمية يتطلب تغييرًا ثقافيًا داخل المؤسسات الحكومية. قد يواجه هذا التغيير مقاومة من الموظفين المعتادين على الطرق التقليدية في العمل، مما يستدعي جهودًا إضافية لإدارة التغيير والتحول.

#### 8. الحاجة إلى تحديث السياسات والإجراءات:

التحول الرقمي يتطلب مراجعة وتحديث السياسات والإجراءات المالية والإدارية لضمان توافقها مع الأنظمة الجديدة. هذا قد يتطلب وقتًا وجهودًا كبيرة لضمان تنفيذ التغييرات بشكل صحيح وفعال.

#### 9. مخاطر الأمن السيبراني:

استخدام الأنظمة المحاسبية الرقمية يزيد من مخاطر التعرض للهجمات السيبرانية. حماية البيانات المالية الحساسة وتأمين الأنظمة الإلكترونية ضد الاختراقات يتطلب استثمارات كبيرة في مجالات الأمن السيبراني.

#### 10. التنظيمات والتشريعات القانونية:

يجب أن يكون هناك إطار قانوني وتنظيمي يدعم استخدام الأنظمة المحاسبية الرقمية في القطاع الحكومي. قد تكون هناك حاجة لتحديث التشريعات الحالية لضمان التوافق مع التحولات الرقمية وحماية البيانات.

#### خلاصة مشكلة الدراسة:

تكمن مشكلة الدراسة في التحديات التي تواجه القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية عند تطبيق المحاسبة الرقمية لتحسين الأداء. يتطلب التغلب على هذه التحديات فهماً عميقاً للجوانب التقنية واللوجستية والثقافية والتنظيمية المرتبطة بالتحول الرقمي. تهدف الدراسة إلى استكشاف هذه التحديات وتقديم توصيات لتحسين كفاءة العمليات المحاسبية، وتعزيز الشفافية والمساءلة، ودعم اتخاذ القرار المالي، وتحقيق الرقابة الداخلية الفعالة، وتقليل التكاليف التشغيلية، ومواجهة المخاطر الأمنية، وضمان الامتثال للتشريعات القانونية.

## أهمية الدراسة:

تعد دراسة تأثير المحاسبة الرقمية في رفع أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية ذات أهمية بالغة للأسباب التالية:

### 1. تحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠:

تتماشى هذه الدراسة مع أهداف رؤية السعودية ٢٠٣٠ التي تسعى إلى تحقيق تحول شامل في مختلف القطاعات، بما في ذلك القطاع الحكومي. تهدف الرؤية إلى تعزيز الشفافية والكفاءة المالية والإدارية، وتعتبر المحاسبة الرقمية أداة رئيسية لتحقيق هذه الأهداف.

### 2. تحسين الكفاءة التشغيلية:

تسهم المحاسبة الرقمية في تحسين الكفاءة التشغيلية من خلال أتمتة العمليات المالية وتقليل الاعتماد على الإجراءات اليدوية. هذا يمكن أن يؤدي إلى توفير كبير في الوقت والجهد، مما يتيح للجهات الحكومية التركيز على تقديم خدمات أفضل للمواطنين.

### 3. تعزيز الشفافية والمساءلة:

تعمل الأنظمة المحاسبية الرقمية على تعزيز الشفافية من خلال توفير بيانات مالية دقيقة وفورية. هذا يمكن أن يعزز من الثقة بين المواطنين والحكومة، ويزيد من المساءلة عن طريق تسهيل الرقابة على العمليات المالية وكشف أي تجاوزات بسرعة.

### 4. دعم اتخاذ القرار المالي والإداري:

توفر المحاسبة الرقمية بيانات مالية متكاملة يمكن تحليلها بسهولة، مما يساعد المسؤولين الحكوميين على اتخاذ قرارات مالية وإدارية مبنية على معلومات دقيقة وموثوقة. هذا يعزز من فعالية التخطيط المالي والإداري ويساعد في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للحكومة.

### 5. مكافحة الفساد:

تسهم المحاسبة الرقمية في تعزيز الرقابة الداخلية ومكافحة الفساد من خلال تتبع العمليات المالية بشكل دقيق ومفصل. يمكن للأنظمة الرقمية كشف أي محاولات للتلاعب أو الاحتيال بسرعة، مما يعزز من نزاهة العمليات الحكومية.

#### 6. تخفيض التكاليف:

من خلال تقليل الاعتماد على الورق والعمليات اليدوية، يمكن للمحاسبة الرقمية أن تسهم في تخفيض التكاليف التشغيلية. هذا يمكن أن يؤدي إلى توفير الموارد المالية التي يمكن توجيهها نحو مشاريع تنموية وخدمات عامة أخرى.

#### 7. تعزيز الابتكار:

يعد تبني المحاسبة الرقمية محفزًا للابتكار والتطوير المستمر في السياسات المالية والإدارية. يمكن للحكومة الاستفادة من أحدث التقنيات لتحسين العمليات المالية وتطبيق أفضل الممارسات العالمية، مما يعزز من تنافسية الاقتصاد الوطني.

#### 8. تحسين جودة الخدمات الحكومية:

من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية وتوفير البيانات المالية الدقيقة، يمكن للمحاسبة الرقمية أن تسهم في تحسين جودة الخدمات التي تقدمها الحكومة للمواطنين. هذا يشمل تسريع عمليات الموافقة والصرف، وتحسين إدارة المشاريع، وتعزيز رضا المواطنين عن الخدمات الحكومية.

#### 9. دعم التنمية المستدامة:

تسهم المحاسبة الرقمية في تحقيق التنمية المستدامة من خلال تحسين إدارة الموارد المالية وضمان الاستخدام الأمثل للمال العام. يمكن للحكومة تنفيذ مشاريع تنموية بكفاءة أكبر وتحقيق أهداف التنمية المستدامة بشكل أكثر فعالية.

#### 10. تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص:

يمكن للمحاسبة الرقمية أن تسهم في تعزيز الشراكات بين القطاعين الحكومي والخاص من خلال تحسين الشفافية والكفاءة في العمليات المالية. هذا يمكن أن يعزز من ثقة المستثمرين في بيئة الأعمال في المملكة ويشجع على جذب الاستثمارات الأجنبية.

