



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	REEMA AIL AL ASSMI	اسم الطالب
Students I.D	2021200932	الرقم الجامعي

Section
Master

Course
Code
(PMG506)

Date
Thursday
18 / 03 / 2021.

Advanced project Management

ميزانية مركز التدريب قادة المستقبل بمدينة الجبيل بالمنطقة الشرقية

Budget of the Training Center Future Leaders in Jubail City, Eastern Province

1. Introduction

يُقدم التدريب الكفاءات البشرية التي تحتاجها أيّ Organization to achieve its goals وأي فرد لديه أهداف وطموح، ويعمل على تأهيلهم أفضل تأهيل بما يتناسب مع متطلبات العمل الحديث، كما ويُحقق الاستقرار المطلوب في الإنتاج، حيث أن وجود مجموعة مُدرّبة تدريباً موجه في المنظمة يضمن استمرار العملية التشغيلية بالصورة المطلوبة. يزيد التدريب الموجة معذل الدخل الشهري والسنوي سواء للدولة أو الشركة أو الفرد

وذلك لأنها تكسب العاملين باختلاف مستوياتهم الوظيفية في المنظمة **Skills and knowledge** يساعد في تحقيق أهداف المنظمة. لذلك تسعى المنظمات إلى تدريب العاملين. الجميع يسعى للربح المعنوي بتواجد كادر قادر على دفع عجلة التقدم والتنافسية للمؤسسة وكذلك الربح المالي الذي يعد الهدف الأهم Stakeholders. Training projects تعد من أهم المشاريع في الوقت الراهن تلقى نجاحاً باهر، ولكن توجد سوق تنافسية قوية في هذا المجال. لتشغيل مثل هذه Projects لابد من Business Case فيها بطريقة دقيقة ومفصلة لحساب All costs من تجهيز مواقع التدريب من حيث المدربين الأكفاء والمعدات والأجهزة كل ذلك يكون ضمن ميزانية محددة مسبقاً، وأي خلل في دراسة الميزانية يعود بالضرر الكبير على budget and Goals Strategy.

تم تكليف **project manager** إعادة تشغيل مركز تدريب من قبل **Project sponsor** (المالك) بحيث لا تتجاوز **Cost for the project** عن ٢ مليون وخمسة مائة ألف ريال في منطقة الهيئة الملكية بالجبيل الصناعية بالمنطقة الشرقية أنشئ قبل ٣ أعوام. حالة المبنى جيدة ولكن يحتاج إلى أعمال صيانة وتنظيف مبدئيًا.

سأتناول في البحث إنشاء **budget** تشغيلية لمركز التدريب، وسنحدد **Estimated costs** للمشروع ليتم رفعها **Project sponsor** لنستطيع أخذ الموافقات لبدء التشغيل، بحسب الميزانية المحددة من المهم دراسة **Budget** للمشروع بدقة والحرص على عدم إغفال أي جانب وعلى وجه الخصوص أن المركز يتواجد في منطقة الهيئة الملكية بالجبيل وهي تفرض قيود والتزامات مشددة على جميع المستثمرين وهذا ما يجعل من القيام بمشروع في هذه المنطقة تحدي كبير لنا كمدير مشروع تشغيل وممول وضع قيد على الميزانية بأن لا تتجاوز المبلغ المذكور سابقًا، لأن عدم الدقة في حساب الميزانية قد يؤدي إلى خسائر كبيرة للمشروع ويمكن يؤدي أي فشل عملية تشغيله كما سبق خلال الأعوام الماضية.

2.0 LITERATURE REVIEW

2.1 the importance the budget for profit-making projects

وضحت الدراسة أن حساب التكاليف لأي مشروع لتكون عالي الدقة تبدأ عند أول ريال يصرف من أجل المشروع، فهذه التكاليف موجودة في رأس المال فلا بد من تحديد وحساب كل التكاليف قبل البدء في العمل ليحدد طبيعة المصروفات الثابتة والمتغيرة، مثل مصاريف التمويل المتوفرة أو مصاريف الالتزامات وغيرها، لا بد من تحديد الموازنة لتحقيق الاستمرارية لأي مشروع ليتحقق ناتج الربح وجميع الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة [١].

