



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name..... اسم الطالب هشام عبدالرحمن الغامدي

Students I.D الرقم الجامعي ... ٢٠٢١٢٠١٢٥٨

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

الحل:

- سوف اختار شركة أرامكو السعودية للكتابة عن ٤ مخاطر تواجهها:

❖ الخطر الأول: الهجمات السيبرانية.

- لقد أعتبرته خطرًا لأنه قد يؤثر على أنظمة تحكم التشغيل الآلية ويسبب أعطال جسيمة في الإنتاج.
- يعتبر هذا الخطر من نوع (Hazard risk).
- احتمالية هذا الخطر عالي وأثره عالي.
- تستخدم الشركة سياسات صارمة ومشددة في التعامل مع تقنية المعلومات وأجهزة الحاسب الآلي. كما أنها تدعم أنظمة تشغيلها بأقوى برامج وأجهزة الحماية من الاختراقات وبالإضافة إلى ذلك فإنها تستخدم شبكتها الداخلية في كثير من تعاملاتها.

❖ الخطر الثاني: الإستحواذ على شركات تكرير النفط خارج المملكة.

- لقد أعتبرته خطرًا لأنه قد تحمل شهية الإستحواذ والإستثمار الربحي إلى تحمل الكثير من الخسائر.
- يعتبر هذا الخطر من نوع (Opportunity risk).
- احتمالية هذا الخطر متوسط وأثره متوسط.
- لدى الشركة خطة استراتيجية وفريق عمل محترف جدًا لدراسة جدوى الإستحواذ على شركات تكرير النفط الخارجية كما أنها في الغالب تستغل فرص سقوط شركات النفط المستحوذ عليها.

❖ الخطر الثالث: استقالة الموظفين الرئيسون في الشركة.

- لقد أعتبرته خطرًا لأن الشركة تنفق الكثير من الأموال في تطوير موظفيها حتى يصلوا إلى كفاءة عالية ومحترفة من الأداء لكي تعتمد الشركة عليهم في قراراتها ومصيرها، ومما قد يسبب استقالاتهم الجماعية إلى قصور في أداء الشركة.
- يعتبر هذا الخطر من نوع (Control risk).
- احتمالية هذا الخطر منخفض وأثره متوسط.
- شركة أرامكو من الشركات المحفزة للانضمام لها مما تحمله من بيئة عمل صحية نتيجة لسياسات واستراتيجيات وضعتها لإدارة الموارد البشرية ومن هذه السياسات أنه كلما زاد إنتاج الموظف كلما زادت مكافئته.

❖ الخطر الرابع: تسربات الغازات السامة.

- لقد أعتبرته خطرًا لأنه يؤثر على سلامة العاملين على خط الإنتاج بشكل مباشر وعلى البيئة والحياة الفطرية بشكل عام.
- يعتبر هذا الخطر من نوع (Hazard risk).
- احتمالية هذا الخطر عالي وأثره عالي.
- تستخدم الشركة سياسات صارمة ومشددة في التعامل مع خطوط الإنتاج حيث انها تلتزم بأعمال صيانة دورية منتظمة وتزود موظفيها بأحدث أدوات السلامة ويتم تثقيف الموظفين بشكل دوري على إجراءات السلامة اللازمة والحديثة الخاصة لكل قطاع عمل كما ان لديها شعار يوضع في كل مكان في الشركة وهو "السلامة أولاً".