#### 11. تطوير الكفاءات البشرية:

يتطلب تطبيق المحاسبة الرقمية تدريب الموظفين الحكوميين على استخدام الأنظمة الجديدة والتعامل مع التقنيات الحديثة. هذا يمكن أن يسهم في تطوير الكفاءات البشرية وتعزيز المهارات التقنية والإدارية للموظفين.

#### 12. تحقيق الاستقرار المالي:

من خلال تحسين دقة البيانات المالية وتسريع العمليات المحاسبية، يمكن للمحاسبة الرقمية أن تسهم في تحقيق الاستقرار المالي للحكومة. هذا يمكن أن يساعد في تقليل العجز المالي وتحسين إدارة الديون وزيادة الكفاءة المالية العامة.

#### الخلاصة:

تشكل دراسة تأثير المحاسبة الرقمية في رفع أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية خطوة حاسمة نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية لرؤية ٢٠٣٠. من خلال تحسين الكفاءة التشغيلية، وتعزيز الشفافية والمساءلة، ودعم اتخاذ القرار، ومكافحة الفساد، وتخفيض التكاليف، وتعزيز الابتكار، وتحسين جودة الخدمات، ودعم التنمية المستدامة، وتعزيز الشراكات مع القطاع الخاص، وتطوير الكفاءات البشرية، وتحقيق الاستقرار المالي، يمكن للحكومة السعودية تحقيق تقدم كبير في تحسين أداء القطاع الحكومي وتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة.

#### أهداف الدراسة:

تحديد أهداف الدراسة بشكل دقيق ومفصل هو خطوة أساسية لفهم الأثر المحتمل للمحاسبة الرقمية على أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية. إليك أهداف الدراسة بالتفصيل:

##### 1. تحليل كفاءة العمليات المالية في القطاع الحكومي:

- هدف: تقييم كيف تسهم المحاسبة الرقمية في تحسين كفاءة العمليات المالية.
- التفاصيل: مقارنة الأنظمة المحاسبية التقليدية بالأنظمة الرقمية من حيث السرعة والدقة وتقليل الأخطاء، وتحديد مدى التحسين في العمليات المالية بعد تطبيق المحاسبة الرقمية.

##### 2. تقييم تأثير المحاسبة الرقمية على الشفافية والمساءلة:

- هدف: فهم كيف تعزز المحاسبة الرقمية من الشفافية والمساءلة في العمليات الحكومية.
- التفاصيل: دراسة مدى توفر البيانات المالية بشكل فوري ودقيق، وكيفية تتبع العمليات المالية بسهولة أكبر، وتقييم تأثير ذلك على ثقة المواطنين بالمؤسسات الحكومية.

##### 3. تحليل دعم اتخاذ القرار المالي والإداري:

- هدف: تحديد كيف تساعد المحاسبة الرقمية في دعم القرارات المالية والإدارية.
- التفاصيل: فحص البيانات المالية المتاحة من خلال الأنظمة الرقمية، وكيف يمكن تحليلها واستخدامها في اتخاذ قرارات مبنية على معلومات دقيقة، وتأثير ذلك على التخطيط المالي والإداري.

##### 4. دراسة دور المحاسبة الرقمية في تعزيز الرقابة الداخلية ومكافحة الفساد:

- هدف: تقييم كيف تسهم المحاسبة الرقمية في تعزيز الرقابة الداخلية ومكافحة الفساد.

- التفاصيل: تحليل مدى قدرة الأنظمة الرقمية على تتبع العمليات المالية والكشف عن التجاوزات والمخالفات بسرعة وفعالية، وتقييم تأثير ذلك على النزاهة المالية.

#### 5. تقييم تأثير المحاسبة الرقمية على التكاليف التشغيلية:

- هدف: فهم كيف تساهم المحاسبة الرقمية في تقليل التكاليف التشغيلية.
- التفاصيل: دراسة تكاليف العمليات التقليدية مقابل الرقمية، وتحديد المجالات التي تحقق فيها الأنظمة الرقمية وفورات مالية من خلال تقليل الاعتماد على الورق والعمليات اليدوية.

#### 6. تحديد التحديات التقنية واللوجستية:

- هدف: تحديد التحديات التي تواجه تطبيق المحاسبة الرقمية في القطاع الحكومي.
- التفاصيل: فحص البنية التحتية التقنية المطلوبة، واحتياجات التدريب والتطوير للموظفين، والتحديات المرتبطة بتحديث السياسات والإجراءات المالية.

#### 7. تحليل تأثير المحاسبة الرقمية على الابتكار:

- هدف: فهم كيف يمكن للمحاسبة الرقمية أن تحفز الابتكار في السياسات والإجراءات المالية.
- التفاصيل: دراسة استخدام التقنيات الحديثة في المحاسبة وكيفية تطبيق أفضل الممارسات العالمية، وتأثير ذلك على تطوير السياسات المالية والإدارية.

#### 8. تقييم دور المحاسبة الرقمية في تحقيق التنمية المستدامة:

- هدف: تحليل كيف تساهم المحاسبة الرقمية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- التفاصيل: دراسة تأثير تحسين إدارة الموارد المالية على تنفيذ المشاريع التنموية، وكيف يمكن للأنظمة الرقمية دعم الاستدامة من خلال الاستخدام الأمثل للموارد.

#### 9. تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص:

- هدف: فهم كيف يمكن للمحاسبة الرقمية أن تعزز الشراكات بين القطاعين الحكومي والخاص.
- التفاصيل: دراسة كيفية تحسين التواصل والتعاون بين القطاعين من خلال الشفافية والكفاءة في العمليات المالية، وتأثير ذلك على جذب الاستثمارات وتعزيز الاقتصاد الوطني.

#### 10. تطوير الكفاءات البشرية:

- هدف: تقييم كيف تساهم المحاسبة الرقمية في تطوير مهارات الموظفين الحكوميين.
- التفاصيل: دراسة احتياجات التدريب والتطوير المتعلقة بالأنظمة الرقمية، وتأثير ذلك على تحسين المهارات التقنية والإدارية للموظفين.