2.2 strategies for preparing Adrien leaders at Prawigaya Ambel University Indonesia

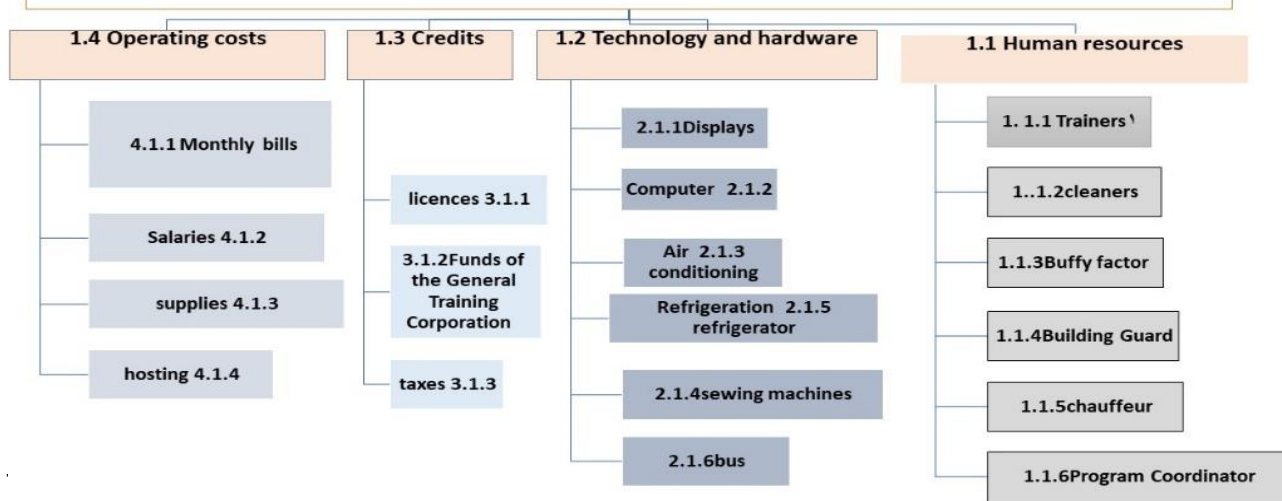
وصفت الدراسة أساليب وواقع تنفيذ البرامج المقدمة لموظفين الجامعة، وتم قياس ذلك بأدوات كالمقابلات والوثائق من الجامعة، وخلصت الدراسة على أن الضعف في البرامج المقدمة يعود إلى أنها يتم تقديمها ضمن إطار وزارة التعليم مع إدارة الجامعة، وكان تقع ضمن نطاق التخصيص مما أدى إلى تدني مستوى المخرجات من البرامج التدريبية وذلك لعدم توفر جميع المتطلبات المالية لنوعية البرامج المطروحة من ضمن الاحتياج كالبرامج التقنية والبرمجية وغيرها من البرامج التخصصية ، مما تسبب ذلك في ضعف الدافعية لدى الموظفين لحضور مثل هذه البرامج التي يعتقدون أنها دون جدوى [٢].

ومن خلال الدراسات يتضح لنا أهمية توضيح أدق التفاصيل في تحديد البرامج التدريبية المناسبة لفئات العاملين. لأنه إذا لم يكن التدريب يلامس الحاجة للمؤسسات أو تطوير العاملين فسيكون بلا فائدة ويعود بالخسارة عليهم.

