



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: Ahmad Saifadden Qari Jamaladden

اسم الطالب: أحمد سيف الدين قاري جمال الدين

Students I.D 2021202334 الرقم الجامعي2021202334

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

الشركة: البنك الأهلي التجاري

• 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة:

• **الخطر رقم 1:**

- نقل المقر الرئيسي من جدة الى الرياض بعد عملية الدمج مع البنك الامريكي مما يؤدي الى خسارة العديد من الكفاءات التي ليست لها الرغبة في الانتقال.
- نوع هذا الخطر: Control Risk
- سبب اعتباره خطرا: هذا الخطر له تأثير سلبي، على البنك من حيث خسارة الكفاءات الموجودة والتي تم الاستثمار بها خلال السنوات الماضية.
- احتمالية حدوث هذا الخطر عالية، وفي حالة حدوثه بدون عمل خطة للاستجابة فإن تأثيره يكون عالي لأنه سوف يؤدي الى عدم الاستقرار في البنك.
- السياسة التي يجب ان يتخذها البنك هو دراسة حالة الموظفين الراغبين وغير الراغبين في الانتقال ووضع خطط بديلة وتحديد الاحتياطي اللازم لمواجهة أي طارئ سواء كان احتياطي مالي او زمني.

• **الخطر رقم 2:**

- عدم الامام بالتوجيهات والقوانين الجديدة الصادرة من المؤسسة النقد في فترة أزمة كورونا، بخصوص سداد العملاء للالتزامات، يؤدي الى فرض عقوبات ومخالفات على البنك.
- نوع هذا الخطر: Compliance Risk
- سبب اعتباره خطرا: لا بد للبنك ان يكون متوافق مع أنظمة وقوانين وشروط مؤسسة النقد التي تعتبر هيا الجهة المشرفة لقطاع البنوك، عدم الامام بقوانينها يؤدي الى مخاطر قد تكون مالية وغيرها.
- احتمالية حدوث هذا الخطر عالية بسبب التغييرات والقرارات المتتالية خلال أزمة كورونا، وتأثير هذا الخطر على البنك عالية بسبب إيقاع مخالفات في حال عدم الامام بهذه القرارات.
- السياسة أو الاستراتيجية التي يجب ان يتبعها البنك هو المحاولة للوصول الى Zero Risk، من خلال متابعة هذه القرارات والقوانين، ومحاولة فهمها وعقد ورش عمل مع مؤسسة النقد للاستيضاح عن أي قرار.

• الخطر رقم 3:

- عدم وضوح الرؤية والاهداف الاستراتيجية من عملية الدمج بين البنك الأهلي التجاري والبنك الأمريكي وعدم ابعالها بشكل واضح للموظفين، يؤدي الي غياب المبادرات التي تؤدي الي الوصول للأهداف الاستراتيجية.

• نوع هذا الخطر: Control Risk

- سبب اعتباره خطرا: تعتبر هذه من المخاطر المؤثرة على رؤية البنك المستقبلية، وعدم تحقيق للأهداف الاستراتيجية، وتؤدي الي فشل كل الخطط التي يتم عملها للوصول الى هذه الأهداف لانعدام الوضوح التوعية بهذه الرؤية والاهداف الاستراتيجية.
- احتمالية حدوث هذا الخطر متوسطة، ولكن في حال حدوثه فإن التأثير يكون عالي على البنك.
- السياسة والاستراتيجية التي سوف يتبعها البنك ممكن أن تكون بعمل ورش عمل لتتقيد الموظفين ونقل هذه الرؤية والاهداف من قبل المدراء الى الموظفين، وتحديد الموارد المطلوبة لهذه الاستراتيجية وسواء كانت موارد بشرية او مالية Contingency

• الخطر رقم 4:

- غياب الخطة اللازمة في الفترة الانتقالية من جدة الى الرياض تؤدي الى مشاكل تقنية وفنية، ومن الممكن ان تؤدي الى خسارة العملاء.
- نوع هذا الخطر: Control Risk
- سبب اعتباره خطرا: غياب الخطة في الفترة الانتقالية قد تؤدي الى حدوث العديد من المشاكل التي قد تؤثر على البنك بشكل سلبي على العمليات او العملاء بالتالي يعتبر خطر في حال حدوثه.
- احتمالية حدوث هذا الخطر متوسطة ولكن تأثيرها عالي في حال حدوثها.
- السياسة التي يجب ان يتخذها البنك هو وضخ الخطط اللازمة لهذه الفترة الانتقالية وتحديد الموارد المطلوبة وتحديد ال Contingency Time & Cost في حال حدوث أمور طارئة لمن تكن في الحسبان.