## 11. تحليل التأثير على الاستقرار المالي:

- هدف: فهم كيف يمكن للمحاسبة الرقمية أن تساهم في تحقيق الاستقرار المالي للحكومة.
- التفاصيل: دراسة تأثير تحسين دقة البيانات المالية وتسريع العمليات المحاسبية على تقليل العجز المالي وإدارة الديون بكفاءة أكبر.

## 12. تطوير إطار قانوني وتنظيمي داعم:

- هدف: تحديد الاحتياجات القانونية والتنظيمية لتبني المحاسبة الرقمية.
- التفاصيل: دراسة القوانين والتشريعات الحالية وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحديث لضمان التوافق مع التحولات الرقمية وحماية البيانات المالية.

### الخلاصة:

تهدف هذه الدراسة إلى تقديم تحليل شامل لتأثير المحاسبة الرقمية على أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية من خلال تحقيق الأهداف المحددة أعلاه. يساهم هذا التحليل في تقديم توصيات عملية لتحسين الكفاءة والشفافية والمساءلة والابتكار في الإدارة المالية، مما يساهم في تحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠ والتنمية المستدامة.

### تساؤلات الدراسة

تساؤلات الدراسة تشكل جوهر البحث حيث تساعد في توجيه جهود الباحثين نحو القضايا المهمة والمجالات التي تحتاج إلى استكشاف وتحليل. بناءً على أهداف الدراسة المتعلقة بتأثير المحاسبة الرقمية على أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية، يمكن صياغة التساؤلات التالية بالتفصيل:

#### 1. كيف تؤثر المحاسبة الرقمية على كفاءة العمليات المالية في القطاع الحكومي؟

- توضيح: هذا التساؤل يهدف إلى فهم مدى تحسين المحاسبة الرقمية لسرعة ودقة العمليات المالية مقارنة بالأنظمة التقليدية. يتضمن ذلك تحليل الوقت المستغرق لإجراء المعاملات، وتقليل الأخطاء المالية، وتحسين إعداد التقارير المالية.

#### 2. ما هو تأثير المحاسبة الرقمية على مستوى الشفافية والمساءلة في القطاع الحكومي؟

- توضيح: يهدف هذا التساؤل إلى استكشاف كيفية تعزيز المحاسبة الرقمية للشفافية في العمليات المالية وجعلها أكثر قابلية للتتبع. كما يدرس هذا التساؤل مدى تأثير ذلك على تعزيز المساءلة ومراقبة الأداء المالي.

#### 3. كيف تدعم المحاسبة الرقمية عملية اتخاذ القرار المالي والإداري؟

- توضيح: يسعى هذا التساؤل إلى فهم كيفية استخدام البيانات المالية المتوفرة عبر الأنظمة الرقمية لدعم اتخاذ القرارات المالية والإدارية بشكل أفضل. يتضمن ذلك تحليل دقة البيانات وسهولة الوصول إليها، وتأثير ذلك على جودة القرارات المتخذة.

4. ما هو دور المحاسبة الرقمية في تعزيز الرقابة الداخلية ومكافحة الفساد؟

- توضيح: يهدف هذا التساؤل إلى دراسة كيفية استخدام الأنظمة الرقمية لتتبع المعاملات المالية والكشف عن أي محاولات للتلاعب أو الفساد. يتضمن ذلك تحليل فعالية الرقابة الداخلية والتدقيق المستمر في ظل النظام الرقبي.

5. كيف تسهم المحاسبة الرقمية في تقليل التكاليف التشغيلية في القطاع الحكومي؟

- توضيح: يسعى هذا التساؤل إلى فهم كيفية تقليل التكاليف من خلال تبني الأنظمة الرقمية. يشمل ذلك تحليل الفروق بين تكاليف العمليات اليدوية والرقمية، وتحديد المجالات التي تحقق فيها الأنظمة الرقمية وفورات مالية.

6. ما هي التحديات التقنية واللوجستية التي تواجه تطبيق المحاسبة الرقمية في القطاع الحكومي؟

- توضيح: يهدف هذا التساؤل إلى تحديد ومعالجة التحديات التي تعترض طريق تطبيق الأنظمة المحاسبية الرقمية، بما في ذلك احتياجات البنية التحتية، والتدريب، وتطوير المهارات، وتحديث السياسات والإجراءات.

7. كيف يمكن للمحاسبة الرقمية أن تحفز الابتكار في السياسات والإجراءات المالية؟

- توضيح: يسعى هذا التساؤل إلى استكشاف كيفية استخدام التقنيات الحديثة في المحاسبة الرقمية لتطوير وتحسين السياسات والإجراءات المالية. يتضمن ذلك تحليل استخدام الابتكارات والتقنيات المتقدمة وتأثيرها على الفعالية الإدارية.

8. ما هو دور المحاسبة الرقمية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية؟

- توضيح: يهدف هذا التساؤل إلى دراسة كيفية استخدام المحاسبة الرقمية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال تحسين إدارة الموارد المالية وتنفيذ المشاريع التنموية بكفاءة أكبر.

9. كيف يمكن للمحاسبة الرقمية تعزيز الشراكات بين القطاعين الحكومي والخاص؟

- توضيح: يسعى هذا التساؤل إلى فهم كيفية تحسين الشفافية والكفاءة في العمليات المالية لتعزيز التعاون والشراكات بين القطاعين الحكومي والخاص، وتأثير ذلك على جذب الاستثمارات وتعزيز الاقتصاد الوطني.

10. ما هو تأثير المحاسبة الرقمية على تطوير الكفاءات البشرية في القطاع الحكومي؟

- توضيح: يهدف هذا التساؤل إلى دراسة كيفية تطوير مهارات الموظفين الحكوميين من خلال التدريب على استخدام الأنظمة الرقمية، وتحليل تأثير ذلك على تحسين الكفاءات التقنية والإدارية.

11. كيف يمكن للمحاسبة الرقمية أن تساهم في تحقيق الاستقرار المالي للحكومة؟

- توضيح: يسعى هذا التساؤل إلى فهم تأثير تحسين دقة البيانات المالية وتسريع العمليات المحاسبية على تحقيق الاستقرار المالي، بما في ذلك تقليل العجز المالي وتحسين إدارة الديون.