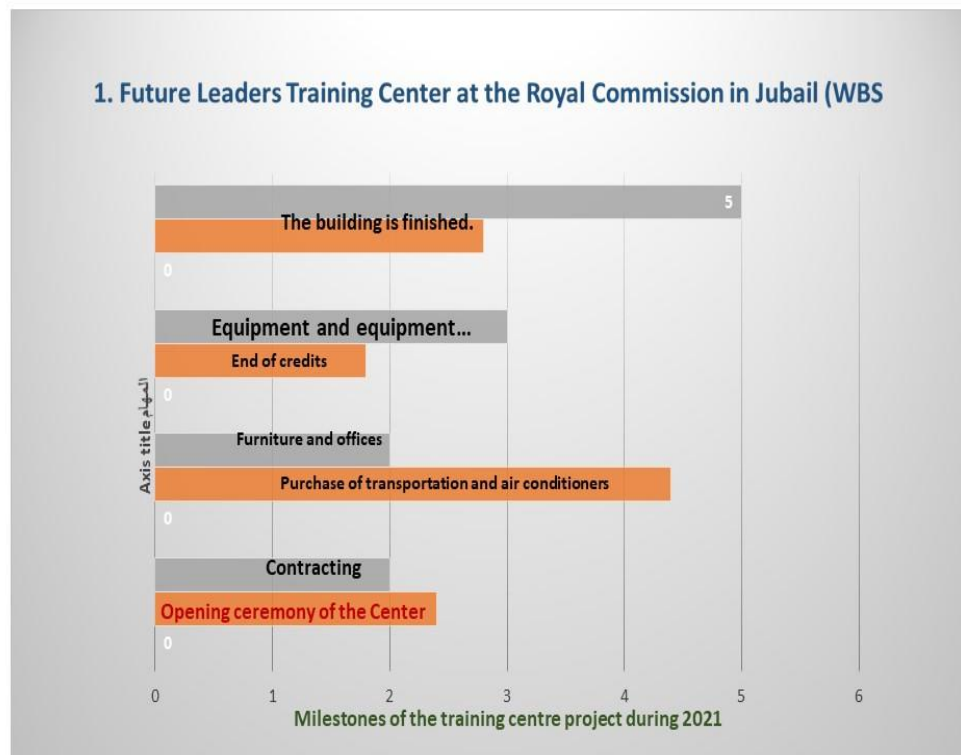
3.0 Methodology

سيتم استخدام بعض **Tools and methods** التي تعين على **Budgeting** بالشكل الدقيق ، بما أن المبنى سبق تشغيله يمكن الرجوع إلى الدروس المستفادة من **OPA** ، وسنقوم **Data Gathering** من **Stakeholders** والشركات التي تسعى إلى تدريب موظفيها لدراسة **Costs** المطلوبة للبرامج التدريبية ومدى توافر المدربين على هذه البرامج المخصصة ، سنقوم أسلوب التجزئية (**WBS**) لنعرف الأنشطة ليسهل علينا تجميع **Cost** الخاصة بحزم العمل ليتم إنشاء ميزانية للمشروع ليتم من خلالها تحديد الخط الأساسي للتكاليف. تم اعتماد التقدير من الأسفل إلى الأعلى فبدأت من الأنشطة إلى أن وصلت لحزم العمل إلى أن وصلنا إلى المستوى الأعلى ل **wbs** ووصلنا إلى تقدير إجمالي **Project Budget**. قمت باستخدام **Janet's Chart** لأنها مخطط دقيق يوضح لي **Work packages and Milestone** بشكل دقيق ويوضح لي تاريخ البداية والنهاية لكل مرحلة من مشروع.

1. Future Leaders Training Center at the Royal Commission in Jubail (WBS)



Bar charts (Gantt charts)



4.0 Results and discussion

Tasks	Work	Materials	Total
HR	10000	250000	260000
Technology and hardware	40000	370000	410000
Provisions	500	60000	60500
Operating costs	15000	1750000	1765000
Maintenance and breakdowns	1230	50000	15230
marketing	5000	4500	9500
Other payments	—	30000	30000
Project budget			2550230

بحسب النتائج السابقة يوضح لنا أنا هناك تجاوز في Budget التقديرية المقدمة من قبل صاحب المشروع بحسب النتائج. قيمة المبلغ المتجاوز والذي يحتاج إلى Technic Funding Limit Reconciliation (50230) ريال

عليه لابد من رفع report يوضح فيه النتائج، ليتم Funding Limit Reconciliation من خلال مواعمة كامل السيولة الخاصة بتكاليف المشروع من البداية، لابد من الأخذ في الاعتبار ما قد يطرأ من تغييرات خلال المشروع واحتساب Contingency costs من ضمن Project costs المقدرة.

* سيتم تقديم عدة مقترحات لتسوية حدود الميزانية مع صاحب المشروع سابينها كالتالي:

١/ يجب ألا تتجاوز إجمالي budget القوى البشرية بالمشروع ٤٠٪ من Total project budget. يمكن أن يستثنى من هذه القاعدة في حال الحاجة إلى هذا المورد بحيث لا يزيد عن مورد واحد فقط خلال العام على أن يقدم مبررات قوية، وأيضا المقترحات التي تعتمد على قوة الفائدة والعائد المالي للمشروع.

٢/ يمكن الاستفادة من الأدوات والأثاث المكتبي من المشروع السابق بحيث يتم شراءه بمبلغ يقارب ربع المبلغ المقدّر للأثاث المكتبي وذلك أن تأكدنا أن القطع مازالت سليمة وبحاله ممتازة.

٣/ تشغيل البوفيه نقدم إعلان للشركات برغبتنا بتشغيل البوفيه من قبل شركة تتناسب بحسب مواصفات وشروط الهيئة الملكية على أن تقوم بتشغيله طوال العام الدراسي بنسبة ربحية بمقدار ١٥٪ وبذلك تم تشغيل البوفيه والاستفادة من خدماته للمتدربين وتم تقليل التكاليف مقارنة عن لو تم تشغيله من قبلنا. بهذه المقترحات المقدمة سيتم تسوية حدود الميزانية بالميزانية التقديرية المقدمة. على أن يتم منا متابعة المشروع لمتابعة أي تباين ليتم تداركه ليسير المشروع ضمن خط الأساس المرجعي لتكلفه ورفع تقارير دورية ومخطط للمعالم لراعي المشروع وأصحاب المصلحة المعنيين.

5.0 References

1. Ibrahim Khaled Al Bash (2017, September) Scientific Guide for Entrepreneurs. Page 18. Paragraph 13
2. Ghamid, Izzedine Mukhtar and Abiding, Mineral (2018). UM-Press, Malang.

ISBN 978-602-470-036-2 Editors: Abidin, Munirul