



Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name.....مازن محمد عثمان إبراهيم..... اسم الطالب

Students I.D 2021200330..... الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

**** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4**

**** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.**

**** حجم الخط 12.**

**** نوع الخط Arial.**

**** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5**

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

أرامكو السعودية

- المخاطر المرتبطة بالاعتماد على الإدارة العليا والموظفين الرئيسيين:
 1. لماذا اعتبرته خطراً؟
بسبب نقص القوى العاملة في هذا القطاع على مستوى العالم.
 2. ما هو نوع هذا الخطر؟
(مخاطر المجازفة)
 3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
احتمالية عالية للوقوع، إذا استقال عدد من أعضاء الإدارة العليا يكون أثر سلبي على أعمال أرامكو ومركزها المالي ونتائج عملياتها
 4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟
توظيف أعضاء الإدارة العليا والموظفين الرئيسيين من ذوي المهارات والخبرات اللازمة والاحتفاظ بهم
- المخاطر المرتبطة بتغير المناخ:
 1. لماذا اعتبرته خطراً؟
بسبب تغير المناخ وآثاره انخفاض الطلب العالمي على المنتجات الهيدروكربونية
 2. ما هو نوع هذا الخطر؟
(مخاطر عدم اليقين)
 3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
ممکن تحدث فجاءه، يؤدي إلى تحمل أرامكو السعودية تكاليف إضافية أو إلى استثمارها برأسمال إضافي
 4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟
زيادة استخدام مصادر الطاقة البديلة وعرضها في السوق
- المخاطر المرتبطة بالتراخيص والتصاريح والموافقات
 1. لماذا اعتبرته خطراً؟
تتوقف أعمال أرامكو السعودية على الحصول على التراخيص والتصاريح والموافقات الحكومية والمحافظة على سريتها وتجديدها.
 2. ما هو نوع هذا الخطر؟
(مخاطرة الامتثال)
 3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
احتمالية متوقعة، فقد يؤدي ذلك إلى تعطيل أعمال أرامكو السعودية لعدم وجود التراخيص
 4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟
التأكيد بأن السلطات المعنية ستصدر مثل هذه التراخيص أو التصاريح أو الموافقات في الإطار الزمني الذي تتوقعه أرامكو السعودية

- المخاطر المرتبطة بالأعمال الخارجية

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر مرتبطة بأعمالها في عدد من الدول
2. ما هو نوع هذا الخطر؟
(مخاطرة الفرصة)
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
احتمالية واردة جداً، إصدار لوائح جديدة أو تعديل اللوائح الحالية الخاصة بتسعير المعاملات، أو فرض قيود جديدة على الأعمال التجارية أو الاستثمارية الخارجية
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟
تبذل إدارة أرامكو السعودية عناية كبيرة، وتكريس جهود هائلة، عند مزاولة أعمالها في دول مختلفة