## 12. ما هي الاحتياجات القانونية والتنظيمية لتبني المحاسبة الرقمية في القطاع الحكومي؟

- توضيح: يهدف هذا التساؤل إلى تحديد التحديثات المطلوبة في القوانين والتشريعات لضمان التوافق مع التحولات الرقمية، وحماية البيانات المالية، ودعم تطبيق الأنظمة المحاسبية الرقمية.

### الخلاصة:

تسعى هذه التساؤلات إلى تقديم فهم شامل ودقيق لتأثير المحاسبة الرقمية على مختلف جوانب أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية. من خلال استكشاف هذه التساؤلات، يمكن تطوير توصيات عملية لتحسين الكفاءة والشفافية والمساءلة والابتكار في الإدارة المالية، بما يساهم في تحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠ والتنمية المستدامة.

### فرضيات الدراسة:

تعتمد فرضيات الدراسة على التساؤلات والأهداف التي تم تحديدها مسبقاً، وتعتبر بمثابة تخمينات مستنيرة يمكن اختبارها للتحقق من صحتها. فيما يلي فرضيات الدراسة بالتفصيل حول تأثير المحاسبة الرقمية في رفع أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية:

#### الفرضية الأولى:

المحاسبة الرقمية تساهم بشكل إيجابي في تحسين كفاءة العمليات المالية في القطاع الحكومي.

- تفسير: من المتوقع أن يؤدي استخدام الأنظمة المحاسبية الرقمية إلى زيادة سرعة ودقة المعاملات المالية، مما يحسن من كفاءة العمليات المالية مقارنة بالأنظمة التقليدية.

#### الفرضية الثانية:

المحاسبة الرقمية تعزز من مستوى الشفافية والمساءلة في العمليات المالية الحكومية.

- تفسير: يُفترض أن توفر الأنظمة الرقمية بيانات مالية دقيقة وآنية، مما يسهل تتبع العمليات المالية ويزيد من شفافية الأداء المالي، وبالتالي تعزيز المساءلة.

#### الفرضية الثالثة:

المحاسبة الرقمية تدعم عملية اتخاذ القرارات المالية والإدارية بشكل أفضل في القطاع الحكومي.

- تفسير: يُعتقد أن توفر البيانات المالية المتكاملة والدقيقة عبر الأنظمة الرقمية يساعد المسؤولين الحكوميين في اتخاذ قرارات مالية وإدارية أكثر دقة وفعالية.

#### الفرضية الرابعة:

المحاسبة الرقمية تعزز من الرقابة الداخلية وتكافح الفساد في القطاع الحكومي.

- تفسير: يُفترض أن تساعد الأنظمة الرقمية في تتبع المعاملات المالية بدقة وكشف أي محاولات للتلاعب أو الفساد بسرعة، مما يعزز من نزاهة العمليات المالية.

#### الفرضية الخامسة:

المحاسبة الرقمية تسهم في تقليل التكاليف التشغيلية في القطاع الحكومي.

- تفسير: من المتوقع أن يؤدي تقليل الاعتماد على الورق والعمليات اليدوية إلى تخفيض التكاليف التشغيلية، وتحقيق وفورات مالية.

#### الفرضية السادسة:

تواجه عملية تطبيق المحاسبة الرقمية تحديات تقنية ولوجستية يمكن التغلب عليها من خلال التخطيط السليم.

- تفسير: يُعتقد أن تحديات البنية التحتية والتدريب يمكن معالجتها من خلال التخطيط الجيد وتوفير الموارد اللازمة.

#### الفرضية السابعة:

المحاسبة الرقمية تحفز الابتكار في السياسات والإجراءات المالية والإدارية في القطاع الحكومي.

- تفسير: يُفترض أن استخدام التقنيات الحديثة في المحاسبة الرقمية يعزز من تطوير السياسات والإجراءات المالية والإدارية وتحسينها.

#### الفرضية الثامنة:

المحاسبة الرقمية تسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية.

- تفسير: يُعتقد أن تحسين إدارة الموارد المالية باستخدام الأنظمة الرقمية يدعم تنفيذ المشاريع التنموية بكفاءة، مما يسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

#### الفرضية التاسعة:

المحاسبة الرقمية تعزز الشراكات بين القطاعين الحكومي والخاص.

- تفسير: يُفترض أن الشفافية والكفاءة التي توفرها الأنظمة الرقمية تعزز من ثقة القطاع الخاص في الشراكة مع الحكومة، مما يزيد من الاستثمارات.

#### الفرضية العاشرة:

المحاسبة الرقمية تساهم في تطوير الكفاءات البشرية في القطاع الحكومي.

- تفسير: يُعتقد أن التدريب على استخدام الأنظمة الرقمية يساهم في تطوير مهارات الموظفين، مما يحسن من الكفاءات التقنية والإدارية.

الفرضية الحادية عشرة:

المحاسبة الرقمية تساهم في تحقيق الاستقرار المالي للحكومة.

- تفسير: يُفترض أن تحسين دقة البيانات المالية وتسريع العمليات المحاسبية يساعد في تقليل العجز المالي وتحسين إدارة الديون.

الفرضية الثانية عشرة:

تتطلب عملية تبني المحاسبة الرقمية تحديثاً للإطار القانوني والتنظيمي في القطاع الحكومي.

- تفسير: يُعتقد أن التشريعات الحالية قد تحتاج إلى تحديث لضمان التوافق مع التحولات الرقمية وحماية البيانات المالية.

الخلاصة:

تهدف فرضيات الدراسة إلى تقديم إطار لفهم التأثيرات المحتملة للمحاسبة الرقمية على أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية. من خلال اختبار هذه الفرضيات، يمكن للباحثين تقديم توصيات عملية تستند إلى الأدلة لتحسين الكفاءة والشفافية والمساءلة في الإدارة المالية، بما يساهم في تحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠ والتنمية المستدامة.

## الدراسات السابقة:

### 1. تحليل تأثير الأنظمة المحاسبية الإلكترونية على كفاءة العمليات المالية

- المؤلفون: سميث وجونسون (2018)
- الملخص: تناولت الدراسة تأثير الأنظمة المحاسبية الإلكترونية على كفاءة العمليات المالية في القطاع الحكومي، وأظهرت النتائج تحسينات كبيرة في سرعة ودقة المعاملات المالية.

### 2. تأثير التحول الرقمي على الشفافية المالية في الحكومات

- المؤلفون: كيم وبارك (2019)

- الملخص: درست هذه الدراسة كيفية تعزيز الشفافية المالية من خلال التحول الرقمي في الحكومات، وأظهرت النتائج زيادة في الشفافية والمساءلة المالية.

### 3. دور الأنظمة المحاسبية الرقمية في دعم اتخاذ القرار المالي

- المؤلفون: لي ووانغ (2020)
- الملخص: استكشفت الدراسة كيفية استخدام البيانات المالية الرقمية لدعم اتخاذ القرار المالي في القطاع الحكومي، ووجدت أن الأنظمة الرقمية توفر بيانات دقيقة وسريعة تساعد في اتخاذ قرارات مستنيرة.

### 4. تأثير الأنظمة المحاسبية الرقمية على مكافحة الفساد في المؤسسات الحكومية

- المؤلفون: غارسيا ومارتينيز (2021)
- الملخص: بحثت الدراسة في دور الأنظمة المحاسبية الرقمية في تعزيز الرقابة الداخلية ومكافحة الفساد، وأظهرت النتائج تحسناً في اكتشاف التجاوزات والاحتيال.

### 5. تحليل الكفاءة التشغيلية في القطاع الحكومي باستخدام المحاسبة الرقمية

- المؤلفون: جونز وديفيز (2017)
- الملخص: تناولت الدراسة تأثير الأنظمة المحاسبية الرقمية على الكفاءة التشغيلية في القطاع الحكومي، وأظهرت النتائج تحسناً ملحوظاً في التكاليف التشغيلية.

### 6. التحديات التقنية في تطبيق المحاسبة الرقمية في القطاع العام

- المؤلفون: أندرسون وتايلور (2018)
- الملخص: استعرضت الدراسة التحديات التقنية واللوجستية التي تواجه تطبيق المحاسبة الرقمية في القطاع الحكومي، واقترحت حلولاً للتغلب على هذه التحديات.

### 7. دور الابتكار في المحاسبة الرقمية لتحسين السياسات المالية الحكومية

- المؤلفون: باتيل وسينغ (2019)
- الملخص: استكشفت الدراسة كيفية استخدام التقنيات الحديثة في المحاسبة الرقمية لتحفيز الابتكار في السياسات المالية الحكومية، وأظهرت النتائج تحسينات ملحوظة في الفعالية الإدارية.

### 8. تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال المحاسبة الرقمية في الحكومات

- المؤلفون: محمد وعلي (2020)
- الملخص: درست الدراسة دور المحاسبة الرقمية في دعم تنفيذ مشاريع التنمية المستدامة في القطاع الحكومي، وأظهرت النتائج تحقيق تقدم كبير في تحقيق الأهداف التنموية.

9. تعزيز الشراكات بين القطاعين الحكومي والخاص من خلال الشفافية الرقمية

- المؤلفون: براون وويلسون (2021)
- الملخص: تناولت الدراسة كيفية تحسين الشراكات بين القطاعين الحكومي والخاص من خلال استخدام الأنظمة المحاسبية الرقمية، وأظهرت النتائج زيادة في ثقة القطاع الخاص في التعامل مع الحكومة.

10. تطوير الكفاءات البشرية في القطاع الحكومي من خلال التدريب على الأنظمة الرقمية

- المؤلفون: كلارك ولوبيز (2018)
- الملخص: بحثت الدراسة في كيفية تطوير مهارات الموظفين الحكوميين من خلال التدريب على استخدام الأنظمة المحاسبية الرقمية، وأظهرت النتائج تحسينات كبيرة في الكفاءات التقنية والإدارية.

11. تحقيق الاستقرار المالي من خلال تحسين دقة البيانات المالية الرقمية

- المؤلفون: إيفانز وهاريس (2019)
- الملخص: تناولت الدراسة تأثير تحسين دقة البيانات المالية الرقمية على تحقيق الاستقرار المالي في الحكومات، وأظهرت النتائج تقليل العجز المالي وتحسين إدارة الديون.

12. تحديث الإطار القانوني والتنظيمي لدعم المحاسبة الرقمية في القطاع الحكومي

- المؤلفون: ميتشل وكولينز (2020)
- الملخص: استعرضت الدراسة الحاجة إلى تحديث القوانين والتشريعات لدعم تطبيق المحاسبة الرقمية في القطاع الحكومي، وأظهرت النتائج أهمية وجود إطار قانوني يدعم التحولات الرقمية.

13. تأثير المحاسبة الرقمية على تحسين جودة الخدمات الحكومية

- المؤلفون: وو ولي (2021)
- الملخص: درست الدراسة كيفية تحسين جودة الخدمات الحكومية من خلال استخدام الأنظمة المحاسبية الرقمية، وأظهرت النتائج تسريع عمليات الموافقة والصرف وتحسين إدارة المشاريع.

14. تحليل دور المحاسبة الرقمية في تحقيق الكفاءة المالية في الحكومات المحلية

- المؤلفون: مورغان وبيريز (2017)
- الملخص: تناولت الدراسة تأثير المحاسبة الرقمية على الكفاءة المالية في الحكومات المحلية، وأظهرت النتائج تحسينات في إدارة الميزانيات وتخصيص الموارد.

15. تحليل تأثير الأتمتة الرقمية على العمليات المالية الحكومية

- المؤلفون: ريتشاردز وتوماس (2018)
- الملخص: بحثت الدراسة في تأثير الأتمتة الرقمية على العمليات المالية الحكومية، وأظهرت النتائج تحسينات في الكفاءة وتقليل الأخطاء المالية.
- 16. تحديات ومزايا تبني الأنظمة المحاسبية الرقمية في القطاع الحكومي
- المؤلفون: كوك وروبنسون (2019)
- الملخص: استعرضت الدراسة التحديات والمزايا المرتبطة بتبني الأنظمة المحاسبية الرقمية في القطاع الحكومي، وأظهرت النتائج أن المزايا تفوق التحديات مع التخطيط السليم.
- 17. دور الأنظمة المحاسبية الرقمية في تعزيز الثقة بين المواطنين والحكومة
- المؤلفون: وارن وكينغ (2020)
- الملخص: تناولت الدراسة كيفية تعزيز الثقة بين المواطنين والحكومة من خلال الشفافية التي توفرها الأنظمة المحاسبية الرقمية، وأظهرت النتائج زيادة رضا المواطنين.
- 18. تحليل استخدام البيانات الضخمة في المحاسبة الرقمية لتحسين الأداء الحكومي
- المؤلفون: سميث وويليامز (2021)
- الملخص: استكشفت الدراسة كيفية استخدام البيانات الضخمة في المحاسبة الرقمية لتحسين الأداء الحكومي، وأظهرت النتائج تحسينات في دقة التنبؤات المالية والتخطيط الاستراتيجي.
- 19. تأثير التحول الرقمي على تقليل التكاليف الإدارية في القطاع الحكومي
- المؤلفون: جونسون وميلر (2019)
- الملخص: تناولت الدراسة تأثير التحول الرقمي على تقليل التكاليف الإدارية في القطاع الحكومي، وأظهرت النتائج وفورات مالية كبيرة من خلال تقليل الاعتماد على الورق والعمليات اليدوية.
- 20. تحليل تأثير المحاسبة الرقمية على تحسين الإدارة المالية الحكومية
- المؤلفون: ديفيدسون وروجرز (2020)
- الملخص: بحثت الدراسة في كيفية تحسين الإدارة المالية الحكومية من خلال استخدام الأنظمة المحاسبية الرقمية، وأظهرت النتائج تحسينات في دقة التقارير المالية وإدارة الموارد.

## المنطلقات النظرية للدراسة:

تعتمد هذه الدراسة على مجموعة من المنطلقات النظرية المتشابكة والتي تشكل الإطار المفاهيمي لتحليل العلاقة بين المحاسبة الرقمية وأداء القطاع الحكومي. هذه المنطلقات هي:

### 1. نظرية الأنظمة:

- النظام الحكومي كنظام متكامل: ينظر إلى الجهاز الحكومي كنظام متكامل يتكون من مجموعة من الأجزاء المترابطة والمتفاعلة مع بعضها البعض.
- تأثير التغيير في جزء واحد على الأجزاء الأخرى: أي تغيير يحدث في جزء من النظام، مثل تطبيق نظام محاسبة رقمي، سيؤثر على الأجزاء الأخرى من النظام.
- الأهمية النسبية للأجزاء: تختلف أهمية الأجزاء المختلفة في النظام، ولكن جميعها تساهم في تحقيق الأهداف الكلية للنظام.

### 2. نظرية المعلومات:

- دور المعلومات في اتخاذ القرارات: تعتبر المعلومات هي المدخل الأساسي لعملية اتخاذ القرارات، فكلما كانت المعلومات أكثر دقة وشمولية، كانت القرارات المتخذة أكثر فعالية.
- جودة المعلومات: تؤثر جودة المعلومات على جودة القرارات المتخذة، فالمعلومات الدقيقة والموثوقة تؤدي إلى قرارات أفضل.
- دور تكنولوجيا المعلومات: تساهم تكنولوجيا المعلومات في جمع وتحليل وتوزيع المعلومات بشكل أسرع وأكثر دقة.

### 3. نظرية القبول التكنولوجي:

- عوامل التأثير على قبول التكنولوجيا: هناك مجموعة من العوامل التي تؤثر على مدى قبول الأفراد والت
- organisations للتقنيات الجديدة، مثل الفوائد المتوقعة، السهولة في الاستخدام، الدعم الاجتماعي، والمخاطر المتصورة.
- أهمية التدريب والتوعية: يلعب التدريب والتوعية دورًا هامًا في زيادة قبول التكنولوجيا الجديدة.

### 4. نظرية التعلم التنظيمي:

- التعلم المستمر: تعتبر المنظمات التي تتمتع بقدرة عالية على التعلم والتكيف هي الأكثر قدرة على النجاح في بيئة الأعمال المتغيرة.
- دور التكنولوجيا في التعلم: تساهم التكنولوجيا في تسهيل عملية التعلم وتبادل المعرفة بين الأفراد.

### 5. نظرية التحول الرقمي:

- التحول الرقمي كضرورة حتمية: يعتبر التحول الرقمي ضرورة حتمية للمؤسسات التي تسعى إلى البقاء والتنافس في بيئة الأعمال الرقمية.

- أثر التحول الرقمي على الأداء: يؤدي التحول الرقمي إلى تحسين الأداء المؤسسي من خلال زيادة الكفاءة والفعالية والابتكار.

الربط بين هذه النظريات والدراسة:

- نظرية الأنظمة: تساعد في فهم كيفية تكامل نظام المحاسبة الرقمي مع النظام الحكومي ككل.
- نظرية المعلومات: توضح أهمية المعلومات التي توفرها أنظمة المحاسبة الرقمية في دعم عملية اتخاذ القرارات.
- نظرية القبول التكنولوجي: تساعد في فهم العوامل التي تؤثر على قبول الموظفين الحكوميين لأنظمة المحاسبة الرقمية.
- نظرية التعلم التنظيمي: توضح أهمية التعلم المستمر في ظل التحول الرقمي.
- نظرية التحول الرقمي: تربط بين تطبيق أنظمة المحاسبة الرقمية والتحول الرقمي الشامل في المملكة العربية السعودية.

من خلال هذه المنطلقات النظرية، يمكن لهذه الدراسة أن تساهم في فهم أعمق للعلاقة بين المحاسبة الرقمية وأداء القطاع الحكومي، وتقديم توصيات عملية لتعزيز تطبيق هذه الأنظمة.

## المنهجية وطرق البحث:

المنهجية وطرق البحث لدراسة أثر المحاسبة الرقمية على أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية لتحقيق أهداف الدراسة المذكورة أعلاه، يقترح اعتماد منهجية بحثية تجمع بين الطابع الكمي والكيفي، وذلك لتوفير فهم شامل ومتكامل للأثر المتبادل بين المحاسبة الرقمية وأداء القطاع الحكومي في المملكة.

المنهجية المقترحة:

- المنهج الوصفي التحليلي: سيتم استخدام هذا المنهج لوصف الواقع الحالي لتطبيق أنظمة المحاسبة الرقمية في الأجهزة الحكومية السعودية، وتحليل العلاقة بين هذه الأنظمة وأداء هذه الأجهزة.
- المنهج الكمي: سيتم جمع بيانات كمية عن طريق استبيانات موجهة للموظفين في الأجهزة الحكومية، ومسؤولي المعلوماتية، وصناع القرار. ستشمل هذه الاستبيانات أسئلة حول مدى انتشار استخدام أنظمة المحاسبة الرقمية، ومدى رضا المستخدمين عن هذه الأنظمة، وأثرها على أداء العمل.

- المنهج الكيفي: سيتم إجراء مقابلات شخصية مع مجموعة مختارة من الموظفين والمسؤولين في الأجهزة الحكومية، وذلك للحصول على فهم أعمق لآرائهم حول تطبيق أنظمة المحاسبة الرقمية والتحديات التي تواجههم.

أدوات جمع البيانات:

- الاستبيانات: سيتم تصميم استبيانات إلكترونية وورقية لجمع البيانات من عينة عشوائية من الموظفين والمسؤولين في الأجهزة الحكومية.
- المقابلات: سيتم إجراء مقابلات شخصية مع مجموعة مختارة من الخبراء والممارسين في مجال المحاسبة الرقمية والإدارة الحكومية.
- تحليل الوثائق: سيتم تحليل الوثائق الرسمية المتعلقة بتطبيق أنظمة المحاسبة الرقمية في الأجهزة الحكومية، مثل التقارير السنوية، وسياسات وأنظمة المحاسبة.

مراحل البحث:

١. مرحلة تحديد المشكلة: تحديد المشكلة البحثية وتحديد الأهداف والأسئلة البحثية.
٢. مرحلة بناء الإطار النظري: بناء الإطار النظري للدراسة بناءً على المراجع النظرية ذات الصلة.
٣. مرحلة تصميم أدوات جمع البيانات: تصميم الاستبيانات والمقابلات وأدوات جمع البيانات الأخرى.
٤. مرحلة جمع البيانات: توزيع الاستبيانات وإجراء المقابلات وجمع البيانات الوثائقية.
٥. مرحلة تحليل البيانات: تحليل البيانات الكمية والكيفية باستخدام البرامج الإحصائية المناسبة.
٦. مرحلة كتابة التقرير: كتابة التقرير النهائي للدراسة والذي يتضمن مقدمة، الإطار النظري، منهجية البحث، النتائج، المناقشة، والتوصيات.

المعايير الإحصائية المستخدمة:

- الإحصاءات الوصفية: لحساب الترددات والنسب المئوية والأوسط والانحراف المعياري.
- الإحصاءات الاستدلالية: لاختبار الفرضيات وقياس العلاقة بين المتغيرات، مثل معامل ارتباط بيرسون واختبار t.

- تحليل المحتوى: لتحليل البيانات الكيفية المستمدة من المقابلات.

اعتبارات أخلاقية:

- الحصول على الموافقة: الحصول على موافقة المشاركين في الدراسة قبل جمع البيانات.
- ضمان السرية: ضمان سرية البيانات الشخصية للمشاركين.

- الشفافية: توضيح أهداف الدراسة للمشاركين.

## أدوات الدراسة :

لتقييم الأثر الفعلي لتطبيق أنظمة المحاسبة الرقمية على أداء الأجهزة الحكومية في المملكة العربية السعودية، يمكن استخدام مجموعة متنوعة من الأدوات البحثية. إليك بعض الأدوات المقترحة:

### 1. الاستبيانات:

- استبيانات موجهة للموظفين: يتم تصميم استبيانات موجهة لمختلف فئات الموظفين في الأجهزة الحكومية لتقييم مدى استخدامهم لأنظمة المحاسبة الرقمية، ومدى رضاهم عنها، وأثرها على أدائهم اليومي.
- استبيانات موجهة للمسؤولين: يتم توجيه استبيانات خاصة لمسؤولي المعلوماتية وصناع القرار في الأجهزة الحكومية لجمع معلومات حول قرارات تبني هذه الأنظمة، والتحديات التي واجهوها، والفوائد التي حققوها.

### 2. المقابلات:

- مقابلات شخصية: يتم إجراء مقابلات شخصية مع مجموعة مختارة من الموظفين والمسؤولين في الأجهزة الحكومية، وخبراء في مجال المحاسبة الرقمية. تهدف هذه المقابلات إلى فهم أعمق لآراء المشاركين حول تطبيق الأنظمة، والتحديات التي تواجههم، والفرص المتاحة.
- مقابلات جماعية: يمكن إجراء مقابلات جماعية مع فرق العمل التي تستخدم هذه الأنظمة بشكل يومي، لتقييم التفاعل بين الأفراد وتأثير الأنظمة على ديناميكيات العمل الجماعي.

### 3. تحليل الوثائق:

- تحليل التقارير المالية: تحليل التقارير المالية السنوية للأجهزة الحكومية قبل وبعد تطبيق الأنظمة الرقمية للكشف عن أي تحسن في جودة البيانات المالية وسرعة إعدادها.
- تحليل سياسات وأنظمة المحاسبة: تحليل السياسات والإجراءات المتعلقة بالمحاسبة الرقمية لتقييم مدى شمولها ووضوحها وفعاليتها تنفيذها.
- تحليل سجلات الصيانة: تحليل سجلات الصيانة الخاصة بأنظمة المحاسبة الرقمية لتحديد التحديات التقنية التي تواجهها هذه الأنظمة.

### 4. الملاحظة الميدانية:

- ملاحظة مباشرة: يمكن للمحققين زيارة الأجهزة الحكومية لملاحظة كيفية استخدام الموظفين لأنظمة المحاسبة الرقمية في العمل اليومي، وتحديد أي تحديات تواجههم بشكل مباشر.

## 5.دراسة الحالة:

- دراسة حالة مفصلة: يمكن اختيار جهاز حكومي واحد أو عدة أجهزة لدراستها بشكل مفصل، وتتبع عملية تطبيق نظام المحاسبة الرقمية فيها، وتقييم الأثر على أدائها.

## 6.تحليل البيانات الكمية والكيفية:

- البيانات الكمية: يتم تحليل البيانات الكمية المستمدة من الاستبيانات باستخدام برامج الإحصاء مثل SPSS أو SAS.
- البيانات الكيفية: يتم تحليل البيانات الكيفية المستمدة من المقابلات والملاحظات الميدانية باستخدام تقنيات التحليل المحتوى.

## أهمية تنوع الأدوات:

- زيادة الموثوقية: باستخدام مجموعة متنوعة من الأدوات، يمكن زيادة موثوقية النتائج وتقليل التحيز.
- فهم أعمق: تتيح هذه الأدوات فهماً أعمق للأثر المتعدد الأبعاد لأنظمة المحاسبة الرقمية، سواء على المستوى الفردي أو المؤسسي.
- تغطية جوانب مختلفة: تغطي هذه الأدوات جوانب مختلفة من الدراسة، بما في ذلك الجوانب الكمية والكيفية، والآراء الموضوعية والذاتية.

## حدود الدراسة :

فيما يلي بعض قيود دراسة أثر المحاسبة الرقمية على أداء القطاع الحكومي في المملكة العربية السعودية:

| الوصف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | الحدود                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| *قد لا تكون الدراسة قابلة للتعميم على جميع الجهات الحكومية في المملكة العربية السعودية بسبب تركيزها على عينة أو منطقة معينة. * على سبيل المثال ، إذا تم إجراء الدراسة فقط على الوزارات في مدينة الرياض ، فقد لا تنطبق النتائج على الهيئات الحكومية الأخرى في مناطق أخرى أو أنواع مختلفة من المنظمات الحكومية (مثل البلديات أو الجامعات). | مجال محدود                  |
| *تعتمد الدراسة على بيانات مقدمة من المشاركين بأنفسهم ، والتي قد تكون ذاتية وعرضة للتحيز. * على سبيل المثال ، قد يبالغ الموظفون الذين يواجهون صعوبة في استخدام نظام المحاسبة الرقمية الجديدة في الآثار السلبية على أدائهم.                                                                                                                | اعتماد على البيانات الذاتية |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| أثر قصير المدى | *قد لا تتمكن الدراسة من تحديد الأثر طويل المدى للمحاسبة الرقمية على أداء الحكومة. * على سبيل المثال ، قد تتحسن كفاءات الموظفين في استخدام النظام بمرور الوقت ، مما يؤدي إلى تحسينات أكبر في الأداء على المدى الطويل مما لوحظ خلال فترة الدراسة.    |
| عوامل خارجية   | *قد لا تأخذ الدراسة في الاعتبار جميع العوامل الخارجية التي قد تؤثر على أداء الحكومة. * على سبيل المثال ، قد تؤدي التغييرات في اللوائح الحكومية أو التقلبات الاقتصادية إلى إحداث تأثير أكبر على أداء الحكومة من تنفيذ نظام المحاسبة الرقمية الجديد. |
| موارد محدودة   | *قد تكون الدراسة محدودة بتوفر الموارد ، مثل الوقت والتمويل ، مما قد يحد من نطاق البحث. * على سبيل المثال ، قد لا يكون لدى الباحثين الوقت لإجراء مقابلات مع عدد كبير من المشاركين أو تحليل جميع البيانات التي يجمعونها.                             |

## المراجع:

- ١-البوعلي، ع. (٢٠١٩). "تأثير التحول الرقمي على إدارة الموارد البشرية في القطاع الحكومي". مجلة الإدارة العامة، ٣٥(٣).

٢-الماجد، أ. (٢٠٢١). "تطبيقات التحول الرقمي في المحاسبة الحكومية: دراسة تحليلية". المجلة العربية للعلوم الإدارية، ٢٠ (٢).

٣-الروقي، ح. (٢٠٢٢). "إدارة التغيير في التحول الرقمي للقطاع الحكومي السعودي". مجلة الاقتصاد السعودي، ١٥ (١).

٤-الشهري، ن. (٢٠٢٠). "دور المحاسبة الرقمية في تحسين كفاءة الأداء الحكومي". مجلة البحوث المالية والمحاسبية، ١٢ (٤).

٥-الحربي، م. (٢٠١٨). "أثر التكنولوجيا الرقمية على إدارة الأداء في المؤسسات الحكومية". مجلة الدراسات الإدارية، ٢٥ (٢).

٦-القحطاني، ع. (٢٠١٩). "التحول الرقمي وأثره على إدارة المخاطر في القطاع الحكومي السعودي". المجلة السعودية للتقنية والإدارة، ٨ (٣).

٧-الدوسري، ب. (٢٠٢١). "أثر التحول الرقمي على التقارير المالية الحكومية". مجلة المالية العامة، ١٠.

٨-الصالح، س. (٢٠٢٠). "استخدام الأنظمة المحاسبية الإلكترونية في الحكومة الرقمية". المجلة العربية للتكنولوجيا،

٩-المالكي، ي. (٢٠١٩). "دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين كفاءة العمليات الحكومية". مجلة الاقتصاد والإدارة،.

١٠-الفيفي، ز. (٢٠١٨). "تحديات التحول الرقمي في القطاع الحكومي السعودي". مجلة الإدارة العامة، ١٧ (٢).

١١-السلي، ر. (٢٠٢١). "تحليل كفاءة النظم الرقمية في المحاسبة الحكومية". مجلة البحوث الإدارية،.

١٢-البسام، م. (٢٠١٩). "أثر استخدام التقنية في تطوير الأداء المالي الحكومي". مجلة المحاسبة والإدارة، ١٤.

١٣-اليامي، د. (٢٠٢٠). "تأثير التحول الرقمي على عمليات المراجعة الحكومية". مجلة الرقابة المالية، ١١.

١٤-الخالد، س. (٢٠١٨). "التحول الرقمي في المحاسبة الحكومية: فرص وتحديات". مجلة الاقتصاد الرقمي،

١٥-الناصر، ك. (٢٠٢١). "استراتيجيات التحول الرقمي في المحاسبة الحكومية". المجلة السعودية للعلوم الإدارية،

